

2025



ENPAP

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

A large, stylized green graphic on the left side of the page. The trunk and main branches of the tree form a silhouette of a human head in profile, facing right. The upper branches and leaves are more detailed and spread out, resembling a full tree canopy.

BILANCIO
CONSUNTIVO

ORGANI STATUTARI

CONSIGLIO DI INDIRIZZO GENERALE

in carica dal 17 maggio 2025 per il quadriennio 2025-2029

Luca Granata (Coordinatore)	Francesca Alborè (Segretario)
Nicole Anna Adami	Livia Emma Ligorio
Francesca Andronico	Rachele Maria Magro
Paola Aparo	Marco Mancini
Giandomenico Bagatin	Salvatore Katia Marilungo
Lucia Bernardini	Francesca Mastrantonio
Riccardo Bettiga	Oscar Miotti
Giovanna Blanco	Enrico Molinari
Marco Boldrin	Luana Morgilli
Alessandra Brameri	Valentina Mossa
Andrea Calvi	Marco Nicolussi
Santo Cambareri	Roberto Quintiliani
Rita Chianese	Gabriele Raimondi
Tommaso Ciulli	Laura Russo
Damiana Culeddu	Federica Sandi
Fabio Delli Santi	Gabriella Scaduto
Rita Di Iorio	Marina Scappaticci
Antonello Di Troia	Paola Serio
Vanda Druetta	Paolo Sidoti Olivo
Mara Fiaschi	Veronica Simeone
Katuscia Giordano	Roberta Stoppa
Marta Giuliani	Felice Damiano Torricelli
Mauro Vittorio Grimoldi	Stefania Vecchia
Gloria Lagetto	Federico Zanon
Mara Lastretti	Graziella Palmina Zitelli

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

in carica dal 16 maggio 2025 per il quadriennio 2025-2029

Federico Conte	Presidente
Fortunata Pizzoferro	Vicepresidente
Angelo Barretta	Consigliere
Ada Moscarella	Consigliere
Alessandro Trento	Consigliere

COLLEGIO DEI SINDACI

in carica dal 13 febbraio 2024 per il quadriennio 2024-2028

Renzo Guffanti	Presidente	Iscritto all'Albo dei Revisori Legali
Giuseppe Berretta	Componente effettivo	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
Gabriella Iacobacci	Componente effettivo	Ministero dell'Economia e delle Finanze
Andrea Marrocco	Componente effettivo	Iscritto all'Albo dei Revisori Legali
Stefano Regio	Componente effettivo	Iscritto all'ENPAP

Indice

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

ORGANI STATUTARI ENPAP	II
INDICE	III
STATO PATRIMONIALE	IV
CONTO ECONOMICO	V
STATO PATRIMONIALE (in unità di Euro)	VI
CONTO ECONOMICO (in unità di Euro)	VII
RENDICONTO FINANZIARIO	VIII
RELAZIONE SULLA GESTIONE	XI
NOTA INTEGRATIVA	1
PRINCIPI E CRITERI DI VALUTAZIONE	3
NOTE ESPLICATIVE SULLO STATO PATRIMONIALE	11
I. ATTIVITÀ	11
II. PASSIVITÀ	51
III. PATRIMONIO NETTO	66
NOTE ESPLICATIVE SUL CONTO ECONOMICO	69
I. RICAVI	69
II. COSTI	76
ALLEGATI AL BILANCIO	95
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI ENPAP	124
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	133

Stato Patrimoniale

ATTIVITÀ	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Differenza	PASSIVITÀ	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Differenza
	Euro	Euro	Euro		Euro	Euro	Euro
Immobilizzazioni Immateriali	4.947.966,37	3.840.413,75	1.107.552,62	Fondi Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	4.069.059,01	3.477.216,08	591.842,93
Immobilizzazioni Materiali	15.099.432,73	19.617.971,64	-4.518.538,91	Fondi Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	2.531.414,62	5.490.274,36	-2.958.859,74
Immobilizzazioni Finanziarie	2.781.973.530,47	2.502.091.385,39	279.882.145,08	Fondi di Accantonamento	3.095.378.201,26	2.706.353.926,28	389.024.274,98
Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00	Fondo Trattamento di Fine Rapporto	882.882,86	841.496,77	41.386,09
Immobili destinati alla vendita	1.786.671,02	0,00	1.786.671,02	Debiti verso Iscritti	19.818.911,52	16.885.606,71	2.933.304,81
Crediti verso Iscritti	365.251.461,46	321.689.892,08	43.561.569,38	Debiti verso il Personale	689.658,61	636.587,40	53.071,21
Altri Crediti	7.936.868,21	9.941.629,67	-2.004.761,46	Debiti verso Organi Statutari e Fornitori	1.773.382,75	1.182.442,71	590.940,04
Disponibilità liquide	179.097.760,33	112.384.435,54	66.713.324,79	Debiti Tributari	4.729.649,16	2.871.342,26	1.858.306,90
Note Credito da ricevere	10.420,38	10.400,80	19,58	Debiti verso Enti Previdenziali e Assistenziali	327.297,58	308.205,83	19.091,75
Ratei e Risconti Attivi	3.968.893,13	3.396.031,31	572.861,82	Debiti verso Altri	29.542,62	17.970,67	11.571,95
				Debiti Diversi	707.463,22	682.240,37	25.222,85
				Ratei e Risconti Passivi	1.443.103,50	16.402,60	1.426.700,90
TOTALE ATTIVITÀ	3.360.073.004,10	2.972.972.160,18	387.100.843,92	TOTALE PASSIVITÀ	3.132.380.566,71	2.738.763.712,04	393.616.854,67
				PATRIMONIO NETTO	227.692.437,39	234.208.448,13	-6.516.010,74
				Fondo Conto Contributo Integrativo	106.728.456,67	65.795.061,33	40.933.395,34
				Fondo Conto di Riserva	88.528.699,46	117.379.126,83	-28.850.427,37
				Avanzo / Disavanzo del Conto Separato	32.435.281,26	51.034.259,97	-18.598.978,71
TOTALE A PAREGGIO	3.360.073.004,10	2.972.972.160,18	387.100.843,92	TOTALE A PAREGGIO	3.360.073.004,10	2.972.972.160,17	387.100.843,93

Conto Economico

COSTI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Differenza	RICAVI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Differenza
	Euro	Euro	Euro		Euro	Euro	Euro
Prestazioni Previdenziali	29.966.454,05	26.771.331,94	3.195.122,11	Proventi Contributivi	364.841.716,97	325.130.998,94	39.710.718,03
Accantonamenti Previdenziali	380.260.219,75	317.997.504,21	62.262.715,54	Altri Proventi	271.267,78	329.786,17	-58.518,39
Prestazioni Assistenziali	34.590.895,21	29.945.268,28	4.645.626,93	Proventi Finanziari	117.272.929,16	98.226.883,43	19.046.045,73
Accantonamenti Assistenziali	17.997.000,00	14.348.000,00	3.649.000,00	Proventi Immobiliari	8.917.102,42	8.085.927,50	831.174,92
Materiale vario e di Consumo	50.395,96	38.032,84	12.363,12	Utilizzo Fondi	47.214.611,50	40.750.353,83	6.464.257,67
Utenze Varie	62.659,88	85.594,41	-22.934,53				
Spese di Manutenzione	218.500,92	269.572,82	-51.071,90				
Costi per il Personale	4.982.390,89	4.664.587,43	317.803,46				
Compensi Professionali	760.243,13	767.876,43	-7.633,30				
Organi Amministrativi e di Controllo	1.670.319,20	1.496.380,42	173.938,78				
Spese di Rappresentanza	9.433,96	7.066,30	2.367,66				
Servizi vari	883.005,36	292.389,03	590.616,33				
Altre Spese Generali	110.364,94	107.652,31	2.712,63				
Spese per Servizi agli Iscritti, di Promozione ed Editoriali	172.141,38	333.590,90	-161.449,52				
Accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti	723.214,23	1.618.067,01	-894.852,78				
Accantonamento al Fondo Trattamento di Fine Rapporto	43.603,86	84.943,97	-41.340,11				
Oneri Finanziari	6.357.731,45	2.440.298,57	3.917.432,88				
Ammortamenti delle Immobilizzazioni	1.108.992,09	836.296,15	272.695,94				
Oneri Tributari	26.114.780,31	19.385.236,88	6.729.543,43				
TOTALE COSTI	506.082.346,57	421.489.689,90	84.592.656,67	TOTALE RICAVI	538.517.627,83	472.523.949,87	65.993.677,96
AVANZO DEL CONTO SEPARATO	32.435.281,26	51.034.259,97	-18.598.978,71	DISAVANZO DEL CONTO SEPARATO	-	-	-
TOTALE A PAREGGIO	538.517.627,83	472.523.949,87	65.993.677,96	TOTALE A PAREGGIO	538.517.627,83	472.523.949,87	65.993.677,96

Stato Patrimoniale

(in unità di Euro)

ATTIVITÀ	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Differenza	PASSIVITÀ	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Differenza
	Unità di Euro	Unità di Euro	Unità di Euro		Unità di Euro	Unità di Euro	Unità di Euro
Immobilizzazioni Immateriali	4.947.966	3.840.414	1.107.552	Fondi Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	4.069.059	3.477.216	591.843
Immobilizzazioni Materiali	15.099.433	19.617.972	-4.518.539	Fondi Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	2.531.415	5.490.274	-2.958.859
Immobilizzazioni Finanziarie	2.781.973.531	2.502.091.385	279.882.146	Fondi di Accantonamento	3.095.378.201	2.706.353.926	389.024.275
Attività Finanziarie	0	0	0	Fondo Trattamento di Fine Rapporto	882.883	841.497	41.386
Immobili destinati alla vendita	1.786.671	0	1.786.671	Debiti verso Iscritti	19.818.911	16.885.607	2.933.304
Crediti verso Iscritti	365.251.462	321.689.892	43.561.570	Debiti verso il Personale	689.659	636.587	53.072
Altri Crediti	7.936.868	9.941.630	-2.004.762	Debiti verso Organi statutari e Fornitori	1.773.383	1.182.443	590.940
Disponibilità liquide	179.097.760	112.384.435	66.713.325	Debiti Tributari	4.729.649	2.871.342	1.858.307
Note Credito da ricevere	10.420	10.401	19	Debiti verso Enti Previdenziali e Assistenziali	327.298	308.206	19.092
Ratei e Risconti Attivi	3.968.893	3.396.031	572.862	Debiti verso Altri	29.543	17.971	11.572
				Debiti Diversi	707.463	682.240	25.223
				Ratei e Risconti Passivi	1.443.103	16.403	1.426.700
TOTALE ATTIVITÀ	3.360.073.004	2.972.972.160	387.100.844	TOTALE PASSIVITÀ	3.132.380.567	2.738.763.712	393.616.855
				PATRIMONIO NETTO	227.692.437	234.208.448	-6.516.011
				Fondo Conto Contributo integrativo	106.728.457	65.795.061	40.933.396
				Fondo Conto di Riserva	88.528.699	117.379.127	-28.850.428
				Avanzo / Disavanzo del Conto Separato	32.435.281	51.034.260	-18.598.979
TOTALE A PAREGGIO	3.360.073.004	2.972.972.160	387.100.844	TOTALE A PAREGGIO	3.360.073.004	2.972.972.160	387.100.844

Conto Economico

(in unità di Euro)

COSTI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Differenza	RICAVI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	Differenza
	Unità di Euro	Unità di Euro	Unità di Euro		Unità di Euro	Unità di Euro	Unità di Euro
Prestazioni Previdenziali	29.966.454	26.771.332	3.195.122	Proventi Contributivi	364.841.717	325.130.999	39.710.718
Accantonamenti Previdenziali	380.260.220	317.997.504	62.262.716	Altri Proventi	271.268	329.786	-58.518
Prestazioni Assistenziali	34.590.895	29.945.268	4.645.627	Proventi Finanziari	117.272.929	98.226.883	19.046.046
Accantonamenti Assistenziali	17.997.000	14.348.000	3.649.000	Proventi Immobiliari	8.917.102	8.085.928	831.174
Materiale vario e di Consumo	50.396	38.033	12.363	Utilizzo Fondi	47.214.611	40.750.354	6.464.257
Utenze Varie	62.660	85.594	-22.934	Proventi da arrotondamento	0	0	0
Spese di Manutenzione	218.501	269.573	-51.072				
Costi per il Personale	4.982.391	4.664.587	317.804				
Compensi Professionali	760.243	767.876	-7.633				
Organi Amministrativi e di Controllo	1.670.319	1.496.380	173.939				
Spese di Rappresentanza	9.434	7.066	2.368				
Servizi vari	883.005	292.389	590.616				
Altre Spese Generali	110.365	107.652	2.713				
Spese per Servizi agli Iscritti, di Promozione ed Editoriali	172.141	333.591	-161.450				
Accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti	723.214	1.618.067	-894.853				
Accantonamento al Fondo Trattamento di Fine Rapporto	43.604	84.944	-41.340				
Oneri Finanziari	6.357.731	2.440.299	3.917.432				
Ammortamenti delle Immobilizzazioni	1.108.992	836.296	272.696				
Oneri Tributarî	26.114.780	19.385.237	6.729.543				
Oneri da arrotondamento	2	0	2				
TOTALE COSTI	506.082.347	421.489.688	84.592.659	TOTALE RICAVI	538.517.627	472.523.950	65.993.677
AVANZO DEL CONTO SEPARATO	32.435.280	51.034.262	-18.598.982	DISAVANZO DEL CONTO SEPARATO	0	0	0
TOTALE A PAREGGIO	538.517.627	472.523.950	65.993.677	TOTALE A PAREGGIO	538.517.627	472.523.950	65.993.677

Rendiconto Finanziario

	2025	2024
A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
Utile (perdita) dell'esercizio	32.435.281,26	51.034.259,97
Imposte sul reddito	26.114.780,31	19.385.236,88
Interessi passivi/(interessi attivi)	-	-
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-20.586.259,69	-22.903.140,37
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	37.963.801,88	47.516.356,48

<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
accantonamento al Fondo Conto Contributo Soggettivo	379.802.716,32	317.348.308,94
accantonamento al Fondo Conto Separato Indennità Maternità	-	-
accantonamento al Fondo Conto Pensioni	57.939.006,61	49.290.645,18
accantonamento al Fondo Maggiorazione ex art. 31 Reg.to	492.000,00	860.000,00
accantonamento al Fondo Assistenza	17.505.000,00	13.488.000,00
accantonamento al Trattamento Fine Rapporto	41.386,09	82.908,50
accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti	723.214,23	1.618.067,01
accantonamento ai Fondi Rischi	-	-
ammortamento delle Immobilizzazioni Materiali e Immateriali	1.108.992,09	836.296,15
svalutazioni per perdite durevoli di valore	5.707.536,03	1.837.589,16
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	501.283.653,25	432.878.171,42

<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
variazione crediti per contributi verso iscritti	-43.561.569,38	-21.658.487,58
variazione altri crediti	2.004.761,46	-587.552,05
variazione note di credito da ricevere	-19,58	25.059,34
variazione ratei e risconti attivi	-572.861,82	-1.178.949,20
variazione debiti contributivi verso altri	11.571,95	-1,96
variazione debiti verso Iscritti	2.933.304,81	-5.154.090,66
variazione debiti verso Organi Statutari e Fornitori	590.940,04	371.900,08
variazione debiti verso dipendenti	53.071,21	72.168,51
variazione debiti verso Istituti previdenziali	19.091,75	30.896,43
variazione debiti diversi	25.222,85	19.915,92
variazione ratei e risconti passivi	1.426.700,90	-118.639,96
variazione debiti tributari	-1.436.277,45	618.299,59
3. Flusso finanziario dopo delle variazioni del capitale circolante netto	462.777.589,99	405.318.689,88

...segue...

	2025	2024
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-	-
(Imposte sul reddito pagate)	-22.941.009,25	19.836.279,88
Dividendi incassati	-	-
Utilizzo Fondi di Ammortamento	-	-
Utilizzo Fondo Conto Contributo Soggettivo	-58.451.128,45	-62.543.113,34
Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità di Maternità	-813.418,97	-721.004,00
Utilizzo Fondo Conto Pensioni	-29.966.454,05	-26.771.331,94
Utilizzo Fondo Maggiorazione art. 31 Reg.to	-553.272,21	-624.229,43
Utilizzo Fondo Assistenza	-15.881.466,27	-12.633.788,46
Utilizzo Fondo Trattamento Fine Rapporto	-	-2.825,11
Utilizzo Fondo Svalutazione Crediti	-136.979,69	-209.310,28
Utilizzo Fondo Rischi	-	-
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	334.033.861,10	281.976.807,44
Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (A)	334.033.861,10	281.976.807,44

B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-1.210.456,32	-999.243,54
Prezzo di realizzo disinvestimenti	4.315,00	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-1.107.552,62	-421.347,76
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-963.192.771,96	-548.845.972,59
Prezzo di realizzo disinvestimenti	698.185.929,59	326.021.787,24
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-267.320.536,31	-224.244.776,65

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	66.713.324,79	57.732.030,79
Disponibilità liquide al 1° gennaio	112.384.435,54	54.652.404,75
Disponibilità liquide al 31 dicembre	179.097.760,33	112.384.435,54



Relazione sulla Gestione

Gentili Colleghe e Colleghi Consiglieri,

il presente bilancio è il primo del mandato quadriennale del Consiglio di amministrazione insediatosi nel maggio 2025. I risultati conseguiti nell'anno in esame sono l'evidenza della massima attenzione posta dagli Organi dell'Enpap nel segno della continuità e dalla struttura operativa nella gestione degli interessi degli Iscritti: come si dirà nel prosieguo, nonostante il consistente incremento dell'onere della rivalutazione obbligatoria, il risultato netto della gestione finanziaria ha consentito di conseguire anche nel 2025 un "extra rendimento". Di contro, l'attenta gestione della struttura organizzativa ha consentito di ridurre ulteriormente l'incidenza percentuale degli oneri di gestione rispetto al gettito della contribuzione integrativa, segno della sempre costante attenzione all'utilizzo delle risorse disponibili pur nel mantenimento dell'efficienza operativa.

* * *

LE ELEZIONI 2025 PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO GENERALE E DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PER IL QUADRIENNIO 2025-2029

Dal 3 al 7 marzo 2025 si sono tenute regolarmente le elezioni per il rinnovo del Consiglio di indirizzo generale e del Consiglio di amministrazione dell'Ente, esclusivamente in modalità telematica come operato per la prima volta nella tornata del 2017 e successivamente nel 2021. Gli Iscritti hanno potuto esercitare il diritto di voto da una qualsiasi postazione informatica collegata alla rete internet, accedendo mediante le credenziali di voto fornite dall'Ente al "Seggio Elettronico": hanno espresso il loro voto oltre 21 mila e 300 Iscritti, consentendo l'ampio superamento del quorum statutario previsto per la validità delle votazioni in prima convocazione.

La votazione telematica ha consentito, come nelle due tornate precedenti, di confermare il raggiungimento di importanti obiettivi: da un lato, l'estrema semplificazione della "macchina elettorale" sia in termini organizzativi per l'Ente, sia per l'esercizio del voto da parte degli Iscritti, sia in termini di tempi occorrenti per lo spoglio delle schede; dall'altro lato, l'ulteriore risparmio di costi rispetto alle precedenti tornate elettorali, in particolare rispetto alle ultime effettuate con modalità non telematiche nel 2013.

* * *

LA NUOVA SEDE ENPAP

Come rilevato nei bilanci precedenti, in data 22 dicembre 2022 l'Ente ha acquistato un immobile sito in Roma, Via Cesare Beccaria 94-96.

Nel 2023 sono state effettuate le attività necessarie per l'avvio dei lavori per la ristrutturazione, riqualificazione e manutenzione conservativa dell'immobile al fine di renderlo adeguato alle esigenze operative.

A conclusione dei lavori, completate le forniture degli arredi e delle dotazioni tecniche, con l'inizio del 2025 l'ENPAP ha trasferito la propria Sede legale, fiscale, istituzionale ed operativa presso il nuovo immobile.

* * *

ATTUAZIONE DELLA RIFORMA PREVIDENZIALE ENPAP: ACCREDITATA LA MAGGIORE RIVALUTAZIONE SUI MONTANTI CONTRIBUTIVI DEGLI ISCRITTI PER L'ANNO 2024

Tra i più importanti risultati portati a compimento è certamente l'attuazione della riforma previdenziale, fortemente perseguita con l'obiettivo di far beneficiare gli Iscritti dei risultati positivi della gestione finanziaria dell'Ente per tendere verso una più congrua adeguatezza delle prestazioni previdenziali. La riforma ha consentito di riversare parte dei risultati positivi della gestione del patrimonio per gli anni dal 2015 al 2023, attribuendo ai montanti contributivi una rivalutazione complessiva sempre superiore a quella prevista dalla normativa vigente.

Nel presente bilancio, a seguito dell'approvazione da parte dei Ministeri Vigilanti, è stato possibile accreditare sui montanti contributivi degli Iscritti, pertanto con imputazione al Fondo Conto Contributo Soggettivo mediante utilizzo parziale del Fondo di Riserva l'importo di Euro 7.070.605,24 quale maggiore rivalutazione per l'anno 2024, pari pertanto complessivamente al 4,0085% in luogo di un tasso di capitalizzazione dei

montanti contributivi ai sensi della L. 335/95 dello 3,6622% (nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 17 ottobre 2025, prot. 0011430).

La riforma previdenziale attuata dall'Ente ha consentito, ogni anno, di poter attribuire al montante di ciascun iscritto un importo aggiuntivo, in misura proporzionale al montante stesso, fino al 100% della differenza tra il rendimento degli investimenti effettivamente conseguito nell'anno ed il totale degli importi attribuiti a titolo di capitalizzazione minima dei montanti previsto dalla Legge n. 335/1995.

Si dà evidenza di come, nelle annualità dal 2015 al 2024, l'Ente ha creato "valore" e lo ha riversato in favore degli Iscritti, accreditando complessivamente ulteriori 202,7 milioni di Euro sui montanti contributivi, oltre i 207,7 milioni di Euro della rivalutazione prevista obbligatoriamente dalla normativa. La tabella che segue dà evidenza che nel periodo in esame l'Ente ha riversato complessivamente, per la rivalutazione obbligatoria e la maggiore rivalutazione riveniente dalla gestione virtuosa del patrimonio, l'importo complessivo di 410 milioni e 357 mila Euro.

ANNO	RIVALUTAZIONE OBBLIGATORIA EX L. 335/95		MAGGIORE RIVALUTAZIONE ex articolo 14, comma 4 "Regolamento per l'attuazione delle attività di previdenza ENPAP"		RIVALUTAZIONE COMPLESSIVA	
	TASSO %	IMPORTO	TASSO %	IMPORTO	TASSO %	IMPORTO
2015	0,5058%	4.000.807,95	2,4650%	19.498.403,41	2,9708%	23.499.211,36
2016	0,4684%	4.027.015,95	2,6147%	22.479.528,08	3,0831%	26.506.544,03
2017	0,5205%	4.967.942,83	2,1926%	21.420.486,84	2,7131%	26.388.429,67
2018	1,3478%	14.438.228,13	1,3708%	15.264.581,84	2,7186%	29.702.809,97
2019	1,8254%	22.028.532,74	1,1825%	14.270.408,56	3,0079%	36.298.941,30
2020	1,9199%	25.603.384,82	0,8353%	11.139.118,82	2,7552%	36.742.503,64
2021 (1)	0%	-	3,0203%	44.373.403,82	3,0203%	44.373.403,82
2022	0,9973%	16.379.877,61	2,1335%	35.041.843,44	3,1308%	51.421.721,05
2023	2,3082%	41.463.846,82	0,6166%	12.109.438,63	2,9248%	53.573.285,45
2024	3,6622%	74.780.024,81	0,3463%	7.070.605,24	4,0085%	81.850.630,05
		207.689.661,66		202.667.818,68		410.357.480,34

(1) ai sensi dell'art. 1, co. 9, ultimo periodo della L. 335/95, in presenza di un tasso di capitalizzazione negativo, si è applicato un coefficiente di rivalutazione pari a 1

Dal 2022 le rilevazioni ISTAT hanno fatto registrare il ritorno a una percentuale positiva da applicare per la rivalutazione obbligatoria, fortemente crescente nell'ultimo triennio, passando dallo 0,9973% del 2022 al 2,3082% del 2023, al 3,6622% del 2024 per poi registrare, per quanto riguarda l'esercizio 2025 in esame, una percentuale pari al 4,0445% da applicare sui montanti contributivi. Ciò ha avuto in questo quadriennio un evidente riflesso sui bilanci dell'Ente, in quanto l'onere per la rivalutazione a carico dell'esercizio 2025 ammonta a 93,7 milioni di Euro con un incremento crescente rispetto agli ultimi esercizi: +18,9 milioni di Euro rispetto ai 74,8 milioni di Euro del 2024, + 52,2 rispetto ai

41,5 milioni di Euro del 2023 e un incremento ancor più rilevante, pari a +77,3 milioni rispetto ai 16,4 milioni di Euro del 2022.

Pur alla luce di tale consistente incremento dell'onere per la rivalutazione obbligatoria dei montanti contributivi, è proseguita la conduzione, con prudenza e lungimiranza, del processo di gestione del patrimonio dell'Ente, che ha assicurato negli anni il conseguimento di un rendimento netto degli investimenti superiore all'importo dell'onere della rivalutazione obbligatoria. Nel 2025 è stato realizzato un rendimento positivo netto - al netto pertanto della tassazione e degli altri oneri di diretta imputazione - di 93 milioni e 969 mila Euro, pari pertanto al 3,3585% netto.

* * *

LA COMUNICAZIONE E LE INIZIATIVE PUBBLICHE DEDICATE ALLE ISCRITTE E AGLI ISCRITTI

Nel 2025 ENPAP ha consolidato le proprie attività di informazione, promozione e formazione dedicate alle Iscritte e agli Iscritti, con l'obiettivo di valorizzare la professione di psicologo, diffondere la cultura previdenziale e favorire l'accesso a conoscenze scientifico-professionali aggiornate.

➤ EVENTI SUL TERRITORIO E WEBINAR

Nei primi mesi del 2025 ENPAP ha realizzato un ciclo di eventi sul territorio finalizzati a presentare i principali risultati delle ricerche condotte negli ultimi due anni e le innovazioni nella pratica psicologica. Gli incontri si sono svolti a Milano, Lecce, Torino e Firenze sotto il titolo comune "Psicologia in Azione: risultati e prospettive future", con l'obiettivo di aggiornare le Iscritte e gli Iscritti sui dati reddituali e demografici della professione, sui risultati dell'ultima ricerca di mercato (*Il lavoro psicologico: la vita di chi lo svolge e le speranze di chi lo cerca*). Gli eventi hanno rappresentato momenti di confronto e aggiornamento per le Iscritte e gli Iscritti ENPAP, con sessioni mattutine che hanno fornito una panoramica delle ricerche più rilevanti per la professione. La partecipazione ha altresì consentito il riconoscimento dei crediti ECM.

Nel mese di febbraio si è inoltre tenuto il webinar dal titolo "Innovazioni della psicologia in ambito sociale e nel Terzo Settore", che ha offerto approfondimenti sulle nuove aree di applicazione della psicologia, consentendo alle Iscritte e agli Iscritti di seguire aggiornamenti e confronti con esperti anche a distanza.

➤ CORSI FAD ECM

Nel 2025 ENPAP ha reso disponibili cinque corsi FAD con ECM, focalizzati sul trattamento breve di ansia e depressione lieve e moderata. I corsi comprendevano differenti modalità

terapeutiche: consulenza e sostegno psicologico ad orientamento cognitivo-comportamentale e relazionale, psicoterapia dinamica breve, cognitivo-comportamentale e interpersonale.

➤ **CANALI SOCIAL ENPAP: INSTAGRAM, FACEBOOK E LINKEDIN**

ENPAP ha ulteriormente rafforzato la propria presenza sui social media:

- Instagram - la pagina ha registrato un significativo aumento dei follower, superando i 13.000 utenti, con contenuti dedicati alle iniziative dell'Ente, eventi e campagne di sensibilizzazione sulla salute mentale;
- Facebook - la pagina ha consolidato la propria comunità online, con quasi 56.000 follower, confermandosi come principale strumento di dialogo e informazione sugli eventi, sulle attività di welfare e previdenza;
- LinkedIn - la pagina istituzionale ha visto un aumento importante degli utenti, raggiungendo quasi 4.800 follower, consolidandosi come canale per comunicare con professionisti e stakeholder.

➤ **PATROCINI**

ENPAP sostiene eventi di rilevanza scientifico-professionale e culturale attraverso la concessione di patrocini, con l'obiettivo di essere presente nei momenti di incontro della comunità professionale e di diffondere informazioni sulle proprie attività, sulla previdenza e sul welfare. Nel corso del 2025 sono stati concessi complessivamente 39 patrocini, di cui 6 non onerosi, per eventi tenutesi sia in presenza che online.

➤ **AEREA RISERVATA ENPAP**

L'Area Riservata rappresenta il fulcro strategico dei servizi ENPAP, fungendo da punto principale di accesso e informativo per le Iscritte e gli Iscritti. Attraverso l'Area Riservata, è possibile consultare la propria posizione contributiva aggiornata in tempo reale, calcolare acconto e saldo, scaricare certificazioni presentare domande di prestazioni previdenziali e assistenziali, accedendo anche a servizi accessori quali convenzioni e attività formative. Dal 2025 tutte le domande di prestazioni previdenziali e assistenziali sono gestite online - ad eccezione di pochi casi particolari, come le richieste presentate da soggetti terzi - mentre l'introduzione della funzionalità di upload documentale ha permesso di integrare direttamente la documentazione necessaria, migliorando l'efficienza e la completezza delle pratiche. ENPAP RISPONDE continua a essere il canale di contatto preferito dagli Iscritti, grazie alla semplicità d'uso, alla rapidità delle risposte e alla possibilità di mantenere traccia delle comunicazioni. Le FAQ sono state costantemente aggiornate e arricchite,

fornendo supporto chiaro e immediato e garantendo agli Iscritti un accesso sempre più completo e autonomo alle informazioni e ai servizi disponibili.

L'Area Riservata si conferma così uno strumento essenziale per la trasparenza, la rapidità e la fruibilità dei servizi ENPAP, rendendo più semplice e sicuro l'intero percorso di gestione della propria posizione professionale e previdenziale.

* * *

LA RESPONSABILITÀ SOCIALE DELL'ENPAP

L'ENPAP si è sempre caratterizzato per una elevata responsabilità sociale, perché gestisce i risparmi degli Psicologi e le tutele dei momenti più delicati della loro vita. Essere trasparenti e rendere conto anche di come vengono gestite risorse e decisioni è un elemento costitutivo della relazione di fiducia tra gli chi gestisce l'Ente e gli Iscritti. In tale ottica, un particolare impegno è stato profuso da ENPAP nel perseguire il percorso del pieno rispetto, sostanziale e non solo formale, dei principi di legalità e di trasparenza: dopo aver adottato, a partire dal 2016, il Modello 231 - aggiornato da ultimo nel 2023 - e il Codice Etico, il sistema di prevenzione e gestione dei rischi di reato previsto dal decreto legislativo n. 231/2001, nonché nominato un Organismo di Vigilanza monocratico per rafforzare e migliorare il proprio sistema di controllo e di governo aziendale, l'Ente ha altresì adottato un proprio "Codice per il conflitto di interessi ENPAP", ha aggiornato il "Documento sulla Politica di Investimento" e ha approvato "I principi di investimento sostenibile e responsabile dell'ENPAP", che definiscono in modo chiaro e trasparente l'impegno dell'Ente in materia di investimenti "sostenibili" e "responsabili" ("SRI - Sustainable and Responsible Investment").

Si ricorda che il Personale dell'Ente, che quotidianamente ha un rapporto operativo con gli Iscritti e con le entità esterne anche istituzionali con cui l'Ente si interfaccia, dopo un percorso di formazione manageriale, ha elaborato la "Carta dei Valori" ENPAP - pubblicata sul sito istituzionale - per individuare e definire i termini valoriali che orientano i comportamenti condivisi messi in atto dagli Uffici nella loro operatività. Il risultato di questo impegno, fatto proprio dagli Organi apicali dell'Ente, afferma ancora una volta la centralità delle persone e della comunità professionale: non solo crediamo in un ENPAP dedicato agli Psicologi e al contempo aperto e responsivo nel rapporto con la società, attento al benessere delle persone e ai principi deontologici della professione di Psicologo, ma ci sforziamo di declinare in coerenza di questi principi tutta l'operatività interna ed

esterna del nostro Ente, con una modalità partecipativa orientata alla responsabilizzazione, alla crescita ed alla valorizzazione delle risorse umane.

In tema di responsabilità sociale, dal 2014 anche l'Ente è assoggettato alla fatturazione elettronica PA ed è pertanto monitorata sui tempi di pagamento. Dopo essersi posizionata fra le amministrazioni più virtuose in Italia nelle classifiche pubblicate nei primi anni di applicazione della normativa dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, dalla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) gestita dalla Ragioneria Generale dello Stato risulta che al 31 dicembre 2025 l'ENPAP non aveva a proprio carico importi "scaduti e non pagati" (lo "stock del debito" elaborato dalla piattaforma è pari a zero); per quanto riguarda il tempo medio ponderato di pagamento delle fatture, anche nel 2025 il periodo impiegato dall'Ente tale è confermato essere di gran lunga inferiore ai 30 giorni previsti per il pagamento delle fatture dalla data del loro ricevimento da parte delle Pubbliche Amministrazioni: l'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP) elaborato dalla piattaforma per l'anno 2025 è pari a -12,00. Tali risultati premiano lo sforzo per creare e mantenere un'organizzazione efficiente, strutturata e orientata ai risultati, premiando altresì la capacità del Personale, che ha saputo tradurre l'indirizzo degli Organi statutari in esiti concreti comunicando al mondo esterno che gli Psicologi sono una categoria attenta a sostenere imprese e professionisti.

Si ritiene infine di rammentare che ENPAP - da sempre attento alla protezione dei dati personali riguardanti i propri Iscritti - nel 2018 si è tempestivamente adeguato al Regolamento UE 2016/679, noto come GDPR, apportando le necessarie modifiche e integrazioni all'informativa sulla privacy per rispecchiare i requisiti di maggiore trasparenza previsti dal Regolamento in materia di protezione dei dati personali, oltre che designare il Responsabile della protezione dei dati chiamato anche DPO (acronimo inglese di "Data Protection Officer"), figura con funzioni consultive, di supporto e di controllo, relativamente all'applicazione della nuova normativa europea oltre a essere l'interlocutore per conto di ENPAP con il Garante.

* * *

IN SINTESI, I RISULTATI DEL CONSUNTIVO 2025

Il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2025 presenta i seguenti risultati:

- un risultato economico positivo di oltre 32,4 milioni di Euro;
- un attivo mobiliare e immobiliare espresso a valori contabili, oltre la liquidità, di 2

miliardi e 962 milioni di Euro, in crescita di 348 milioni di Euro (+13,3%) rispetto ai 2 miliardi e 614 milioni di Euro a fine 2024;

- un risultato lordo complessivo della gestione finanziaria (a valori contabili) del +4,29%, corrispondente a un risultato netto del +3,36%;
- un risultato finanziario di 334 milioni di Euro;
- un patrimonio netto contabile di 227,7 milioni di Euro.

Al risultato economico positivo della gestione complessiva dell'Ente di 32,4 milioni di Euro hanno contribuito le seguenti diverse componenti:

- 38,9 milioni di Euro rappresentano l'avanzo del gettito della contribuzione integrativa, al netto dei costi di gestione della struttura operativa dell'Ente;
- 220,6 mila Euro sono stati generati dal maggior valore del rendimento degli investimenti dell'Ente rispetto all'onere della rivalutazione obbligatoria dei montanti contributivi ("extra-rendimento");
- 5,9 milioni di Euro derivano dal saldo positivo tra il gettito delle sanzioni e degli interessi e gli accantonamenti ai relativi fondi di svalutazione;
- 5,2 milioni di Euro sono stati generati dal risultato positivo della gestione contributiva riferibile alle annualità precedenti;
- 18 milioni di Euro sono stati destinati agli accantonamenti ai fondi di carattere assistenziale (Fondo Maggiorazione e Fondo Assistenza).

I costi di gestione per la struttura e il funzionamento dell'Ente sono ammontati nel 2025 a quasi 10,3 milioni di Euro, con un peso percentuale del totale dei costi di gestione sul gettito della contribuzione integrativa (istituzionalmente destinata a fronteggiare proprio tali costi) che si è attestato a fine 2025 al 20,89%.

* * *

ISCRITTI E CONTRIBUZIONE

Le nuove iscrizioni registrate nel 2025 sono state 7.306 (6.772 nel 2024), di cui 6.512 con decorrenza 2025 (l'anno scorso pari invece a 5.967 per il 2024) e 794 con decorrenza relativa ad anni precedenti rispetto all'esercizio in esame (805 nello scorso anno).

L'83,57% delle nuove iscrizioni 2025 sono pervenute da parte di Colleghe, che rappresentano a fine anno l'83,71% del totale degli Iscritti attivi. Tenuto conto del numero complessivo delle nuove iscrizioni, considerando anche quelle con effetto retroattivo come sopra ricordato, nonché delle cessazioni intervenute nell'anno (per decesso, ovvero per cancellazione dall'Ente a vario titolo), il numero degli Iscritti attivi a fine 2025

incrementa del 7,12% (6,78% nel 2024), per un totale di 93.521 Iscritti attivi rispetto agli 87.308 a fine 2024; le posizioni complessive gestite dall'Ente hanno raggiunto le 112.595 unità, ricomprendendo in tale ambito anche gli Iscritti cessati a vario titolo.

In occasione della comunicazione dei redditi professionali prodotti nell'anno 2024, presentata nel mese di ottobre 2025, si è registrato un ulteriore incremento dei redditi medi superiore al 6%, sia per ciò che concerne i redditi netti, sia con riferimento ai corrispettivi lordi. Il gettito della contribuzione previsto per il 2025 - stimato in base alle modalità illustrate nella Nota Integrativa - è conseguentemente incrementato rispetto al 2024: la contribuzione complessiva stimata è pari a 302,7 milioni di Euro, con un incremento netto di oltre 40 milioni di Euro (+ 15,25%). Per quanto riguarda le diverse tipologie, la contribuzione soggettiva è stimata con un incremento del 14,89% e quella integrativa del 14,45%, oltre l'incremento della contribuzione di maternità stimata pari al + 26,59% considerando che per assicurare l'equilibrio 2025 della relativa gestione è stata necessaria, pur considerando il parziale utilizzo dello specifico Fondo disponibile, la fissazione di un contributo di maternità di Euro 130, superiore ai 110 Euro del precedente esercizio.

Si rileva, inoltre, un consistente apporto della contribuzione relativa agli anni precedenti, prevalentemente quale effetto dell'incremento medio dei redditi, oltre che delle azioni di accertamento contributivo. Nel bilancio in esame, infatti, la contribuzione soggettiva degli anni precedenti è pari a 26,8 milioni di Euro rispetto ai 17 milioni di Euro registrati nel 2024, mentre la contribuzione integrativa degli anni precedenti è pari a 5,9 milioni di Euro rispetto agli 4,3 milioni di Euro del 2024.

Si rammenta che dal 2021 è entrata in vigore la rimodulazione delle aliquote per il versamento della contribuzione soggettiva, con la facoltà per l'iscritto di scegliere la percentuale da versare, in un range compreso tra il 30% e il minimo obbligatorio del 10% (con incrementi di due punti percentuali) del reddito professionale netto; a far data dallo scorso anno, inoltre, sono stati rivalutati gli importi dei contributi minimi, soggettivo e integrativo.

Si ricorda, altresì, che l'incremento della contribuzione è anche dovuto alla prosecuzione delle azioni avviate dall'Ente a partire dall'anno 2018 per aumentare la consapevolezza dei meccanismi previdenziali anche attraverso l'uso di **“NUDGE”**, pur mantenendo la massima libertà di scelta per gli Iscritti. In questo senso, i **“NUDGE”** introdotti da ENPAP perseguono lo scopo preciso di favorire un aumento del numero di Iscritti con scelte di contribuzione superiore al livello minimo obbligatorio del 10%, senza però introdurre

obblighi.

In occasione dell'ultima comunicazione reddituale sopra richiamata, oltre 11 mila Colleghi hanno scelto di versare una contribuzione con un'aliquota superiore a quella minima del 10%, confermando pertanto gli effetti positivi della possibilità di effettuare più elevati versamenti grazie all'iniziativa dell'utilizzo dei "NUDGE". Vi è stato pertanto un sensibile incremento rispetto al 2024 del numero di opzioni per aliquote di versamento soggettivo superiori al 10 % e per il 30%, così come si è rilevato un ulteriore incremento della base reddituale su cui applicare la stessa percentuale. Tale circostanza ha determinato effetti positivi, in termini di gettito e di accumulo contributivo rispetto all'anno precedente. Infatti, sul piano della contribuzione versata "in media" dal singolo iscritto, si è registrato un incremento prossimo al 9% rispetto all'anno precedente, sia per quanto concerne il contributo soggettivo che per l'integrativo.

L'analisi dei dati reddituali comunicati dai circa 85mila Iscritti con la dichiarazione presentata nel mese di ottobre 2025, pertanto prodotti nell'anno 2024, ha evidenziato valori reddituali medi della categoria pari a circa 21 mila Euro per il reddito netto e circa 26 mila euro per i corrispettivi lordi.

A tale riguardo, è interessante rilevare che la platea complessiva di Iscritti osservata è composta per il 16% circa da professionisti che hanno richiesto la riduzione del contributo soggettivo minimo che l'Ente prevede per l'avvio dell'attività professionale, ovvero per il possesso di redditi non particolarmente elevati. Il reddito medio e i corrispettivi di tale gruppo si attesta, rispettivamente, a 6,4 mila e 8,2 mila Euro pro capite. Un ulteriore 12% di soggetti è rappresentato da coloro che si sono avvalsi di riduzioni contributive rivolte ai professionisti che sono anche lavoratori dipendenti o pensionati, i cui valori reddituali medi, netti e lordi, si attestano a 11,8 mila e 15,1 mila Euro circa. Per il 71% degli Iscritti che rappresentano la platea dei liberi professionisti "esclusivi", il reddito netto e i corrispettivi lordi risultano superiori di oltre il 24% rispetto alla media complessiva, attestandosi, rispettivamente, a circa 26 mila e 33 mila Euro.

* * *

PRESTAZIONI PREVIDENZIALI E FONDO CONTO PENSIONI

Nel 2025 sono state poste in pagamento 640 nuove prestazioni previdenziali (733 nell'anno precedente) e 2.212 nuovi supplementi di pensione (1.271 nell'anno precedente); il totale delle prestazioni in essere al 31/12/2025 (al netto delle 133 cessazioni intervenute nell'anno) è di 7.883 - siano esse erogate direttamente dall'Ente ai rispettivi beneficiari,

siano esse erogate per il tramite dell'INPS in quanto in "totalizzazione" e "cumulo" - per un importo totale a regime di 28 milioni di Euro. Al riguardo, si rileva che tutte le pensioni erogate in forza del Regolamento per l'attuazione delle attività di previdenza dell'Ente sono state perequate, con decorrenza 1° gennaio 2025 e in relazione al tasso di inflazione rilevato dall'ISTAT per l'anno 2024, in misura pari allo 0,8%.

Nel prospetto seguente è riportata l'analisi della numerosità dei trattamenti previdenziali in essere al termine dell'esercizio per tipologia di pensione:

PRESTAZIONI PREVIDENZIALI PER TIPOLOGIA	numero pensioni
Pensioni di Vecchiaia	6.304
Pensioni Indirette	261
Pensioni di Reversibilità	257
Pensioni di Invalidità	84
Pensioni di Inabilità	7
Pensioni in "Totalizzazione" e "Cumulo"	970
Totale numero Pensioni al 31/12/2025	7.883

L'accantonamento complessivo per le prestazioni previdenziali future al Fondo Contributo Soggettivo ha superato la consistenza di due miliardi e 674 milioni di Euro; a tale importo si aggiungono i 407,5 milioni di Euro accantonati nel Fondo Conto Pensioni per le prestazioni previdenziali già in essere.

Anche nel 2025 il Consiglio di amministrazione - così come effettuato al termine di ogni esercizio a far data dal 2013 - ha effettuato le verifiche sulla consistenza del Fondo Conto Pensioni, ottemperando a quanto previsto dall'articolo 17 dello Statuto, al fine di valutare la necessità di riallineare con ulteriori stanziamenti la consistenza del Fondo alla riserva dei pensionati determinata con le tecniche attuariali. A seguito di tale verifica, con la deliberazione n. 49/25 si è determinato per uno stanziamento straordinario di un importo pari a Euro 31.880.686,76 mediante l'utilizzo parziale del Fondo Conto di Riserva, assicurando il riallineamento della consistenza del Fondo Conto Pensioni risultante dal Bilancio Consuntivo 2024 alla riserva pensionati calcolata con basi tecniche demografiche, economiche e finanziarie aggiornate.

Si ritiene utile dare evidenza di come l'Ente abbia provveduto dal 2013 al 2025 a riallineare il Fondo Conto Pensioni alla Riserva Pensionati determinata con le tecniche attuariali per il rilevante importo complessivo di 138 milioni di Euro.

Si rileva, infine, che l'ammontare del Fondo Conto Pensioni a fine 2025 è pari a 14,54

annualità dell'importo annuo a regime delle pensioni in essere alla stessa data (pari a 28 milioni di Euro).

* * *

IL WELFARE ENPAP

Anche nel 2025 è stato dato ulteriore impulso all'attuazione degli interventi di welfare, di assistenza agli Iscritti e per il sostegno all'attività professionale degli Iscritti per i quali l'Ente ha messo in campo negli anni un impegno economico crescente.

Nell'esercizio in esame le risorse impiegate per le prestazioni assistenziali, compresa la maternità, per la prima volta hanno raggiunto l'importo complessivo di 30 milioni di Euro, con un incremento del 18,2% rispetto all'onere registrato nel 2023.

L'INDENNITÀ DI MATERNITÀ

Nel 2025 si è registrato un lieve incremento del numero delle domande di indennità di maternità validamente presentate - pari a 2.133 rispetto alle 2.126 del 2024 - e l'onere di 16,4 milioni di Euro a fine 2024 risulta superiore all'anno precedente di oltre un 1,1 milioni di Euro, pari al +7,4%, prevalentemente in virtù dell'incremento del valore medio delle indennità di maternità dell'esercizio, nell'ordine del 7% circa rispetto al 2024.

Oltre l'indennità di maternità, l'Ente ha assicurato la corresponsione alle Colleghe richiedenti delle ulteriori fattispecie che hanno ampliato la tutela originariamente prevista per la maternità: la prima, già presente a far data dal bilancio consuntivo 2021 denominata "Estensione Tutela Maternità (Legge di Bilancio 2022)", riferita all'entrata in vigore del comma 239 dell'art. 1 della Legge di Bilancio 2022; la seconda, già presente a far data dal bilancio consuntivo 2024 denominata "Gravidanza a rischio", riferita all'entrata in vigore del decreto legislativo 30 giugno 2022, n. 105 con il quale è stata data attuazione della direttiva (UE) 2019/1158 del Parlamento europeo e del Consiglio, in materia di equilibrio tra attività professionale e vita familiare per i genitori e i prestatori di assistenza. Nel bilancio in esame l'"Estensione Tutela Maternità" e la "Gravidanza a Rischio" hanno interessato complessivamente 348 Colleghe, con un onere di un milione e 436 mila di Euro. Al riguardo, si ritiene utile rammentare che la copertura economica di tali istituti è a integrale carico dell'Ente che ne deve far fronte riproporzionando il contributo annuo, non essendo finora previsto alcun rimborso a carico del Bilancio dello Stato.

Nel 2025 l'onere complessivo per la Gestione della Maternità, ricomprendente anche le

estensioni sopra illustrate, ammonta a oltre 18 milioni di Euro, con un incremento di oltre 1,5 milioni di Euro, pari al +9% rispetto all'importo registrato nel 2024.

L'ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA E LA CONVENZIONE TCM

La copertura assicurativa per “Grandi Interventi Chirurgici e Gravi Eventi Morbosi” e la garanzia aggiuntiva denominata “pacchetto maternità”, che assicura il periodo di gravidanza e quello successivo al parto, sia sotto il profilo medico che psicologico, ha raggiunto una platea di 87.093 Colleghi. La copertura assicurativa è attivata attraverso EMAPI, l'Ente di Mutua Assistenza per i Professionisti Italiani al quale ENPAP aderisce unitamente ad altri Enti di Previdenza Privati.

Anche la copertura Temporanea Caso Morte (TCM), attivata sempre attraverso EMAPI dal 2021, che assicura una protezione per le famiglie delle Iscritte e degli Iscritti garantendo agli eredi legittimi o testamentari l'erogazione di un capitale, con possibilità di incrementare volontariamente la copertura assicurativa, ha visto nel 2025 l'ampliamento della platea degli assicurati che ha raggiunto i 86.759 Colleghi.

LE ALTRE FORME DI ASSISTENZA

Oltre le coperture assicurative, l'Ente ha garantito agli Iscritti gli altri interventi assistenziali - diversi dall'indennità di maternità - previsti dal Regolamento delle Forme di Assistenza, di cui nel 2025 hanno beneficiato 5.100 Colleghi, con un incremento di oltre il 30% rispetto al numero dei beneficiari delle forme assistenziali erogate nel 2024.

Tra le varie forme assistenziali, si ricordano in primo luogo quelle attive ormai da molti anni che raggiungono un'ampia platea di beneficiari, come l'“Indennità di malattia o infortunio” - che ha consentito di assicurare un sostegno al reddito a 1.170 Colleghe e Colleghi che non hanno potuto svolgere l'attività professionale durante un periodo di malattia, con un esborso di oltre 2,57 milioni di Euro - il “Contributo economico per la paternità e la genitorialità” - che ha consentito di sostenere 219 neo genitori con un esborso di 437 mila Euro - il “Contributo in conto interessi su mutui ipotecari” - che ha consentito di ridurre l'onere finanziario di 1.717 Colleghe e Colleghi con mutui ipotecari, con un esborso di 1,15 milioni di Euro. Nel 2025 è stata operativamente avviata anche la nuova forma assistenziale “Contributo Conciliazione Vita-Lavoro” che ha consentito di supportare economicamente una platea di 1.292 beneficiari con un esborso di 1 milione e 155 mila Euro.

A tali interventi è da unire anche la c.d. “maggiorazione al minimo”, vale a dire quell'integrazione, di carattere assistenziale, dei trattamenti previdenziali fino alla

misura dell'assegno sociale per i titolari di pensione di invalidità, inabilità e superstiti che presentano determinati requisiti di carattere economico e patrimoniale, di cui nel 2025 hanno usufruito 101 beneficiari.

Come evidenziato nel seguente prospetto riepilogativo, il totale degli interventi assistenziali dell'esercizio in esame è stato di quasi 16 milioni di Euro, con evidenza del numero dei beneficiari e delle somme complessivamente impegnate per le diverse forme assistenziali attuate dall'Ente.

INTERVENTI ASSISTENZIALI 2025	beneficiari	importi
Polizza Assistenza Sanitaria Integrativa (ASI)	87.093	8.660.400,13
Polizza Temporanea Caso Morte (TCM)	86.759	661.175,90
Indennità di malattia o infortunio	1.170	2.571.011,00
Paternità e Genitorialità	219	437.000,00
Stato di bisogno	1	10.000,00
Calamità naturali	1	10.000,00
Spese funerarie	5	21.794,91
Assegni di studio	22	82.500,00
Contributi in conto interessi	1.717	1.155.462,77
Contributo per attività di formazione professionale	635	950.000,00
Contributo Conciliazione Vita Lavoro	1.292	1.158.500,00
Contributo sostegno pensionati vecchiaia	24	170.037,61
Contributo anziani non autosufficienti	15	50.117,62
TOTALE INTERVENTI REGOLAMENTO ASSISTENZA		15.937.999,94
MAGGIORAZIONE AL MINIMO (ex art. 31)	101	570.000,00
TOTALE INTERVENTI ASSISTENZIALI 2025		16.507.999,94

* * *

LA GESTIONE FINANZIARIA

Il 2025 è stato caratterizzato da rendimenti positivi per la maggior parte delle classi di investimento, consentendo il prosieguo della crescita dei corsi azionari e obbligazionari iniziata nel 2023.

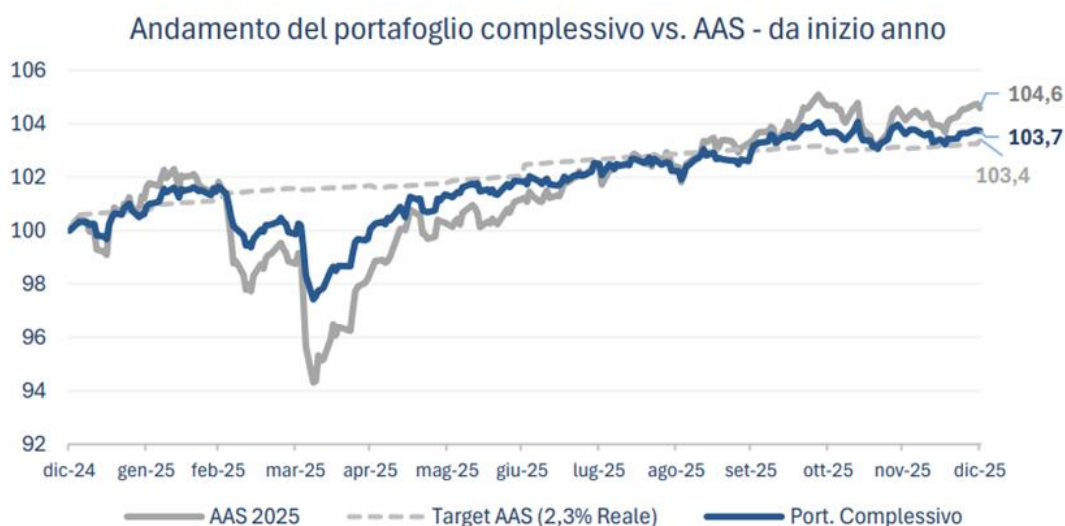
A seguito di una normalizzazione dei livelli del tasso di inflazione, le Banche Centrali dei principali paesi hanno potuto mantenere una politica monetaria espansiva nel corso dell'anno, sostenendo i mercati obbligazionari. La crescita del PIL e degli utili aziendali, che si è mantenuta positiva anche per il 2025, ha contribuito a fornire sostegno ad i corsi azionari.

I rendimenti delle principali classi di investimento sono riportati nella tabella di seguito e nella colonna "12 mesi" si evidenziano i rendimenti relativi all'intero 2025 (fonte: Bloomberg):

Classe	Indice	Rendimento (in valuta locale)	
		1 mese	12 mesi
Obbl. Governativo	Area Euro	-0,6%	0,6%
	Italia	-0,4%	3,2%
	Giappone	-1,8%	-7,9%
	Regno Unito	0,3%	5,0%
	USA	-0,3%	6,3%
Obbl. Corporate	Area Euro IG	-0,2%	3,0%
	Area Euro HY	0,3%	5,2%
	USA IG	-0,2%	7,8%
	USA HY	0,6%	8,6%
Azionario	Globale	1,1%	22,9%
	Paesi Emergenti	3,0%	34,3%
	Euro	2,4%	23,3%
	Italia	3,4%	38,8%
	Giappone	1,0%	24,7%
	Regno Unito	2,2%	25,8%
	USA	0,0%	17,7%

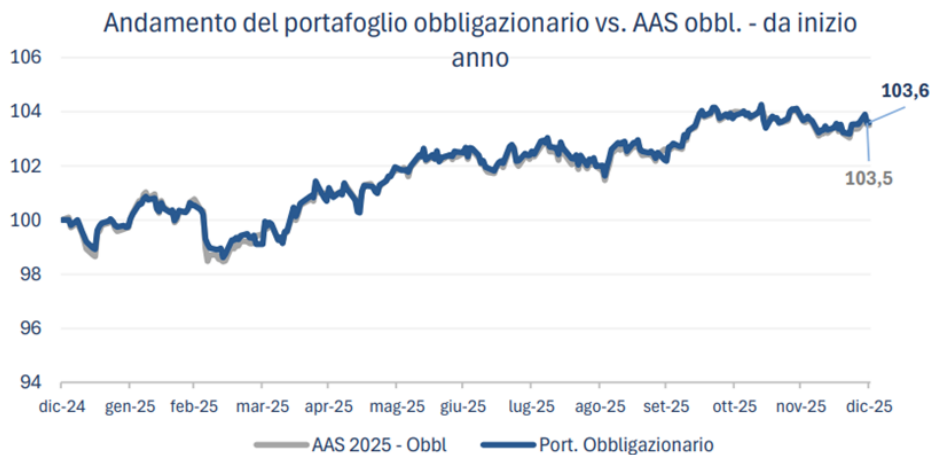
Come si può osservare dalla tabella precedente, con l'esclusione di poche e selezionate classi di investimento (il mercato obbligazionario giapponese) tutte le altre classi di investimento hanno segnato rendimenti positivi, anche in doppia cifra per la maggior parte degli indici azionari.

Il patrimonio dell'Ente, ben diversificato su tutte le classi di investimento, ha ottenuto un rendimento di mercato pari al +3,7%, superiore al target di Asset Allocation Strategica (AAS), pari al +3,4%, ma inferiore al benchmark dell'AAS, pari al +4,6%. Il grafico sottostante riporta l'andamento mensile del patrimonio dell'Ente, a confronto con quanto appena descritto (la linea blu rappresenta l'andamento del patrimonio dell'Ente, la linea grigia l'andamento dell'Asset Allocation Strategica e la linea tratteggiata il target di AAS, pari al +2,3% reale, fonte: LCG Advisory):

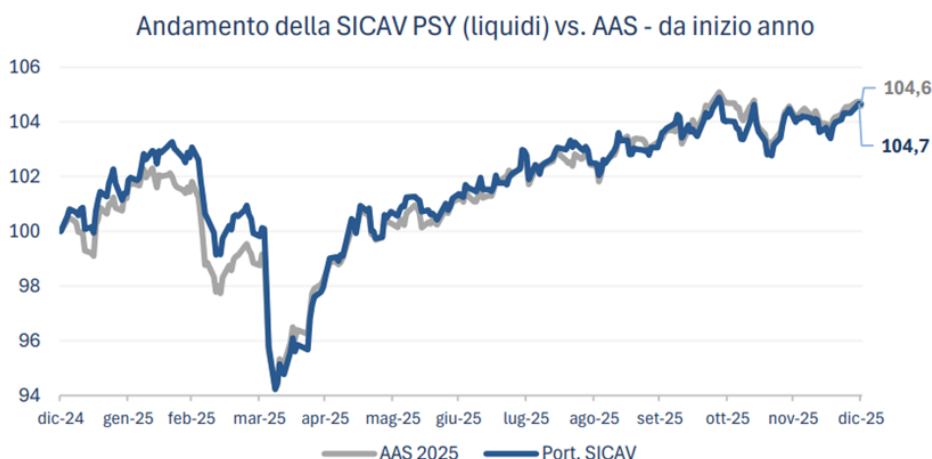


La componente liquida del portafoglio ha avuto rendimenti positivi pari al +4,2%, mentre la componente illiquida ha mostrato rendimenti pari al +2,2%.

Per quanto concerne la quota del portafoglio investita nei titoli di Stato gestiti direttamente, l'andamento a valori di mercato è stato del +3,6%, valore leggermente superiore al benchmark di riferimento. Si sottolinea tuttavia che tali titoli sono immobilizzati e pertanto destinati a rimborsare l'intero capitale investito a scadenza, contribuendo al rendimento annuo contabile principalmente attraverso il pagamento di cedole (fonte: LCG Advisory):



Per quanto concerne, invece, il comparto della SICAV di diritto lussemburghese dedicato all'Ente denominato "PSY ENPAP - Liquid Investments Fund", il rendimento a valori di mercato è stato pari al +4,7% con una volatilità annua del 6,3%, da confrontarsi con i valori del *benchmark* dell'AAS 2025 pari al +4,6% e 5,6% rispettivamente (fonte: LCG Advisory). Il grafico di seguito mostra quanto sopra:



La gestione finanziaria 2025 chiude con un risultato lordo complessivo (a valori contabili) del +4,29% corrispondente a un risultato netto del +3,36%.

* * *

L'ORGANIZZAZIONE E IL PERSONALE

Nel 2025 è proseguito il processo di informatizzazione delle procedure e la dematerializzazione dei supporti, percorso da tempo avviato per la strutturazione di un'organizzazione solida e competente, in grado di svolgere in autonomia, oltre che in situazioni di emergenza, le attività per l'attuazione della *mission* dell'Ente in linea con le direttive impartite dagli Organi di Governo e con gli impegni verso gli Iscritti contenuti nella Carta dei Servizi, in stretta aderenza con una normativa in continua evoluzione, sotto il costante monitoraggio degli Organismi deputati al controllo, siano essi interni che esterni all'Ente.

In particolare, sono stati avviati importanti investimenti per il sistema informativo dell'Ente e la relativa infrastruttura. È stata avviata la migrazione del Centro Elaborazione Dati (CED) dell'Ente verso il Polo Strategico Nazionale (PSN), la nuova infrastruttura informatica per la Pubblica Amministrazione (come prevista dal decreto-legge n. 179/2012), con l'obiettivo di assicurare la massima sicurezza, sia fisica che logica, oltre che garantire un'elevata disponibilità dei sistemi che supportano i servizi digitali forniti sia agli utenti interni che agli Iscritti. Il trasferimento della Sede legale, istituzionale ed operativa dell'Ente, ha comportato l'attivazione e la configurazione di diversi servizi informatici e infrastrutturali a supporto della nuova infrastruttura tecnologica, al fine di assicurare la continuità operativa dei sistemi informativi e dei servizi digitali erogati agli utenti interni e agli Iscritti. Nell'ambito del processo di modernizzazione dell'infrastruttura digitale, sono stati inoltre migrati in ambiente cloud anche i repository documentali precedentemente ospitati su sistemi on-premise, migliorando l'affidabilità, la scalabilità e l'accessibilità delle informazioni. Infine, l'Ente si è dotato di moderni sistemi di protezione e monitoraggio della sicurezza informatica, basati su soluzioni avanzate di tipo EDR (Endpoint Detection and Response) e NDR (Network Detection and Response), finalizzate al rafforzamento delle capacità di prevenzione, rilevazione e risposta alle minacce informatiche.

A fine 2025 è confermato l'Organico di 57 risorse in essere a fine dell'esercizio precedente: le selezioni programmate e avviate nell'anno per il consolidamento della struttura del personale saranno attuate nel 2026.

Pur considerando il costante trend di crescita degli Iscritti e della numerosità delle prestazioni previdenziali ed assistenziali erogate, l'Organico ha assicurato il mantenimento dell'efficienza delle attività poste in essere dalla struttura operativa. Alla luce della stabilità dell'Organico, risulta ulteriormente incrementato il rapporto Iscritti/dipendenti, che si attesta nel 2025 a 1.640 Iscritti per ciascun dipendente (1.532

nel 2024 e 1.514 nel 2023), rapporto che da molti anni rappresenta un punto di riferimento di efficienza organizzativa nel comparto degli Enti Previdenziali Privati.

Si rammenta che al termine dell'anno 2024 è scaduto il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro degli Enti previdenziali privati per il Personale non dirigente e per il Personale dirigente, per i quali è tuttora in corso la contrattazione tra parte datoriale e parte sindacale. Nelle more della definizione delle nuove basi retributive, nel 2025 si è proceduto all'applicazione dell'"elemento provvisorio della retribuzione" ai minimi contrattuali, così come previsto dall'accordo nazionale in caso di vacanza contrattuale, pari al 30% dell'indice IPCA per il primo semestre e al 50% del medesimo indice per il secondo semestre. I Costi per il Personale riflettono infine, per alcuni istituti, il rinnovo della contrattazione integrativa per il biennio 2025-2026.

Si precisa, infine, che, per quanto riguarda le spese per il Personale, anche nel 2025 l'ENPAP ha attuato le disposizioni di cui all'articolo 5, commi 7 e 8, del decreto-legge n. 95/12 convertito con modificazioni con la Legge n. 135/12.

* * *

ANDAMENTO DEGLI INCASSI CONTRIBUTIVI

A fronte del costante trend di crescita dell'Ente, sia in termini di nuove iscrizioni, sia di crescita del gettito della contribuzione, il complesso dei crediti verso gli Iscritti è pari a nominali 394,8 milioni di Euro (al lordo del fondo svalutazione crediti), di cui 284,5 milioni - il 73,1% del totale - relativi a crediti non ancora esigibili in quanto riferiti alla contribuzione stimata per l'esercizio 2024, in attesa della presentazione della comunicazione dei redditi professionali prodotti dagli Iscritti nell'anno 2024 e i cui termini di pagamento per l'acconto e il saldo non sono ancora scaduti in quanto previsti nell'anno successivo 2025. Quanto invece a 110,3 milioni di Euro - pari al 27,9% del totale - si riferiscono a crediti esigibili per gli anni dal 1996 al 2024 e con riferimento sia alla contribuzione soggettiva, integrativa e di maternità, sia a interessi di mora e sanzioni.

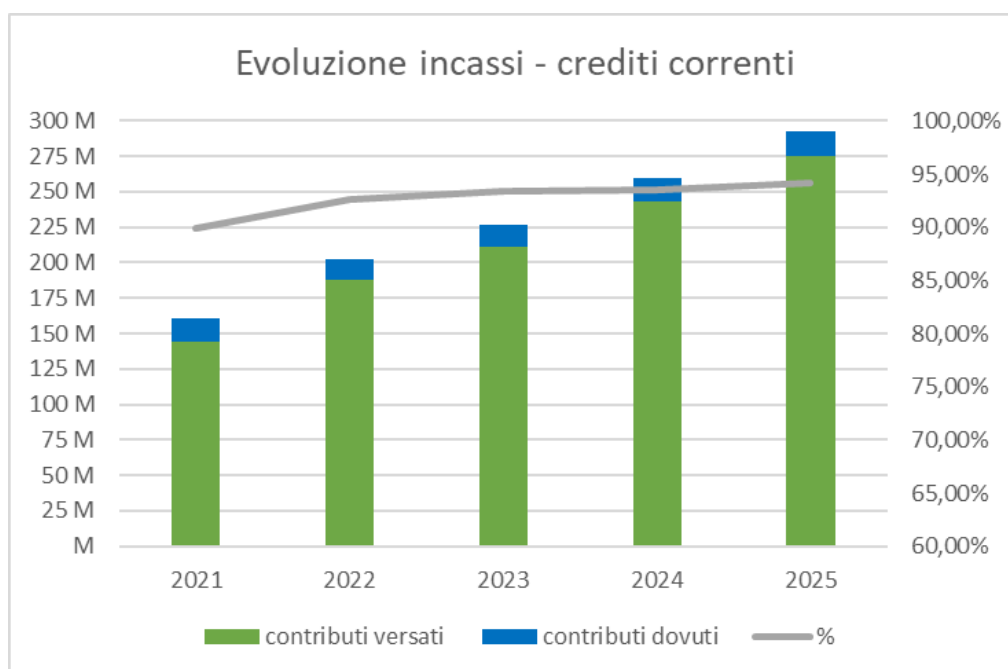
Nella Nota Integrativa è riportata un'analisi puntuale, attraverso numerose tabelle riepilogative, dei Crediti verso Iscritti sia per tipologia, sia per annualità. Dall'analisi dei valori consuntivi emerge come, nonostante il costante incremento delle iscrizioni registrato negli ultimi anni e del numero delle annualità via via prese a riferimento, si sia registrato un decremento dell'incidenza rilevata annualmente dell'ammontare dei crediti scaduti rispetto al totale dei crediti verso iscritti (27,9% nell'esercizio in esame rispetto al 31,12% del 2024, al 31,45% del 2023 e al 33,85% del 2022).

Ulteriore indicatore che si ritiene di evidenziare è l'esigua incidenza percentuale dell'ammontare complessivo dei crediti scaduti e non versati degli anni dal 1996 al 2024 relativi alla contribuzione soggettiva, integrativa e di maternità rispetto al totale della contribuzione dovuta e richiesta agli iscritti: 2,63% è il dato che emerge dai dati consuntivi del presente esercizio, come si rileva dalla tabella di dettagli in Nota Integrativa.

Per effetto delle attività svolte dagli Uffici dell'Ente anche per promuovere il ricorso dei Colleghi alla rateazione dei debiti contributivi di cui all'articolo 7bis del Regolamento di attuazione delle attività di Previdenza, nonché dell'attività di recupero crediti per vie legali, si è registrato un flusso di incassi su tutte le annualità anche più lontane, sia per ciò che concerne i crediti per la contribuzione scaduta, sia relativamente ai crediti per interessi e sanzioni, come si può evincere dalle tabelle analitiche in Nota Integrativa.

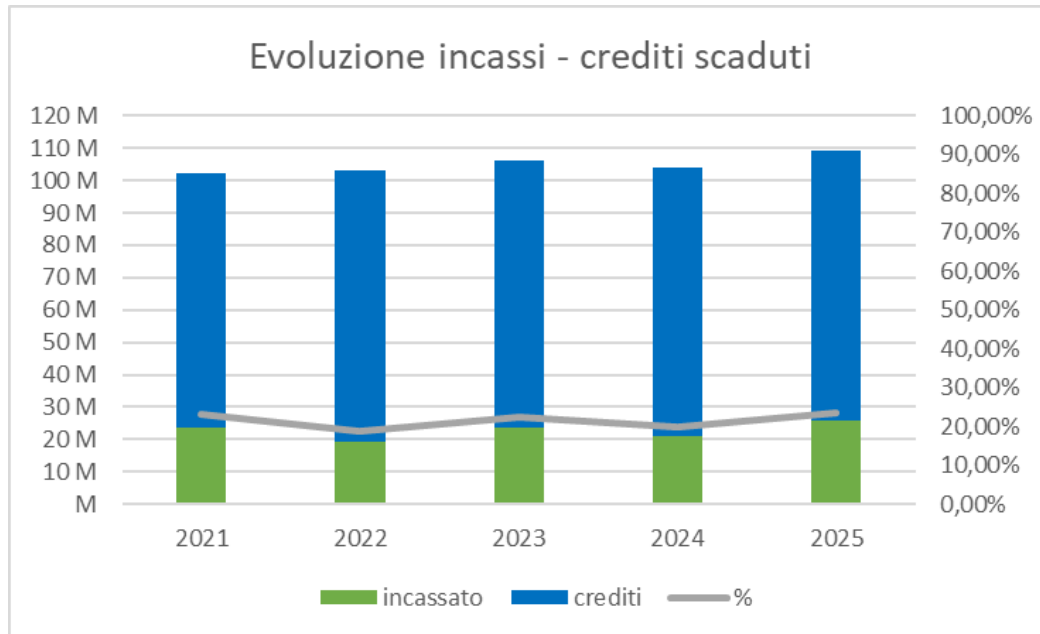
L'andamento complessivo degli incassi contributivi relativi sia agli Iscritti "ordinari" che a quelli "convenzionati", con riferimento alla contribuzione soggettiva, integrativa e di maternità, oltre che per interessi e sanzioni, riscatti e ricongiunzioni, ha fatto registrare nel 2025 un flusso totale di 317,9 milioni di Euro, superiore di oltre 38 milioni rispetto ai 279,8 milioni di Euro del 2024 (+13,6%). Il confronto con le annualità precedenti è ancora più marcato: il flusso 2025 risulta superiore di 69,1 milioni rispetto al 2023 (+ 27,8%), di 101,7 milioni rispetto al 2022 (+47%) e di 141 milioni rispetto al 2021 (+79,7%).

Per quanto riguarda i contributi non scaduti, si riporta di seguito il grafico "Evoluzione incassi - crediti correnti", con il quale si mettono in evidenza - per anno di bilancio - i contributi versati in acconto e saldo, rispetto ai contributi dovuti in base all'ultima dichiarazione dei redditi [presentata] e il relativo andamento nell'ultimo quinquennio.



Nel 2025 la percentuale dei contributi versati su quelli dovuti è stata pari al 94,12%, rispetto al 93,46% del 2024 e all'89,91% del 2021; l'incremento in termini di valore è risultato di 32,8 milioni di Euro sul 2024 e di 131 milioni di Euro sul 2021.

Il successivo grafico "Evoluzione incassi - crediti scaduti" mette in evidenza - per anno di bilancio - i crediti scaduti incassati, rispetto al totale dei crediti in essere per tutti gli anni precedenti all'ultima dichiarazione presentata e il relativo andamento nell'ultimo quinquennio.



Nel 2025 la percentuale di incasso dei crediti scaduti è stata pari al 23,7%, rispetto al 20,1% del 2024 e al 23% del 2021. L'incremento in termini di valore è pari a 5 milioni di Euro rispetto al 2024 e pari a 2,4 milioni di Euro sul 2021.

* * *

FATTI INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2025: IL CONFLITTO IN IRAN

Nella fase di redazione del Bilancio Consuntivo 2025, il 28 febbraio 2026 ha preso avvio l'operazione militare congiunta da parte di Stati Uniti e Israele contro obiettivi militari, civili e di comando in IRAN.

In linea con quanto previsto dal principio contabile OIC n. 29 si dà informazione nella Relazione di Gestione dei rischi potenziali conseguenti tale situazione straordinaria.

Con l'inizio del conflitto la volatilità sui mercati è aumentata considerevolmente. L'impatto maggiore si è rivolto ai prezzi delle materie prime ed in particolare del petrolio con incrementi di oltre il 40% sulle quotazioni di WTI e Brent, conseguentemente le aspettative di inflazione ed i tassi di interesse di mercato sono

aumentati. Il portafoglio complessivo dell'Ente risulta comunque ampiamente diversificato e mostra comunque un rendimento positivo dall'inizio dell'anno.

* * *

Gentili Colleghe e Colleghi Consiglieri,

il bilancio 2025 chiude con un avanzo di gestione di Euro 32.435.281,26 per il quale, in linea con quanto previsto dalla normativa dell'Ente, si propone la seguente destinazione:

- quanto a Euro 220.555,39 al Fondo di Riserva, in quanto tale importo rappresenta il maggior rendimento netto della gestione finanziaria conseguito nell'esercizio rispetto a quello utile alla copertura dell'onere per la rivalutazione obbligatoria dei montanti contributivi ("extra-rendimento");
- quanto a Euro 32.214.725,87 al Fondo Conto Contributo Integrativo.

* * *

ROMA, MARZO 2026

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE





NOTA INTEGRATIVA





PRINCIPI E CRITERI DI VALUTAZIONE	3
NOTE ESPLICATIVE SULLO STATO PATRIMONIALE	11
I. ATTIVITÀ	11
II. PASSIVITÀ	51
III. PATRIMONIO NETTO	66
NOTE ESPLICATIVE SUL CONTO ECONOMICO	69
I. RICAVI	69
II. COSTI	76
ALLEGATI AL BILANCIO	95
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI ENPAP	124
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	133

Principi e Criteri di Valutazione

Ai sensi dell'art. 2423-bis del Codice Civile la valutazione delle voci del bilancio d'esercizio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale dell'Ente.

La rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Inoltre, si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento, nonché dei rischi e delle perdite di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Per la valutazione si è fatto ricorso ai criteri previsti dal Codice Civile per le società commerciali, integrati, ove necessario, dai Principi contabili predisposti dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) e dalla normativa di settore. È assicurato il principio di continuità nella redazione del bilancio non essendo intervenute modifiche nell'applicazione dei criteri di valutazione rispetto al precedente esercizio.

In dettaglio:

- **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali e i costi pluriennali sono iscritti al prezzo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori; tali costi sono sistematicamente ammortizzati in tre anni, in funzione della loro utilità pluriennale.

- **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, incrementato dagli oneri accessori di diretta imputazione; sono sistematicamente ammortizzate sulla base delle seguenti quote di ammortamento, definite in ragione della residua possibilità di utilizzazione dei



beni. Il costo di acquisto deve essere svalutato, ai sensi dell'art. 2426, n. 3), del Codice Civile, solo qualora l'immobilizzazione "... *alla data della chiusura dell'esercizio risulti durevolmente di valore inferiore*" a quello di costo. Al contrario, i beni strumentali di valore unitario inferiore al milione di lire sono già stati integralmente ammortizzati nei precedenti esercizi di acquisizione. Si riporta di seguito il dettaglio delle percentuali di ammortamento:

Apparecchiature hardware	33,33%
Macchine d'ufficio elettroniche	25%
Telefoni cellulari	33,33%
Mobili e Arredi	12%
Impianti elettronici	30%
Attrezzatura d'ufficio	20%
Immobili strumentali	3%
Opere d'Arte	-

• Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono valutate, in via generale, con il criterio del "costo ammortizzato". Tuttavia, si precisa che ai sensi dell'art. 12 del D.Lgs. 139/2015, le modificazioni previste all'articolo 2426, comma 1, numero 1) (ovvero l'applicazione del criterio del "costo ammortizzato" per le immobilizzazioni finanziarie) possono non essere applicate alle componenti delle voci riferite a operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Pertanto, i titoli già presenti in portafoglio anteriormente al 01/01/2016 sono valutati in base al precedente criterio in vigore fino al 31/12/2015, ovvero iscrizione in bilancio al costo di acquisto, eventualmente incrementato degli oneri accessori di diretta imputazione. Al contrario, per i titoli acquistati a partire dal 01/01/2016 trova applicazione il nuovo criterio del "costo ammortizzato". A tale proposito, il principio contabile OIC precisa che:

- 1) Il "costo ammortizzato" di un'attività o passività finanziaria è il valore a cui l'attività o la passività finanziaria è stata valutata al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento cumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una riduzione di valore o di irrecuperabilità.
- 2) Il "criterio dell'interesse effettivo" è un metodo di calcolo del costo ammortizzato di un'attività o passività finanziaria (o gruppo di attività o passività finanziarie) e di ripartizione



degli interessi attivi o passivi lungo il relativo periodo.

- 3) Il “tasso di interesse effettivo” è il tasso che attualizza esattamente i pagamenti o gli incassi futuri stimati lungo la vita attesa dello strumento finanziario oppure, ove opportuno, un periodo più breve al valore contabile netto dell’attività o passività finanziaria.

Successivamente alla rilevazione iniziale, il valore dei titoli valutati al “costo ammortizzato” è il seguente:

- a) determinare l’ammontare degli interessi calcolati con il criterio del tasso di interesse effettivo sul valore contabile del titolo all’inizio dell’esercizio, o alla più recente data di rilevazione iniziale;
- b) aggiungere l’ammontare degli interessi così ottenuto al precedente valore contabile del titolo;
- c) sottrarre gli incassi per interessi e capitale intervenuti nel periodo;
- d) sottrarre le eventuali perdite durevoli di valore sui titoli.

Tale valore è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri attesi scontati al tasso di interesse effettivo.

Il “costo ammortizzato” deve essere svalutato, ai sensi dell’art. 2426, n. 3), del Codice Civile, solo qualora l’immobilizzazione “... *alla data della chiusura dell’esercizio risulti durevolmente di valore inferiore*”.

• **Attività finanziarie**

In applicazione di quanto previsto dal disposto del I comma, numero 9, dell’art. 2426 del Codice civile, tali strumenti finanziari sono stati valutati al minore tra il costo di acquisto e il loro valore di realizzazione desumibile dall’andamento del mercato, procedendo quindi, ove necessario, alle necessarie rettifiche di valore.

• **Immobili destinati alla vendita**

In applicazione di quanto previsto dal principio contabile OIC 16, l’immobile di Via Andrea Cesalpino 1-1/A da conferire al Fondo immobiliare “Cartesio” è riclassificato in un’apposita voce denominata “Immobili destinati alla vendita” - pertanto non più tra le immobilizzazioni materiali - e iscritto al valore netto contabile (il valore minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall’andamento del mercato, ai sensi dell’articolo 2426, comma 1, numero 9, del Codice civile). Il bene in quanto destinato alla vendita non è assoggettato all’ammortamento.



• Operazioni e partite in moneta estera

In applicazione di quanto previsto dagli articoli 2425-bis e 2426, I comma, numero 8-bis) del Codice Civile e dal principio contabile OIC 26, si precisa che:

- le attività finanziarie espresse in moneta estera sono state valutate applicando i principi generali relativi a ciascuna categoria (v. voci precedenti “Immobilizzazioni Finanziarie” e “Attività finanziarie”). Successivamente, le attività e passività monetarie in valuta sono iscritte al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio; i conseguenti utili o perdite su cambi devono essere imputati al conto economico e l'eventuale utile netto è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo. Le attività e passività in valuta non monetarie devono essere iscritte al cambio vigente al momento del loro acquisto.
- i ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono stati determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è stata compiuta;
- gli utili e le perdite da conversione (c.d. utili/perdite su cambi) dei singoli crediti, debiti, attività e passività espressi in moneta estera per effetto delle operazioni dell'anno (incassi, pagamenti, acquisti, vendite) sono state esposte separatamente nel conto economico (rispettivamente alle voci “Proventi finanziari” e “Oneri Finanziari”).

• Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del “costo ammortizzato”, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Per la definizione del criterio del “costo ammortizzato” si rimanda a quanto già illustrato alla voce precedente “Immobilizzazioni finanziarie”.

Per quanto concerne il “fattore temporale”, quasi tutti i crediti evidenziati in bilancio hanno una scadenza a vista: gli altri hanno una scadenza comunque entro i 12 mesi e, pertanto, rientrano tra quelli per i quali il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore determinato in base ai paragrafi 46-48 del principio contabile OIC 15 (valore di presumibile realizzo senza applicare il criterio di valutazione del costo ammortizzato e l'attualizzazione).

In particolare, i crediti verso gli iscritti per la contribuzione dovuta non ancora versata sono stati suddivisi per categoria di contributo. Sono stati, inoltre, determinati gli importi dovuti dagli iscritti a titolo di sanzioni e di interessi. Per ragioni prudenziali, entrambe le tipologie di crediti sono state integralmente o parzialmente svalutate.

In data 26 gennaio 2026 l'Organismo Italiano di Contabilità ha pubblicato un documento recante



Le linee guida sui crediti contributivi delle Casse di Previdenza, risultato della collaborazione interistituzionale con la Commissione parlamentare di controllo sull'attività degli enti gestori di forme obbligatorie di previdenza e assistenza sociale e l'OIC stesso; in data 17 marzo 2026 è stato organizzato dallo stesso OIC un evento su "Il bilancio delle Casse Previdenziali: linee guida sui crediti contributivi e passaggio alla contabilità accrual".

Alla luce delle suddette linee guida, l'Ente risulta in linea con i principi contenuti nel documento per ciò che concerne la rilevazione e la classificazione dei crediti contributivi, l'informativa da fornire in bilancio in merito ai criteri adottati per la svalutazione dei crediti e la presenza anche del prospetto delle percentuali di svalutazione applicate ad ogni classe di scaduto. A tale ultimo riguardo, l'Ente espone i crediti contributivi raggruppati per classi di scaduto prendendo a riferimento l'anno di competenza dei contribuiti e per la stima della perdita di valore del "portafoglio di crediti", a far data dal bilancio dell'esercizio 2021, applica un metodo quantitativo per classi di "anzianità" del credito.

Per quanto riguarda invece la rappresentazione in bilancio, a far data dal presente esercizio i crediti contributivi sono rappresentati nell'attivo dello stato patrimoniale al netto del fondo svalutazione crediti così come indicato nelle linee guida.

Parimenti, anche la voce "Altri Crediti" è rappresentata nell'attivo dello stato patrimoniale al netto del "Fondo Svalutazione Altri Crediti".

- **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide (presso istituti di credito, denaro e valori in cassa) sono state iscritte al loro valore nominale.

- **Ratei e Risconti**

Rappresentano, in applicazione del principio della competenza economica, i primi, la quota, maturata al 31/12/2025, di componenti positivi/negativi che avranno manifestazione finanziaria nel corso del 2026 e, i secondi, la quota parte, di competenza dell'anno 2025, di costi/ricavi che hanno già avuto, nel corso dell'esercizio 2025, la relativa manifestazione finanziaria.

- **Fondo Conto Contributo Soggettivo**

Tale fondo, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto dell'Ente, è destinato ad accogliere l'ammontare complessivo dei montanti contributivi degli iscritti, costituiti, come precisato dall'art. 14 del



Regolamento, dal complesso dei contributi soggettivi dovuti, aumentati (con la sola esclusione della contribuzione dovuta per l'anno in corso) della rivalutazione in base al tasso annuo di capitalizzazione di cui all'art. 1, comma 9, della legge 8 agosto 1995 n. 335.

- **Fondo Conto di Riserva**

È un fondo di riserva destinato ad accogliere sia l'eventuale differenza positiva tra il rendimento degli investimenti effettivamente conseguito e la rivalutazione accreditata ai singoli conti individuali degli iscritti (art. 14, comma 5, del Regolamento), sia, al termine di ciascun quinquennio, l'eventuale avanzo cumulato del Fondo Conto Contributo Integrativo (art. 16, comma 2, dello Statuto).

- **Avanzo / Disavanzo dell'esercizio**

Rappresenta il risultato economico del presente esercizio, determinato dalla differenza tra l'ammontare complessivo del gettito della contribuzione integrativa, incrementato del relativo rendimento, e le spese di gestione complessive dell'Ente, eventualmente comprensive anche della quota dell'onere di rivalutazione dei montanti contributivi degli iscritti non coperta dal rendimento degli investimenti finanziari.

- **Fondo trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'importo delle indennità di fine rapporto maturate in favore del personale in forza alla fine dell'esercizio, accantonato in conformità all'art. 2120 del Codice Civile ed al vigente contratto collettivo nazionale di lavoro.

- **Debiti verso iscritti**

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del "costo ammortizzato", tenendo conto del fattore temporale.

Per la definizione del criterio del "costo ammortizzato" si rimanda a quanto già illustrato alla voce precedente "Immobilizzazioni finanziarie".

Per quanto concerne il "fattore temporale", tutti i debiti evidenziati in bilancio hanno una scadenza a vista o comunque entro i 12 mesi e, pertanto, rientrano tra quelli per i quali il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore determinato in base ai paragrafi 54-57 del principio contabile OIC 19 (valore nominale



senza applicare il criterio di valutazione del costo ammortizzato e l'attualizzazione).

In particolare, i debiti verso gli iscritti rappresentano i versamenti effettuati dagli iscritti in eccedenza rispetto al dovuto, naturalmente per la parte non ancora restituita o dagli stessi utilizzata a copertura di quanto dovuto per altre annualità.

Si precisa che i versamenti effettuati da soggetti che, per lo stesso anno, non hanno prodotto la relativa dichiarazione reddituale sono stati considerati in questa voce solo per la parte eccedente la contribuzione minima comunque dovuta da tutti gli iscritti.

- **Fondo svalutazione crediti**

Come evidenziato nella precedente voce "Crediti", in applicazione delle linee guida sui crediti contributivi delle Casse di previdenza, a far data dal presente esercizio i fondi svalutazione crediti - per contributi integrativo e maternità, per sanzioni e interessi - non sono più rappresentati nel passivo patrimoniale in quanto riclassificato, anche per il 2024, al fine di evidenziare i crediti nell'attivo dello stato patrimoniale al netto della relativa svalutazione.

Parimenti, anche il "Fondo Svalutazione Altri Crediti non è più rappresentato nel passivo patrimoniale, ma riclassificato per evidenziare gli "Altri Crediti" nell'attivo dello stato patrimoniale al netto della relativa svalutazione.



Note Esplicative sullo Stato Patrimoniale

PARTE I - ATTIVITÀ

- **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** € **4.947.966,37**

La voce Immobilizzazioni Immateriali comprende:

Licenze software (€ 4.947.966,37)

Evidenzia i costi sostenuti per l'acquisto dei sistemi operativi e dei pacchetti applicativi installati sui server e sui computer in dotazione dell'Ente. In tale voce è altresì ricompreso il costo sostenuto per lo sviluppo e la manutenzione evolutiva dell'attuale applicativo software di gestione degli iscritti e delle prestazioni (S.A.P.E. Sistema Applicativo Previdenziale dell'ENPAP). L'incremento è riconducibile alle nuove funzionalità applicative entrate in produzione nell'anno e all'avvio della reingegnerizzazione del sistema S.A.P.E., oltre ad altre licenze software acquistate nell'anno.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Costo storico al 01/01/2025	3.840.413,75
<i>Incrementi dell'anno</i>	1.107.552,62
<i>Decrementi dell'anno</i>	-
Costo storico al 31/12/2025	4.947.966,37
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	3.477.216,08
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	591.842,93
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	-
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	4.069.059,01
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	878.907,36

• **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

€ **15.099.432,73**

La posta Immobilizzazioni materiali è composta dalle seguenti voci:

- 1) Apparecchiature hardware
- 2) Macchine d'ufficio elettroniche
- 3) Macchine d'ufficio elettroniche di valore fino a un milione di lire
- 4) Cellulari
- 5) Mobili e arredi
- 6) Mobili e arredi di valore fino a un milione di lire
- 7) Impianti elettronici
- 8) Attrezzatura d'ufficio
- 9) Opere d'Arte
- 10) Immobile in Roma, Via Cesare Beccaria n. 94/96

L'importo complessivo a fine esercizio è composto come di seguito analiticamente illustrato:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Apparecchiature hardware	951.459,92
Macchine d'ufficio elettroniche	77.780,55
Macchine d'ufficio elettroniche di valore non superiore a Euro 516,46	204,52
Cellulari	24.350,37
Mobili e arredi	639.712,67
Mobili e arredi di valore non superiore a Euro 516,46	3.877,44
Impianti elettronici	105.356,12
Attrezzatura d'ufficio	76.633,46
Opere d'Arte	115.024,24
Immobile in Roma, Via Cesare Beccaria 94-96	13.105.033,44
Immobilizzazioni Materiali al 31/12/2025	15.099.432,73

1) Apparecchiature hardware (€ 951.459,92)

In tale posta sono ricomprese le immobilizzazioni informatiche quali il server centrale, i computer, le stampanti e altre apparecchiature hardware. Con il trasferimento della Sede dell'Ente si è provveduto al rinnovo tecnologico di alcune apparecchiature in dotazione con l'acquisto di ulteriori dotazioni hardware. Si specifica che le apparecchiature non più in uso sono state

dismesse. Si rileva infine che una parte di tali beni non è presente presso la Sede dell'Ente in quanto è stata assegnata in dotazione ai Componenti degli Organi Statutari, oltre che al Personale per garantire la piena operatività degli Uffici dell'Ente nella prestazione delle attività con la modalità del "lavoro agile" ("smart working").

APPARECCHIATURE HARDWARE	
Costo storico al 01/01/2025	803.442,70
<i>Incrementi dell'anno</i>	156.660,51
<i>Decrementi dell'anno</i>	- 8.643,29
Costo storico al 31/12/2025	951.459,92
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	787.779,10
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	64.112,38
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	- 8.643,18
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	843.248,30
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	108.211,62

2) Macchine d'ufficio elettroniche (€ 77.780,55)

In tale voce sono ricompresi gli oneri per l'acquisto di apparecchiature d'ufficio, quali il centralino elettronico, le fotocopiatrici, la macchina affrancatrice per la spedizione della corrispondenza, le macchine calcolatrici. Nel corso dell'anno non si sono registrate variazioni e le apparecchiature in dotazione sono integralmente ammortizzate.

MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE	
Costo storico al 01/01/2025	77.780,55
<i>Incrementi dell'anno</i>	-
<i>Decrementi dell'anno</i>	-
Costo storico al 31/12/2025	77.780,55
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	77.780,55
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	-
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	-
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	77.780,55
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	-

3) Macchine d'ufficio elettroniche di valore non superiore a Euro 516,46 (€ 204,52)

La voce accoglie i costi sostenuti negli anni 1998 e 1999 per l'acquisto di piccoli apparati elettrici per l'ufficio (segreteria telefonica, radio registratori, piccoli elettrodomestici), il cui costo è già stato completamente ammortizzato.

MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE DI VALORE NON SUPERIORE A EURO 516,46	
Costo storico al 01/01/2025	204,52
<i>Incrementi dell'anno</i>	-
<i>Decrementi dell'anno</i>	-
Costo storico al 31/12/2025	204,52
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	204,52
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	-
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	-
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	204,52
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	-

4) Cellulari (€ 24.350,37)

Rappresenta il costo sostenuto per l'acquisto delle apparecchiature terminali per il servizio radiomobile e dei relativi accessori. Si rappresenta che una parte di tali beni non risulta presente presso la sede dell'Ente in quanto è in dotazione ai Componenti degli Organi Statutari e al Personale direttivo. Nel corso dell'anno si è sono dismessi alcuni apparati e proceduto all'acquisto di nuovi essenzialmente per la dotazione dei nuovi Consiglieri.

CELLULARI	
Costo storico al 01/01/2025	21.004,87
<i>Incrementi dell'anno</i>	8.424,50
<i>Decrementi dell'anno</i>	- 5.079,00
Costo storico al 31/12/2025	24.350,37
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	20.031,74
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	2.847,59
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	- 4.185,07
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	18.694,26
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	5.656,11

5) Mobili e arredi (€ 639.712,67)

La voce accoglie i costi sostenuti per l'acquisto di armadiature, scrivanie, mobili, arredi ed altri complementi d'arredo diversi (armadi blindati, librerie, scaffalature, tendaggi, ecc.).

Con il trasferimento della Sede dell'Ente all'inizio del 2025, oltre gli acquisti effettuati in corso d'anno, si è provveduto ad imputare a tale voce i costi per le forniture relative agli arredi acquistati nel precedente esercizio e iscritti nella posta "Immobilizzazioni in Corso".

La tabella registra pertanto le variazioni derivanti dalla imputazione in tale posta degli acquisti già effettuati e di quelli operati nell'esercizio per il completamento degli arredi della nuova Sede dell'Ente.

MOBILI E ARREDI	
Costo storico al 01/01/2025	313.290,18
<i>Incrementi dell'anno</i>	326.422,49
<i>Decrementi dell'anno</i>	-
Costo storico al 31/12/2025	639.712,67
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	311.411,65
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	40.144,59
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	-
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	351.556,24
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	288.156,43

6) Mobili e arredi di valore non superiore a Euro 516,46 (€ 3.877,44)

La voce comprende i costi sostenuti negli anni 1998 e 1999 per l'acquisto di mobilio e attrezzatura varia di valore unitario scarsamente significativo il cui ammortamento si è completato.

MOBILI E ARREDI DI VALORE NON SUPERIORE A EURO 516,46	
Costo storico al 01/01/2025	3.877,44
<i>Incrementi dell'anno</i>	-
<i>Decrementi dell'anno</i>	-
Costo storico al 31/12/2025	3.877,44
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	3.877,44
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	-
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	-
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	3.877,44
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	-

7) Impianti elettronici (€ 105.356,12)

La posta concerne il costo sostenuto per l'acquisto dei diversi sistemi elettronici installati presso la Sede dell'Ente, quali: il sistema di videosorveglianza, il sistema di rilevazione delle presenze del Personale, l'impianto di illuminazione di emergenza; l'impianto di diffusione, amplificazione e registrazione della sala riunioni. L'incremento registrato nell'anno è dovuto agli acquisti dei nuovi impianti in dotazione presso la nuova Sede dell'Ente in Via Cesare Beccaria 94-96.

IMPIANTI ELETTRONICI	
Costo storico al 01/01/2025	58.266,56
<i>Incrementi dell'anno</i>	47.089,56
<i>Decrementi dell'anno</i>	-
Costo storico al 31/12/2025	105.356,12
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	58.266,56
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	14.126,87
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	-
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	72.393,43
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	32.962,69

8) Attrezzatura d'ufficio (€ 76.633,46)

Rappresenta il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie d'ufficio. L'incremento registrato nell'anno è dovuto agli acquisti di nuove attrezzature in dotazione presso la nuova Sede dell'Ente in Via Cesare Beccaria 94-96.

ATTEZZATURA D'UFFICIO	
Costo storico al 01/01/2025	63.552,34
<i>Incrementi dell'anno</i>	13.110,38
<i>Decrementi dell'anno</i>	- 29,26
Costo storico al 31/12/2025	76.633,46
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	63.497,30
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	2.766,73
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	- 29,25
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	66.234,78
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	10.398,68

9) Opere d'Arte (€ 115.024,24)

Rappresenta il costo sostenuto per l'acquisto di Opere d'Arte per il completamento dell'arredo della nuova Sede dell'Ente in Roma, Via Cesare Beccaria 94-96. Come previsto dai principi contabili OIC, le opere d'arte non sono ammortizzabili in quanto la loro utilità non si esaurisce nel tempo.

OPERE D'ARTE	
Costo storico al 01/01/2025	-
<i>Incrementi dell'anno</i>	115.024,24
<i>Decrementi dell'anno</i>	-
Costo storico al 31/12/2025	115.024,24

10) Immobile in Roma, Via Cesare Beccaria 94-96 (€ 13.105.033,44)

Rappresenta il costo sostenuto per l'acquisto dell'immobile sito in Roma, Via Cesare Beccaria 94/96. Il valore, in conformità a quanto previsto dal Codice civile (art. 2426) e dai principi contabili (documento OIC nr. 16), è comprensivo, oltre che del costo di acquisto del fabbricato (€ 11.000.000,00), anche degli oneri accessori sostenuti per l'acquisto direttamente imputabili (pari a € 737.901,71).

Con il trasferimento della Sede dell'Ente all'inizio del 2025, in conformità alla normativa sopra richiamata sono stati altresì imputati a tale voce gli oneri sostenuti per la ristrutturazione, riqualificazione e manutenzione conservativa dell'immobile che nel precedente bilancio erano appostati nel conto "Immobilizzazioni in corso", oltre gli oneri sostenuti nell'anno per il completamento dei lavori (complessivamente pari a € 1.367.131,73).

IMMOBILE IN ROMA, VIA CESARE BECCARIA N. 94/96	
Costo storico al 01/01/2025	11.737.901,71
<i>Incrementi dell'anno</i>	1.367.131,73
<i>Decrementi dell'anno</i>	-
Costo storico al 31/12/2025	13.105.033,44
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	704.274,10
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	393.151,00
<i>Utilizzo del Fondo nell'anno</i>	-
Fondo di ammortamento al 31/12/2025	1.097.425,10
Residuo da ammortizzare al 31/12/2025	12.007.608,34

• **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

€ 2.781.973.530,47

La voce comprende:

- 1) i titoli di Stato dell'area Euro;
- 2) le quote dei seguenti fondi immobiliari:
 - a. fondo immobiliare "Cartesio - Comparto Uno"
 - b. fondo immobiliare "Cartesio - Comparto Due"
 - c. fondo immobiliare "Democrito"
 - d. fondo immobiliare "Fedora"
 - e. fondo immobiliare "Spazio Sanità"
 - f. fondo immobiliare "Star One"
 - g. fondo immobiliare "Investimenti per l'Abitare"
 - h. fondo immobiliare "FIDELITY Eurozone Select"
 - i. fondo immobiliare "M&G European Property"
 - j. fondo immobiliare "LASALLE Encore+"
 - k. fondo immobiliare "UBS Global REFS" (fondo di fondi di diritto lussemburghese gestito da UBS)
 - l. fondo immobiliare "Aristotele Senior"
- 3) le quote dei seguenti fondi di "private equity":
 - a. "PSY Private Equity" (fondo di fondi di diritto lussemburghese gestito da Schroders Capital)



- b. “PSY Private Equity II” (fondo di fondi di diritto lussemburghese gestito da Schroders Capital)
 - c. “Fondo SI - Social Impact”
- 4) le quote dei seguenti fondi di “private debt”:
- a. “ALCENTRA European Direct Lending Fund II”
 - b. “ARCMONT (*ex BlueBay*) Senior Loan Fund I”
 - c. “PARTNERS GROUP Credit Opportunities 2017”
 - d. “BLACKROCK European Middle Market Fund I”
 - e. “PSY ENPAP Private Debt Fund” (fondo di fondi di diritto irlandese gestito da StepStone)
 - f. “FASANARA Global Diversified Alternative Debt”
 - g. “LGT Global Private Credit”
- 5) le quote dei seguenti fondi di fondi “infrastrutturali”:
- a. “Global Infrastructure Solutions 4” (fondo di fondi di diritto lussemburghese gestito da BlackRock)
 - b. “Global Infrastructure Fund 4” (fondo di fondi di diritto lussemburghese gestito da Pantheon)
 - c. “GREEN ARROW (*ex Quercus*) Renewable Energy II”
- 6) le quote del seguente fondo “ETF” quotato “Vanguard USD Treasury Bond UCITS ETF” (fondo UCITS ETF di diritto Irlandese gestito da Vanguard)
- 7) le quote del comparto della SICAV di diritto lussemburghese dedicato all’Ente denominato “PSY ENPAP - Liquid Investments Fund”, per la gestione della quota del portafoglio azionario e obbligazionario globale e quotato;
- 8) le quote di partecipazione al capitale della Banca d’Italia.

Ai sensi di quanto previsto dal I comma, n. 9, dell’art. 2427 del Codice Civile, si rappresenta che:

- A. per quanto concerne il fondo immobiliare “Investimenti per l’Abitare”, l’Ente ha sottoscritto un impegno di partecipazione per complessivi 5 milioni di Euro, dei quali al 31/12 erano ancora da versare 458 mila Euro
- B. nel corso del 2025 il fondo immobiliare “Cartesio” è stato trasformato in fondo “multi-comparto” e l’Ente ha sottoscritto fino:
 - 1. 45 milioni di Euro del “Comparto Uno”, dedicato ad investimenti immobiliari diretti, di cui 5 milioni sono stati richiamati nel corso del 2025
 - 2. 30 milioni di Euro del “Comparto Due”, dedicato ad investimenti immobiliari indiretti, di cui 22,97 milioni sono stati richiamati nel corso del 2025

- C. per quanto concerne il fondo immobiliare “Aristotele Senior”, l’Ente nel dicembre del 2021 ha sottoscritto impegni di partecipazione per complessivi 15 milioni di Euro, dei quali al 31/12 erano ancora da versare 169,5 mila Euro
- D. per quanto concerne i fondi di “private equity”, inclusi i fondi di fondi, l’Ente ha sottoscritto un impegno di partecipazione per complessivi 250,5 milioni di Euro, dei quali al 31/12 erano ancora da versare 118,7 milioni di Euro, oltre a 120 milioni di Euro di fondi di “private equity” cosiddetti “evergreen”, ancora interamente da richiamare
- E. per quanto concerne i fondi di “private debt”, inclusi i fondi di fondi, l’Ente ha sottoscritto un impegno di partecipazione per complessivi 130 milioni di Euro (100 milioni di Euro nel corso del 2023), dei quali al 31/12 erano ancora da versare 17,1 milioni di Euro, oltre a 200 milioni di Euro di fondi di “private debt” cosiddetti “evergreen”, di cui 75 milioni di Euro già sottoscritti;
- F. per quanto concerne i “fondi infrastrutturali”, inclusi i fondi di fondi, l’Ente ha sottoscritto un impegno di partecipazione per complessivi 50 milioni di Euro, dei quali al 31/12 erano ancora da versare 6,6 milioni di Euro.

La tabella che segue riepiloga gli impegni in essere alla fine dell’anno e la movimentazione relativa ai richiami versati e alle nuove sottoscrizioni operate nel corso dell’esercizio:

FONDI	QUOTE DA VERSARE			
	Impegni al 31/12/2024	Richiami 2025	Sottoscrizioni 2025	Impegni al 31/12/2025
FONDO IMMOBILIARE "CARTESIO COMPARTO UNO"	-	4.977.371,96	5.000.000,00	22.628,04
FONDO IMMOBILIARE "CARTESIO COMPARTO DUE"	13.000.000,00	22.971.332,03	10.000.000,00	28.667,97
FONDO IMMOBILIARE "INVESTIMENTI PER L'ABITARE"	495.075,56	36.735,70	-	458.339,86
FONDO IMMOBILIARE "ARISTOTELE SENIOR"	5.836.948,00	5.088.837,00	-	748.111,00
FONDO "PANTHEON GIF IV"	169.505,93	-	-	169.505,93
FONDO "ALCENTRA CLAREANT EUROPEAN DIRECT LENDING FUND"	350.511,30	-	-	350.511,30
FONDO "ARCMONT SENIOR LOAN FUND I"	2.269.660,34	74.741,98	-	2.194.918,36
FONDO "BLACKROCK EUROPEAN MIDDLE MARKET FUND I"	629.219,17	36.328,89	-	592.890,28
FONDO "PSY ENPAP PRIVATE DEBT FUND"	46.900.000,00	32.900.000,00	-	14.000.000,00
FONDO "BLACKROCK GIS4"	6.656.710,00	743.460,00	-	5.913.250,00
FONDO "PSY PRIVATE EQUITY"	28.353.000,00	5.445.000,00	-	22.908.000,00
FONDO "PSY PRIVATE EQUITY II"	120.993.000,00	25.159.499,97	-	95.833.500,03
FONDO "HAMILTON LANE SENIOR CREDIT OPPORTUNITIES FUND"	-	-	70.000.000,00	70.000.000,00
FONDO "BLACKSTONE EUROPEAN PRIVATE CREDIT FUND"	-	-	55.000.000,00	55.000.000,00
FONDO "FASANARA GLOBAL DIVERSIFIED ALTERNATIVE DEBT"	-	20.000.000,00	20.000.000,00	-
FONDO "LGT GLOBAL PRIVATE CREDIT"	-	55.000.000,00	55.000.000,00	-
FONDO "HAMILTON LANE GLOBAL PRIVATE ASSETS"	-	-	40.000.000,00	40.000.000,00
FONDO "BLACKSTONE PRIVATE EQUITY STRATEGIES"	-	-	20.000.000,00	20.000.000,00
FONDO "LGT GLOBAL PRIVATE EQUITY"	-	-	20.000.000,00	20.000.000,00
FONDO "HARBOURVEST GLOBAL PRIVATE SOLUTION"	-	-	40.000.000,00	40.000.000,00
FONDO "SOCIAL IMPACT"	56.287,73	8.760,51	-	47.527,22
TOTALE	225.709.918,03	172.442.068,04	335.000.000,00	388.267.849,99



In particolare, nel corso dell'anno si sono verificati i seguenti fatti di rilievo:

- sono state effettuate le seguenti operazioni sui titoli di Stato dell'area Euro:
 - a. rimborso BTP 03/25 per Euro 30 milioni nominali
 - b. rimborso BRD 09/2025 per Euro 25 milioni nominali
 - c. acquisto BTP 02/2026 per Euro 60 milioni nominali
 - d. vendita BTP 02/2026 per Euro 115 milioni di nominale
 - e. vendita BTP 01/2027 per Euro 87,5 milioni di nominale
 - f. vendita BTP 04/2027 per Euro 42,5 milioni di nominale
 - g. vendita BTP 11/2029 per Euro 30 milioni di nominale
 - h. vendita BTPi 09/2032 per Euro 25 milioni di nominale
 - i. vendita BTPi 05/2039 per Euro 15 milioni di nominale
 - j. vendita BTPi 09/2041 per Euro 15 milioni di nominale
 - k. vendita ESP 10/2033 per Euro 25 milioni di nominale
 - l. acquisto BTP 04/2028 per Euro 80 milioni di nominale
 - m. acquisto BTP 10/2031 per Euro 30 milioni di nominale
 - n. acquisto BTP 05/2033 per Euro 100 milioni di nominale
 - o. acquisto BTPi 05/2036 per Euro 80 milioni di nominale
 - p. acquisto BTP 10/2039 per Euro 145 milioni di nominale
 - q. acquisto BTP 09/2044 per Euro 15 milioni di nominale
- sono stati effettuati versamenti per i richiami netti ricevuti dai seguenti fondi di “private equity”:
 - a. “PSY Private Equity” per complessivi 3,3 milioni di Euro
 - b. “PSY Private Equity” per complessivi 25,1 milioni di Euro
 - c. “Fondo SI - Social Impact” per complessivi 2,7milta Euro
- sono stati effettuati versamenti per i richiami netti ricevuti dai seguenti fondi “infrastrutturali”:
 - a. “BlackRock Global Infrastrucure Solutions 4” richiami netti per complessivi 0,7 milioni di Euro
 - b. “Pantheon Global Infrastructure Fund 4” richiami netti per 5,1 milioni di Euro
- sono stati effettuati versamenti per i richiami ricevuti dai seguenti fondi di private debt:
 - a. “StepStone - PSY ENPAP Private Debt Fund” per complessivi 32,9 milioni di Euro
 - b. “FASANARA Global Diversified Alternative Debt” per complessivi 20 milioni di Euro
 - c. “LGT Global Private Credit” per complessivi 55 milioni di Euro



- sono stati effettuati versamenti per i richiami ricevuti dai seguenti fondi immobiliari:
 - a. “Cartesio - Comparto Uno” per 5,2 milioni di Euro
 - b. “Cartesio - Comparto Due” per 22,7 milioni di Euro
 - c. “UBS - GREFS” per 15 milioni di Euro
- sono stati ricevuti i rimborsi parziali netti da parte dei seguenti fondi:
 - a. fondo immobiliare “Star One” per 300mila Euro
 - b. fondo immobiliare “Investimenti per l’Abitare” per 54,2mila Euro
 - c. “Arcmont (precedentemente BlueBay) Senior Loan Fund I” per 494mila Euro
 - d. “BlackRock European Middle Market Fund I” per 82mila Euro
 - e. “ALCENTRA European Direct Lending Fund II” per 368mila di Euro
 - f. “PARTNERS GROUP Credit Opportunities 2017” per 567mila Euro.
- sui seguenti fondi di “private debt”, la cui scadenza è prevista nel corso del 2027, è stata operata una svalutazione per perdita durevole di valore, con allineamento del valore contabile all’ultimo valore di mercato disponibile:
 - Fondo “ALCENTRA European Direct Lending II” pari a Euro 344.184,73;
 - Fondo “ARCMONT (ex BlueBay) Senior Loan Fund I” pari a Euro 708.415,67;
 - Fondo “BLACKROCK European Middle Market Fund I” pari a Euro 38.936,70.
- È stata altresì operata una svalutazione per perdita durevole di valore sul fondo “GREEN ARROW (ex Quercus) Renewable Energy II” pari a Euro 4.615.998,93 in quanto, pur avendo una scadenza prevista per dicembre 2031, il valore di mercato ha registrato negli ultimi anni una costante diminuzione.

Le altre movimentazioni esposte sono relative, per le obbligazioni, alla capitalizzazione degli interessi (sui titoli valutati al “costo ammortizzato”), degli scarti positivi/negativi di emissione e di negoziazione.

La successiva tabella evidenzia la composizione di dettaglio della voce alla fine dell’esercizio 2025 e le differenze nette rispetto ai valori al 31/12/2024.

ISIN	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
FONDI COMUNI MOBILIARI E IMMOBILIARI		2.083.085.083,05	1.810.389.293,29	272.695.789,76
IT0004267990	FONDO IMMOBILIARE “FEDORA”	3.499.340,04	3.499.340,04	-
IT0004683329	FONDO IMMOBILIARE “CARTESIO - Comparto Uno”	184.101.781,92	179.124.409,96	4.977.371,96
IT0005608622	FONDO IMMOBILIARE “CARTESIO - Comparto Due”	24.971.332,03	2.000.000,00	22.971.332,03
IT0005569394	FONDO IMMOBILIARE “DEMOCRITO”	2.407.500,00	2.407.500,00	-
IT0004671340	FONDO IMMOBILIARE “STAR ONE”	5.460.000,00	5.760.000,00	- 300.000,00
IT0004596430	FONDO IMMOBILIARE “INVESTIMENTI PER L’ABITARE”	4.055.894,49	4.110.158,69	- 54.264,20

... segue

ISIN	... segue IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
.... segue FONDI COMUNI MOBILIARI E IMMOBILIARI				
IT0004639784	FONDO IMMOBILIARE "SPAZIO SANITA' "	3.015.985,20	3.015.985,20	-
LU0335414818	FONDO IMMOBILIARE "FIDELITY EUROZONE SELECT"	10.000.000,00	10.000.000,00	-
	FONDO IMMOBILIARE "M&G EUROPEAN PROPERTY"	10.000.000,00	10.000.000,00	-
LU0259348570	FONDO IMMOBILIARE "LASALLE ENCORE+"	10.000.000,00	10.000.000,00	-
LU0349525237	FONDO IMMOBILIARE "UBS GLOBAL REFS"	60.000.000,00	45.000.000,00	15.000.000,00
IT0005340937	FONDO IMMOBILIARE "ARISTOTELE SENIOR"	14.830.494,07	14.830.494,07	-
	FONDO "PANTHEON GIF IV"	14.427.361,00	9.338.524,00	5.088.837,00
LU0699381165	FONDO "GREEN ARROW RENEWABLE ENERGY II"	18.680.279,52	23.296.278,45	- 4.615.998,93
	FONDO "ALCENTRA CLAREANT EUROPEAN DIRECT LENDING FUND II"	3.798.310,00	4.510.277,00	- 711.967,00
	FONDO "ARCMONT SENIOR LOAN FUND I"	2.459.182,99	3.661.510,14	- 1.202.327,15
	FONDO "PARTNERSGROUP CREDIT OPPORTUNITIES 2017"	713.919,79	1.281.827,42	- 567.907,63
	FONDO "BLACKROCK EUROPEAN MIDDLE MARKET FUND I"	1.314.616,61	1.435.549,70	- 120.933,09
	FONDO "BLACKROCK GIS4"	23.780.064,00	23.036.604,00	743.460,00
IE00BMX0B631	ETF "VANGUARD USD TREASURY BOND UCITS ETF"	-	79.939.952,00	- 79.939.952,00
IE000JR51T11	ETF "VANGUARD USD TREASURY BOND UCITS ETF DIST"	99.997.207,08	-	99.997.207,08
LU1336827164	FONDO "PSY ENPAP - LIQUID INVESTMENTS FUND"	1.297.121.095,57	1.222.121.095,60	74.999.999,97
	FONDO "PSY PRIVATE EQUITY"	72.826.657,17	69.457.888,37	3.368.768,80
	FONDO "PSY PRIVATE EQUITY II"	54.166.499,97	29.007.000,00	25.159.499,97
	FONDO "PSY ENPAP PRIVATE DEBT FUND"	86.000.000,00	53.100.000,00	32.900.000,00
LU2607789356	FONDO "FASANARA GLOBAL DIVERSIFIED ALTERNATIVE DEBT"	20.000.000,00		20.000.000,00
LU2615704835	FONDO "LGT GLOBAL PRIVATE CREDIT"	55.000.000,00		55.000.000,00
IT0005335838	FONDO "SOCIAL IMPACT"	457.561,60	454.898,65	2.662,95
AZIONI E QUOTE DI PARTECIPAZIONE		10.000.000,00	10.000.000,00	-
	Quote Banca d'Italia	10.000.000,00	10.000.000,00	-
OBBLIGAZIONI		688.888.447,42	681.702.092,10	7.186.355,32
IT0004513641	BTP 01/03/2025 5%	-	29.999.810,42	- 29.999.810,42
IT0005419848	BTP 01/02/2026 0,50%	-	112.698.049,94	- 112.698.049,94
IT0005390874	BTP 15/01/2027 0,85%	-	84.664.891,76	- 84.664.891,76
IT0005484552	BTP 01/04/2027 1,10%	59.016.361,94	99.413.900,64	- 40.397.538,70
IT0001278511	BTP 01/11/2029 5,25%	-	30.017.894,37	- 30.017.894,37
IT0005542359	BTP 30/10/2031 4,00%	55.450.079,60	24.137.080,86	31.312.998,74
IT0005138828	BTPi 15/09/2032 1,25%	-	26.773.575,60	- 26.773.575,60
IT0005588881	BTPi 15/05/2036 1,80%	80.401.945,81	51.062.653,93	29.339.291,88
IT0005547812	BTPi 15/05/2039 HCPI LINK 2,40%	39.258.930,07	53.904.663,90	- 14.645.733,83
IT0005582421	BTP 01/10/2039 4,15%	178.069.804,43	29.695.217,97	148.374.586,46
IT0004545890	BTPi 15/09/2041 2,55%	39.145.068,83	58.530.846,47	- 19.385.777,64
IT0004923998	BTP 01/09/2044 4.75%	47.416.957,87	31.638.196,22	15.778.761,65
DE000BU22023	BRD 18/09/2025 3,10%	-	24.983.913,87	- 24.983.913,87
IT0005521981	BTP 01/04/2028 3,40%	82.121.022,78	-	82.121.022,78
IT0005518128	BTP 01/05/2033 4,40%	108.008.276,09	-	108.008.276,09
ES0000012L78	SPAIN 31/10/2033 3,55%	-	24.181.396,15	- 24.181.396,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		2.781.973.530,47	2.502.091.385,39	279.882.145,08

In merito alle movimentazioni sopra illustrate che hanno riguardato le immobilizzazioni finanziarie nell'esercizio in esame, ai fini della trasparenza e chiarezza di bilancio si riporta di seguito un prospetto analitico delle diverse tipologie di movimentazione per ogni strumento finanziario.



ENPAP

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	VALORI CONTABILI AL 01/01/2025	INVESTIMENTI "LORDI" (A)	DISINVESTIMENTI "LORDI" (B)	OPERAZIONI DI BETTFICA E ASSETAMENTO DI FINE ESERCIZIO SU INVESTIMENTI (C)	OPERAZIONI DI BETTFICA E ASSETAMENTO DI FINE ESERCIZIO SU DISINVESTIMENTI (D)	INVESTIMENTI "NETTI" (E) = (A) + (C)	DISINVESTIMENTI "NETTI" (F) = (B) + (D)	VARIAZIONI NETTE = (E) + (F)	SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	VALORI CONTABILI AL 31/12/2025
FONDI COMUNI MOBILIARI E IMMOBILIARI	1.810.389.293,29	363.890.438,09	- 85.487.112,30	-	-	363.890.438,09	- 85.487.112,30	278.403.325,79	- 5.707.536,03	2.083.085.083,05
FONDO IMMOBILIARE "FEDORA"	3.499.340,04	4.977.371,96	-	-	-	4.977.371,96	-	4.977.371,96	-	3.499.340,04
FONDO IMMOBILIARE "CARTESIO - Comparto Uno"	179.124.409,96	22.971.332,03	-	-	-	22.971.332,03	-	22.971.332,03	-	184.101.781,92
FONDO IMMOBILIARE "CARTESIO - Comparto Due"	2.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	24.971.332,03
FONDO IMMOBILIARE "DEMOCRITO"	2.407.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	2.407.500,00
FONDO IMMOBILIARE "STAR ONE"	5.760.000,00	36.735,70	-	-	-	36.735,70	-	36.735,70	-	5.460.000,00
FONDO IMMOBILIARE "INVESTIMENTI PER L'ABITARE"	4.110.158,69	-	-	-	-	-	-	-	-	4.055.894,49
FONDO IMMOBILIARE "SPAZIO SANITA"	3.015.985,20	-	-	-	-	-	-	-	-	3.015.985,20
FONDO IMMOBILIARE "FIDELITY EUROZONE SELECT"	10.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000.000,00
FONDO IMMOBILIARE "M&G EUROPEAN PROPERTY"	10.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000.000,00
FONDO IMMOBILIARE "LASALLE ENCORE-"	10.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000.000,00
FONDO IMMOBILIARE "UBS GLOBAL RES"	45.000.000,00	15.000.000,00	-	-	-	15.000.000,00	-	15.000.000,00	-	60.000.000,00
FONDO IMMOBILIARE "ARISTOTELE SENIOR"	14.830.494,07	6.540.000,00	-	-	-	6.540.000,00	-	6.540.000,00	-	14.830.494,07
FONDO "PANTHEON GIF IV"	9.338.524,00	-	-	-	-	-	-	-	-	14.427.361,00
FONDO "GREEN ARROW RENEWABLE ENERGY II"	23.296.278,45	-	-	-	-	-	-	-	-	18.680.279,52
FONDO "ALCENTRA CLAREANT EUROPEAN DIRECT LENDING FUND II"	4.510.277,00	74.741,98	-	-	-	74.741,98	-	74.741,98	-	3.798.310,00
FONDO "ARCAMONT SENIOR LOAN FUND I"	3.661.510,14	568.653,46	-	-	-	568.653,46	-	568.653,46	-	2.459.182,99
FONDO "PARTNERSGROUP CREDIT OPPORTUNITIES 2017"	1.281.827,42	36.328,89	-	-	-	36.328,89	-	36.328,89	-	713.919,79
FONDO "BLACKROCK EUROPEAN MIDDLE MARKET FUND I"	1.435.549,70	743.460,00	-	-	-	743.460,00	-	743.460,00	-	1.314.616,61
FONDO "BLACKROCK GIS4"	23.036.604,00	-	-	-	-	-	-	-	-	23.780.064,00
ETF "VANGUARD USD TREASURY BOND UCITS ETF"	79.939.952,00	99.997.207,08	-	-	-	99.997.207,08	-	99.997.207,08	-	99.997.207,08
ETF "VANGUARD USD TREASURY BOND UCITS ETF DIST"	-	74.999.999,97	-	-	-	74.999.999,97	-	74.999.999,97	-	1.297.121.095,60
FONDO "PSY ENPAP - LIQUID INVESTMENTS FUND"	1.222.121.095,60	5.445.000,00	-	-	-	5.445.000,00	-	5.445.000,00	-	72.826.657,17
FONDO "PSY PRIVATE EQUITY"	69.457.888,37	25.159.499,97	-	-	-	25.159.499,97	-	25.159.499,97	-	54.166.499,97
FONDO "PSY PRIVATE EQUITY II"	29.007.000,00	32.900.000,00	-	-	-	32.900.000,00	-	32.900.000,00	-	86.000.000,00
FONDO "PSY ENPAP PRIVATE DEBT FUND"	53.100.000,00	20.000.000,00	-	-	-	20.000.000,00	-	20.000.000,00	-	20.000.000,00
FONDO "FASANARA GLOBAL DIVERSIFIED ALTERNATIVE DEBT"	-	55.000.000,00	-	-	-	55.000.000,00	-	55.000.000,00	-	55.000.000,00
FONDO "LGT GLOBAL PRIVATE CREDIT"	-	8.760,51	-	-	-	8.760,51	-	8.760,51	-	457.561,60
FONDO "SOCIAL IMPACT"	454.898,65	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000.000,00
AZIONI E QUOTE DI PARTECIPAZIONE	10.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000.000,00
Quote Banca d'Italia	10.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000.000,00
OBBLIGAZIONI	681.702.092,10	597.612.828,60	- 593.995.116,21	1.689.505,27	1.879.137,66	599.302.333,87	- 592.115.978,55	7.186.355,32	-	688.888.447,42
BTP 01/03/2025 5%	29.999.810,42	-	-	-	-	-	-	29.999.810,42	-	-
BTP 01/02/2026 0,50%	112.698.049,94	-	-	-	-	-	-	112.698.049,94	-	-
BTP 15/01/2027 0,85%	84.664.891,76	-	-	-	-	-	-	84.664.891,76	-	-
BTP 01/04/2027 1,10%	99.413.900,64	-	-	-	-	-	-	99.413.900,64	-	-
BTP 15/05/2029 1,50%	30.017.894,37	-	-	-	-	-	-	30.017.894,37	-	-
BTP 01/11/2029 5,25%	24.137.080,86	-	-	-	-	-	-	24.137.080,86	-	-
BTP 30/10/2031 4,00%	26.773.575,60	-	-	-	-	-	-	26.773.575,60	-	-
BTP 15/09/2032 1,25%	51.062.653,93	-	-	-	-	-	-	51.062.653,93	-	-
BTP 15/05/2036 1,80%	53.904.663,90	-	-	-	-	-	-	53.904.663,90	-	-
BTP 15/05/2039 HCP LINK 2,40%	29.695.217,97	-	-	-	-	-	-	29.695.217,97	-	-
BTP 01/10/2039 4,15%	58.530.846,47	-	-	-	-	-	-	58.530.846,47	-	-
BTP 15/09/2041 2,55%	31.638.196,22	-	-	-	-	-	-	31.638.196,22	-	-
BTP 01/09/2044 4,75%	24.983.913,87	-	-	-	-	-	-	24.983.913,87	-	-
BRD 18/09/2025 3,10%	-	83.797.780,04	-	-	-	83.797.780,04	-	83.797.780,04	-	-
BTP 01/04/2028 3,40%	-	110.423.170,60	-	-	-	111.308.276,09	-	108.008.276,09	-	-
BTP 01/05/2033 4,40%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPAIN 31/10/2033 3,55%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.502.091.385,39	961.503.266,69	- 679.482.228,51	1.689.505,27	1.879.137,66	963.192.771,96	- 677.403.090,85	285.589.681,11	- 5.707.536,03	2.781.973.530,47

La seguente tabella illustra per gli investimenti finanziari immobilizzati il valore contabile e il valore di mercato al 31/12/2025 (o l'ultimo disponibile per il 2025 per i fondi immobiliari e gli altri fondi non "liquidi").

ISIN	TITOLO	VALORE CONTABILE	VALORE DI MERCATO	DIFFERENZA	DIFFERENZA %
IT0005484552	BTP 01/04/2027 1.10%	59.016.361,94	59.271.000,00	254.638,06	0,43%
IT0004923998	BTP 01/09/2044 4.75%	47.416.957,87	49.072.500,00	1.655.542,13	3,49%
IT0005542359	BTP 30/10/2031 4.00%	55.450.079,60	58.221.350,00	2.771.270,40	5,00%
IT0005582421	BTP 01/10/2039 4.15%	178.069.804,43	180.916.750,00	2.846.945,57	1,60%
IT0005521981	BTP 01/04/2028 3.40%	82.121.022,78	81.890.400,00	- 230.622,78	-0,28%
IT0005518128	BTP 01/05/2033 4.40%	108.008.276,09	108.047.000,00	38.723,91	0,04%
IT0005588881	BTPi 15/05/2036 1.80%	80.401.945,81	83.216.235,10	2.814.289,29	3,50%
IT0005547812	BTPi 15/05/2039 2.40%	39.258.930,07	44.202.572,49	4.943.642,42	12,59%
IT0004545890	BTPi 15/09/2041 2.55%	39.145.068,83	45.079.421,11	5.934.352,28	15,16%
TOTALE OBBLIGAZIONI		688.888.447,42	709.917.228,70	21.028.781,28	3,05%
IT0005340937	FONDO IMMOBILIARE "ARISTOTELE SENIOR"	14.830.494,07	15.330.730,84	500.236,77	3,37%
IT0005608622	FONDO IMMOBILIARE "CARTESIO COMPARTO UNO"	24.971.332,03	24.913.939,39	- 57.392,64	-0,23%
IT0004683329	FONDO IMMOBILIARE "CARTESIO COMPARTO DUE"	184.101.781,92	198.868.634,22	14.766.852,30	8,02%
IT0005569394	FONDO IMMOBILIARE "DEMOCRITO"	2.407.500,00	2.325.746,12	- 81.753,88	-3,40%
LU0259348570	FONDO IMMOBILIARE "ENCORE+"	10.000.000,00	7.628.725,93	- 2.371.274,07	-23,71%
	FONDO IMMOBILIARE "EUROPEAN PROPERTY FUND"	10.000.000,00	8.279.860,87	- 1.720.139,13	-17,20%
IT0004267990	FONDO IMMOBILIARE "FEDORA"	3.499.340,04	3.629.531,41	130.191,37	3,72%
LU0335414818	FONDO IMMOBILIARE "FIDELITY EUROZONE SELECT REAL ESTATE FUND"	10.000.000,00	8.879.216,18	- 1.120.783,82	-11,21%
IT0004596430	FONDO IMMOBILIARE "FONDO INVESTIMENTI PER L'ABITARE"	4.055.894,49	4.345.333,63	289.439,14	7,14%
IT0004639784	FONDO IMMOBILIARE "SPAZIO SANITÀ"	3.015.985,20	3.499.012,38	483.027,18	16,02%
IT0004671340	FONDO IMMOBILIARE "STAR I"	5.460.000,00	8.136.327,90	2.676.327,90	49,02%
LU0349525237	FONDO IMMOBILIARE "UBS GREFS"	60.000.000,00	55.886.460,15	- 4.113.539,85	-6,86%
IE000JR51T11	VANGUARD USD TREASURY BOND UCITS ETF DIST	99.997.207,08	98.087.789,68	- 1.909.417,40	-1,91%
	FONDO "PARTNERSGROUP CREDIT OPPORTUNITIES 2017"	713.919,79	968.247,86	254.328,07	35,62%
	FONDO "ALCENTRA CLAREANT EUROPEAN DIRECT LENDING FUND II"	3.798.310,00	3.798.310,00	-	-
	FONDO "BLACKROCK EUROPEAN MIDDLE MARKET FUND I"	1.314.616,61	1.314.616,61	-	-
LU2607789356	FONDO "FASANARA GLOBAL DIVERSIFIED ALTERNATIVE DEBT"	20.000.000,00	19.999.990,12	- 9,88	0,00%
	FONDO "PANTHEON GIF IV"	14.427.361,00	16.084.493,00	1.657.132,00	11,49%
	FONDO "BLACKROCK GIS4"	23.780.064,00	28.869.671,00	5.089.607,00	21,40%
LU0699381165	FONDO "GREEN ARROW RENEWABLE ENERGY II"	18.680.279,52	18.680.279,52	-	-
LU2615704835	FONDO "LGT GLOBAL PRIVATE CREDIT"	55.000.000,00	55.000.000,00	-	-
LU1336827164	FONDO "PSY ENPAP - LIQUID INVESTMENTS FUND"	1.297.121.095,57	1.295.070.936,55	- 2.050.159,02	-0,16%
	FONDO "PSY ENPAP PRIVATE DEBT FUND"	86.000.000,00	92.067.134,16	6.067.134,16	7,05%
	FONDO "PSY PRIVATE EQUITY II"	54.166.499,97	55.417.264,00	1.250.764,03	2,31%
	FONDO "PSY PRIVATE EQUITY I"	72.826.657,17	89.135.781,00	16.309.123,83	22,39%
	FONDO "ARCMONT SENIOR LOAN FUND I"	2.459.182,99	2.459.182,99	-	-
IT0005335838	FONDO "SOCIAL IMPACT"	457.561,60	348.912,84	- 108.648,76	-23,75%
TOTALE FONDI COMUNI MOBILIARI E IMMOBILIARI		2.083.085.083,05	2.119.026.128,35	35.941.045,30	1,73%
	Quote Banca d'Italia	10.000.000,00	10.000.000,00	-	-
TOTALE AZIONI E QUOTE DI PARTECIPAZIONE		10.000.000,00	10.000.000,00	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		2.781.973.530,47	2.838.943.357,05	56.969.826,58	2,05%

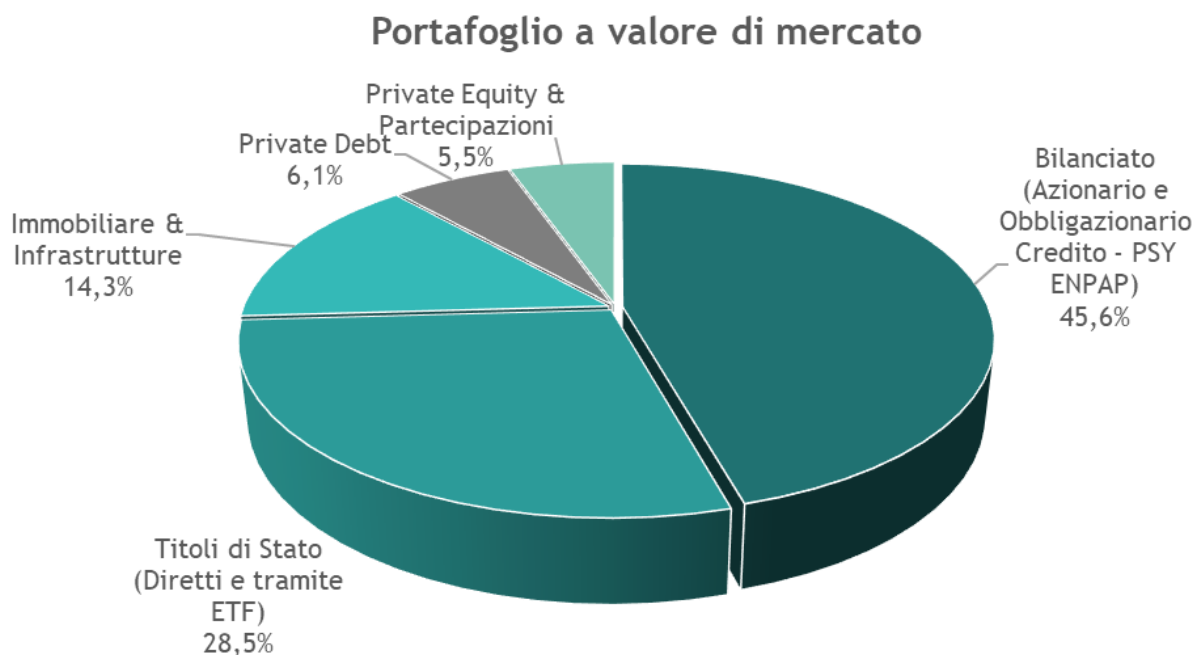
Come evidenziato nel prospetto, al termine del 2025 il valore di mercato complessivo delle immobilizzazioni finanziarie risultava complessivamente superiore di circa 57 milioni di Euro rispetto al valore contabile, con un segno positivo pari al + 2,05%. Alcuni strumenti finanziari risultavano avere una quotazione a fine anno inferiore al valore contabile; considerando: (i) i risultati ottenuti nell'anno e negli anni precedenti; (ii) i rendimenti attesi; (iii) la durata dell'investimento e (iv) e, per quanto riguarda in particolare i fondi immobiliari, che la progressiva

riduzione dei tassi di interesse di mercato già attuata ed ulteriormente attesa suggerisce una ripresa del mercato immobiliare, si ritiene che la riduzione del valore di mercato a fine 2025 di tali strumenti al di sotto del valore contabile non appare duratura e che pertanto non ricorrano gli indicatori di perdita durevole di valore previsto dall'OIC 20, paragrafo 55.

Con riferimento alla valutazione dei singoli strumenti si precisa che ai sensi dell'art. 12 del D.Lgs. 139/2015, le modificazioni previste all'articolo 2426, comma 1, numero 1) (ovvero l'applicazione del criterio del "costo ammortizzato" per le immobilizzazioni finanziarie) possono non essere applicate alle componenti delle voci riferite a operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Pertanto, i titoli già presenti in portafoglio anteriormente al 01/01/2016 sono valutati in base al precedente criterio in vigore fino al 31/12/2015, ovvero iscrizione in bilancio al costo di acquisto, eventualmente incrementato degli oneri accessori di diretta imputazione. Al contrario, per i titoli acquistati a partire dal 01/01/2016 trova applicazione il nuovo criterio del "costo ammortizzato".

* * *

Nel grafico che segue è riportata la composizione (a valori di mercato), alla fine dell'esercizio, del complesso del patrimonio mobiliare e immobiliare dell'Ente:





- **IMMOBILI DESTINATI ALLA VENDITA**

€ 1.786.671,02

La posta accoglie il valore netto contabile dell'immobile di proprietà in Roma, Via Andrea Cesalpino 1-1/A, adibito a Sede dell'Ente dal settembre del 2003 e fino al termine del 2024, quale differenza tra il costo sostenuto per l'acquisto del fabbricato e per gli oneri accessori direttamente imputabili (complessivamente pari a Euro 5.249.822,42) e il valore degli ammortamenti operati fino al 31/12/2024 (pari a Euro 3.463.151,40).

Nel corso dell'anno l'immobile è stato dichiarato di interesse storico-artistico particolarmente importante ai sensi dell'articolo 10, comma 1 del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42 e ss.mm.ii. con provvedimento di tutela della Commissione Regionale per il Patrimonio Culturale del Lazio, Segretariato Regionale del Ministero della Cultura per il Lazio (Decreto n. 75 dell'01/08/2025) e conseguentemente sottoposto a tutte le disposizioni di tutela contenute nel predetto decreto legislativo. Alla luce di tale provvedimento, al fine di poter dare seguito a quanto previsto dal Piano Triennale degli investimenti e disinvestimenti immobiliari, predisposto dall'Ente ai sensi del D.I. 10 novembre 2010 e approvato dai Ministeri vigilanti, è stata richiesta l'autorizzazione al conferimento al Fondo immobiliare "Cartesio". Il Decreto di autorizzazione all'alienazione ai sensi dell'art. 55 e seguenti del D. Lgs. n. 42/2004 e ss.mm.ii. è pervenuto con nota del Ministero della Cultura, Soprintendenza Speciale Archeologia Belle Arti e Paesaggio di Roma del 29/10/2025 (prot. 00008257-P).

In data 5 marzo 2026 è stato stipulato l'atto notarile per il conferimento dell'immobile al Fondo "Cartesio" mediante apporto in natura al valore di Euro 5.640.000,00. Fabbrica Immobiliare SGR S.p.A., società di gestione del Fondo "Cartesio", potrà subentrare in tutti i rapporti in essere riguardanti l'immobile in questione con efficacia retroattiva qualora il Ministero della Cultura o, ricorrendone i presupposti, la Regione o altri enti pubblici territoriali interessati, non esercitino il diritto di prelazione entro 60 giorni dalla data di comunicazione del trasferimento della proprietà effettuato in pari data, ai sensi dell'articolo 60 del D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42.

Conformemente a quanto previsto dai principi contabili (documento OIC nr. 16), nel presente bilancio l'immobile non è più considerato bene strumentale iscritto tra le immobilizzazioni materiali in virtù della destinazione dell'immobile al conferimento al Fondo immobiliare "Cartesio"; è pertanto iscritto in bilancio nell'apposita voce "Immobili destinati alla Vendita" e non assoggettato all'ammortamento. L'immobile, pertanto, sulla base di quanto sopra indicato presenta un valore di presumibile realizzo superiore al valore del costo d'iscrizione in bilancio.

- **CREDITI VERSO ISCRITTI** **€ 365.251.461,46**
(AL NETTO DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI)

La posta rappresenta il complesso dei crediti vantati dall'Ente nei confronti degli iscritti per contributi dovuti e non ancora versati, per gli anni di contribuzione dal 1996 al 2025, suddivisi tra "crediti non scaduti" (relativi all'anno di contribuzione dell'esercizio) e "crediti scaduti" (relativi agli anni precedenti a quello dell'esercizio), al netto del Fondo Svalutazione Crediti:

CREDITI VERSO ISCRITTI	al 31/12/2025
Crediti verso Iscritti - NON SCADUTI	284.486.609,89
Crediti verso Iscritti - SCADUTI	110.342.224,33
- Fondo Svalutazione Crediti verso Iscritti	-29.577.372,76
Totale Crediti verso Iscritti al 31/12/2025	365.251.461,46

- **CREDITI VERSO ISCRITTI NON SCADUTI: € 284.486.609,89**

Trattasi dei crediti verso gli iscritti relativamente all'annualità di competenza del presente esercizio il cui accertamento dell'effettivo importo si realizzerà con la presentazione della comunicazione dei redditi professionali prodotti nell'anno 2025 e la cui scadenza regolamentare per il pagamento del saldo contributivo 2025 è fissato per il 2026 al 1° ottobre, con possibilità di usufruire degli ulteriori 150 giorni previsti dal Regolamento per l'attuazione delle attività di previdenza con l'applicazione dei soli interessi di mora e senza incorrere in sanzioni. Come di consueto, il dato dei crediti per la contribuzione dell'anno di riferimento del bilancio è stato ottenuto detraendo, dal totale della contribuzione presuntivamente dovuta per l'anno 2025, il totale della contribuzione che risulta già versata a titolo di acconto per lo stesso anno entro il 31/12/2025, in anticipo rispetto alle scadenze regolamentari.

Di seguito il dettaglio della contribuzione dovuta per l'anno 2025 e i crediti al 31/12/2025 non ancora scaduti alla data di presentazione del presente bilancio ed esigibili oltre i 12 mesi:

CREDITI VERSO ISCRITTI PER CONTRIBUZIONE 2025 AL 31/12/2025	
Contribuzione soggettiva anno 2025	241.340.051,24
Contribuzione integrativa anno 2025	49.171.190,16
Contribuzione di maternità anno 2025	12.157.730,00
Totale Contribuzione anno 2025	302.668.971,40
- Acconto anno 2025 già versato	-18.182.361,51
Crediti verso Iscritti per Contribuzione 2025 al 31/12/2025	284.486.609,89



Nel prospetto seguente si riporta l'andamento rispetto all'anno precedente dei crediti verso iscritti "non scaduti", dal quale si evidenzia l'incremento della contribuzione di competenza dell'esercizio rispetto allo scorso anno.

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO DI COMPETENZA NON SCADUTI	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Contribuzione soggettiva	241.340.051,24	210.053.394,28	31.286.656,96
Contribuzione integrativa	49.171.190,16	42.962.183,14	6.209.007,02
Contribuzione di maternità	12.157.730,00	9.603.880,00	2.553.850,00
Totale Contribuzione anno 2025	302.668.971,40	262.619.457,42	40.049.513,98
- Acconto già versato	-18.182.361,51	-21.055.244,69	2.872.883,18
Crediti verso Iscritti anno di competenza - NON SCADUTI	284.486.609,89	241.564.212,73	42.922.397,16

L'importo dei Crediti verso Iscritti per la Contribuzione di competenza al termine dell'esercizio è fisiologicamente elevato: rappresenta il 72,05% del totale dei crediti verso gli iscritti e il 79,47% di quelli relativi alla sola contribuzione. Al riguardo, si ribadisce che tale valore non può che essere rilevante in quanto, come sopra ricordato, alla data di chiusura del bilancio non sono ancora scaduti i termini regolamentari per i versamenti dell'acconto e del saldo previsti per il medesimo anno (marzo e ottobre 2026). Pertanto, la rilevanza di tale valore è da considerarsi fisiologica in relazione alle vigenti previsioni regolamentari ed è ordinariamente destinata a una drastica riduzione nel corso dell'anno successivo.

- **CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI**

A) CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI PER LA CONTRIBUZIONE SOGGETTIVA: € 59.977.759,71

Trattasi dei crediti verso iscritti relativi alla contribuzione soggettiva per le annualità precedenti a quella di competenza, pertanto dall'anno di costituzione dell'Ente e fino al 2024, ultima annualità per la quale sono decorsi i termini della comunicazione reddituale (dichiarazione ottobre 2025 per i redditi prodotti nel 2024) e i cui termini di pagamento risultano scaduti, crediti pertanto immediatamente esigibili.

Come anche riportato nel prosieguo, per la contribuzione soggettiva non viene operata alcuna svalutazione e ciò in quanto è già iscritto al passivo patrimoniale il Fondo Conto Contributo Soggettivo che accoglie la contribuzione soggettiva dovuta da tutti gli iscritti ai fini della determinazione del montante contributivo individuale.

CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI A) CONTRIBUZIONE SOGGETTIVA	al 31/12/2025
Crediti verso Iscritti per contribuzione soggettiva (la cui copertura è assicurata dal Fondo Conto Contributo Soggettivo del passivo)	59.977.759,71

Nel prospetto seguente si riporta l'andamento rispetto all'anno precedente dei crediti verso iscritti "scaduti" per la sola contribuzione soggettiva dal quale si registra una differenza esigua nonostante il forte incremento della contribuzione rispetto allo scorso anno e la maturazione di un ulteriore anno di contribuzione.

CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI PER CONTRIBUZIONE SOGGETTIVA	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contribuzione soggettiva	59.977.759,71	59.139.824,86	837.934,85

B) CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI PER LA CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA E DI MATERNITÀ, AL NETTO DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI PER CONTRIBUTI: € 7.103.845,97

Trattasi dei crediti verso iscritti relativi alla contribuzione integrativa e di maternità per le annualità precedenti a quella di competenza, pertanto dall'anno di costituzione dell'Ente e fino al 2024, ultima annualità per la quale sono decorsi i termini della comunicazione reddituale (dichiarazione ottobre 2025 per i redditi prodotti nel 2024) e i cui termini di pagamento risultano scaduti, crediti pertanto immediatamente esigibili.

Si riportano di seguito sia l'importo nominale di tali crediti, sia l'importo al netto del Fondo Svalutazione Crediti per contributi integrativo e di maternità, di cui successivamente è dettagliato il criterio di svalutazione adottato.

CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI B) CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA E DI MATERNITA'	importo lordo al 31/12/2025	importo netto al 31/12/2025
Crediti verso Iscritti per contribuzione integrativa e di maternità	13.523.026,19	
- Fondo svalutazione crediti verso iscritti per contribuzione integrativa e di maternità	- 6.419.180,22	
Crediti verso Iscritti per contribuzione integrativa e di maternità, al netto del Fondo svalutazione		7.103.845,97

Nel prospetto seguente si riporta l'andamento rispetto all'anno precedente dei crediti verso iscritti "scaduti" per la contribuzione integrativa e di maternità, sia al lordo che al netto dello specifico fondo di svalutazione. Al riguardo, si ritiene di sottolineare che nonostante la maturazione di un ulteriore anno di contribuzione integrativa e di maternità "scaduta", si è registrata una diminuzione rispetto al valore dello scorso anno, segno evidente dell'effetto positivo delle azioni poste in essere dall'Ente per il recupero dei crediti contributivi.

CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI PER CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA E DI MATERNITA'	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contribuzione integrativa e di maternità	13.523.026,19	13.608.963,06	- 85.936,87
- Fondo svalutazione crediti verso iscritti per contribuzione integrativa e di maternità	- 6.419.180,22	- 6.308.130,68	- 111.049,54
Crediti verso Iscritti per contribuzione integrativa e di maternità, al netto del Fondo svalutazione	7.103.845,97	7.300.832,39	- 196.986,42

C) CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI PER SANZIONI E INTERESSI, AL NETTO DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI PER SANZIONI E INTERESSI: € 13.683.245,89

Sono ricompresi i crediti per gli importi dovuti dagli iscritti a titolo di sanzioni (per tardivo/omesso versamento, per tardiva/omessa dichiarazione e, a partire dal 2002, per tardiva iscrizione) e di interessi di mora (per omesso o tardivo versamento) secondo il regime sanzionatorio ordinario. Sono inoltre ricompresi i crediti per eventuali sanzioni maturate per l'annualità 2025 a seguito di iscrizioni tardive, in quanto immediatamente esigibili. Si riportano di seguito sia l'importo nominale di tali crediti, sia l'importo al netto del Fondo Svalutazione Crediti per interessi e sanzioni, di cui successivamente è dettagliato il criterio di svalutazione adottato a far data dal bilancio 2021.

CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI C) SANZIONI E INTERESSI	importo lordo al 31/12/2025	importo netto al 31/12/2025
Crediti verso Iscritti per sanzioni e interessi	36.841.438,43	
- Fondo svalutazione crediti verso iscritti per sanzioni e interessi	- 23.158.192,54	
Crediti verso Iscritti per sanzioni e interessi, al netto del Fondo svalutazione		13.683.245,89

Nel prospetto seguente si riporta l'andamento rispetto all'anno precedente dei crediti verso iscritti "scaduti" per interessi e sanzioni, sia al lordo che al netto dello specifico fondo di svalutazione.

CREDITI VERSO ISCRITTI SCADUTI PER SANZIONI E INTERESSI	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per sanzioni e interessi	36.841.438,43	36.368.029,64	473.408,79
- Fondo svalutazione crediti verso iscritti per sanzioni e interessi	- 23.158.192,54	- 22.683.007,54	- 475.185,00
Crediti verso Iscritti per contribuzione integrativa e di maternità, al netto del Fondo svalutazione	13.683.245,89	13.685.022,10	- 1.776,21

Si ritiene di sottolineare come i "Crediti Verso Iscritti Scaduti" complessivamente considerati -per la contribuzione soggettiva, integrativa e di maternità, sia per interessi e sanzioni alla data del 31/12/2025 (pertanto per le annualità fino al 2024) risultino nominalmente pari a 110,3 milioni di Euro contri i 109,1 milioni di Euro alla data del 31/12/2024 (pertanto per le annualità fino al 2023): l'incremento di soli 1,2 milioni di Euro a seguito della maturazione di una nuova annualità contributiva è indice, come già ricordato, della costante attenzione posta dall'Ente nell'attività di recupero dei crediti verso gli iscritti.

Crediti verso Iscritti - SCADUTI	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti - SCADUTI	110.342.224,33	109.116.817,56	1.225.406,77
- Fondo Svalutazione Crediti verso Iscritti	-29.577.372,76	- 28.991.138,22	- 586.234,55
Totale Crediti verso Iscritti SCADUTI	80.764.851,57	80.125.679,34	639.172,22

Le tabelle che seguono illustrano la movimentazione analitica dei crediti scaduti ed esigibili per tipologia di contribuzione, per sanzioni e per interessi, per ciascuna annualità dal 1996 al 2024, oltre che per l'annualità 2025, rilevando un ammontare dei crediti in riduzione per ciascuna annualità, anche per quelle più remote.

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 1996	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	24.707,76	27.610,26	-2.902,50
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	3.767,67	3.887,48	-119,81
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	-	-	-
Crediti verso Iscritti per sanzioni	73.871,06	80.884,05	-7.012,99
Crediti verso Iscritti per interessi	47.880,00	51.252,30	-3.372,30
Totale Crediti verso Iscritti anno 1996	150.226,49	163.634,09	-13.407,60

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 1997	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	60.808,59	65.237,89	-4.429,30
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	9.931,93	11.065,36	-1.133,43
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	1.766,77	1.999,17	-232,40
Crediti verso Iscritti per sanzioni	179.838,68	195.531,74	-15.693,06
Crediti verso Iscritti per interessi	124.083,93	138.351,60	-14.267,67
Totale Crediti verso Iscritti anno 1997	376.429,90	412.185,76	-35.755,86

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 1998	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	80.196,39	88.356,69	-8.160,30
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	17.635,21	18.827,19	-1.191,98
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	3.217,47	3.356,91	-139,44
Crediti verso Iscritti per sanzioni	230.022,64	249.456,15	-19.433,51
Crediti verso Iscritti per interessi	179.883,16	187.470,09	-7.586,93
Totale Crediti verso Iscritti anno 1998	510.954,87	547.467,03	-36.512,16

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 1999	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	113.672,85	123.638,33	-9.965,48
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	24.870,68	26.237,73	-1.367,05
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	5.578,34	5.950,16	-371,82
Crediti verso Iscritti per sanzioni	302.122,83	322.674,64	-20.551,81
Crediti verso Iscritti per interessi	234.081,17	247.887,69	-13.806,52
Totale Crediti verso Iscritti anno 1999	680.325,87	726.388,55	-46.062,68

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2000	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	168.291,31	183.780,54	-15.489,23
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	35.200,85	38.213,83	-3.012,98
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	6.878,69	7.560,36	-681,67
Crediti verso Iscritti per sanzioni	369.286,72	397.204,03	-27.917,31
Crediti verso Iscritti per interessi	327.494,94	340.654,58	-13.159,64
Totale Crediti verso Iscritti anno 2000	907.152,51	967.413,34	-60.260,83

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2001	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	257.739,87	278.413,00	-20.673,13
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	47.014,11	50.516,81	-3.502,70
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	17.895,97	19.419,81	-1.523,84
Crediti verso Iscritti per sanzioni	545.494,92	590.532,30	-45.037,38
Crediti verso Iscritti per interessi	491.608,14	515.186,93	-23.578,79
Totale Crediti verso Iscritti anno 2001	1.359.753,01	1.454.068,85	-94.315,84

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2002	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	250.398,83	269.332,62	-18.933,79
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	45.870,94	49.104,76	-3.233,82
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	20.568,31	22.117,66	-1.549,35
Crediti verso Iscritti per sanzioni	461.625,43	502.172,44	-40.547,01
Crediti verso Iscritti per interessi	454.321,64	474.082,49	-19.760,85
Totale Crediti verso Iscritti anno 2002	1.232.785,15	1.316.809,97	-84.024,82

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2003	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	303.685,44	326.902,68	-23.217,24
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	58.354,02	62.365,43	-4.011,41
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	25.289,33	27.251,84	-1.962,51
Crediti verso Iscritti per sanzioni	381.156,27	411.591,76	-30.435,49
Crediti verso Iscritti per interessi	500.881,64	523.146,27	-22.264,63
Totale Crediti verso Iscritti anno 2003	1.269.366,70	1.351.257,98	-81.891,28

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2004	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	362.455,37	390.822,69	-28.367,32
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	73.835,18	78.752,01	-4.916,83
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	26.483,38	28.640,05	-2.156,67
Crediti verso Iscritti per sanzioni	365.137,35	394.753,58	-29.616,23
Crediti verso Iscritti per interessi	555.008,00	576.306,88	-21.298,88
Totale Crediti verso Iscritti anno 2004	1.382.919,28	1.469.275,21	-86.355,93

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2005	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	422.053,45	456.108,53	-34.055,08
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	82.764,57	87.637,83	-4.873,26
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	37.522,03	40.762,03	-3.240,00
Crediti verso Iscritti per sanzioni	332.909,58	359.641,38	-26.731,80
Crediti verso Iscritti per interessi	619.852,78	638.122,99	-18.270,21
Totale Crediti verso Iscritti anno 2005	1.495.102,41	1.582.272,76	-87.170,35

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2006	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	463.188,77	488.282,35	-25.093,58
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	96.663,25	101.386,09	-4.722,84
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	43.905,92	47.508,02	-3.602,10
Crediti verso Iscritti per sanzioni	259.792,88	279.356,41	-19.563,53
Crediti verso Iscritti per interessi	628.211,74	637.242,49	-9.030,75
Totale Crediti verso Iscritti anno 2006	1.491.762,56	1.553.775,36	-62.012,80

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2007	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	549.738,23	594.337,95	-44.599,72
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	113.395,16	121.879,19	-8.484,03
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	49.566,57	53.343,02	-3.776,45
Crediti verso Iscritti per sanzioni	220.635,72	237.247,34	-16.611,62
Crediti verso Iscritti per interessi	691.976,07	704.653,97	-12.677,90
Totale Crediti verso Iscritti anno 2007	1.625.311,75	1.711.461,47	-86.149,72

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2008	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	613.735,93	676.595,46	-62.859,53
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	124.232,72	136.530,02	-12.297,30
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	68.599,94	74.351,94	-5.752,00
Crediti verso Iscritti per sanzioni	211.380,55	233.356,14	-21.975,59
Crediti verso Iscritti per interessi	709.338,05	735.447,20	-26.109,15
Totale Crediti verso Iscritti anno 2008	1.727.287,19	1.856.280,76	-128.993,57

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2009	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	752.321,56	859.933,92	-107.612,36
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	157.229,20	175.284,30	-18.055,10
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	90.778,35	99.205,35	-8.427,00
Crediti verso Iscritti per sanzioni	261.258,77	294.746,94	-33.488,17
Crediti verso Iscritti per interessi	806.134,44	852.598,63	-46.464,19
Totale Crediti verso Iscritti anno 2009	2.067.722,32	2.281.769,14	-214.046,82

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2010	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	915.621,67	1.047.893,30	-132.271,63
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	184.685,60	209.836,12	-25.150,52
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	110.142,89	121.160,28	-11.017,39
Crediti verso Iscritti per sanzioni	333.289,70	375.204,24	-41.914,54
Crediti verso Iscritti per interessi	885.531,75	928.606,59	-43.074,84
Totale Crediti verso Iscritti anno 2010	2.429.271,61	2.682.700,53	-253.428,92

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2011	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	1.100.700,91	1.251.859,69	-151.158,78
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	247.893,46	278.322,01	-30.428,55
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	139.371,14	154.024,51	-14.653,37
Crediti verso Iscritti per sanzioni	389.249,04	439.696,17	-50.447,13
Crediti verso Iscritti per interessi	985.620,45	1.027.290,36	-41.669,91
Totale Crediti verso Iscritti anno 2011	2.862.835,00	3.151.192,74	-288.357,74

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2012	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	1.468.235,92	1.655.941,94	-187.706,02
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	300.660,78	333.361,64	-32.700,86
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	157.883,91	174.930,41	-17.046,50
Crediti verso Iscritti per sanzioni	451.282,48	521.285,07	-70.002,59
Crediti verso Iscritti per interessi	1.136.091,22	1.203.160,73	-67.069,51
Totale Crediti verso Iscritti anno 2012	3.514.154,31	3.888.679,79	-374.525,48

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2013	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	1.698.935,95	1.979.538,07	-280.602,12
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	362.112,64	414.597,60	-52.484,96
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	190.271,33	213.829,26	-23.557,93
Crediti verso Iscritti per sanzioni	550.825,56	635.996,59	-85.171,03
Crediti verso Iscritti per interessi	1.194.934,46	1.254.656,00	-59.721,54
Totale Crediti verso Iscritti anno 2013	3.997.079,94	4.498.617,52	-501.537,58

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2014	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	1.768.972,46	2.056.393,90	-287.421,44
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	369.192,68	430.521,11	-61.328,43
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	204.022,57	228.007,56	-23.984,99
Crediti verso Iscritti per sanzioni	585.327,20	679.658,34	-94.331,14
Crediti verso Iscritti per interessi	1.112.558,60	1.156.390,95	-43.832,35
Totale Crediti verso Iscritti anno 2014	4.040.073,51	4.550.971,86	-510.898,35

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2015	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	1.923.139,38	2.269.238,80	-346.099,42
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	394.477,37	458.944,26	-64.466,89
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	240.124,35	269.907,18	-29.782,83
Crediti verso Iscritti per sanzioni	632.578,09	741.704,70	-109.126,61
Crediti verso Iscritti per interessi	1.050.456,71	1.090.258,81	-39.802,10
Totale Crediti verso Iscritti anno 2015	4.240.775,90	4.830.053,75	-589.277,85

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2016	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	2.150.563,20	2.478.319,76	-327.756,56
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	443.934,79	505.747,23	-61.812,44
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	262.872,96	292.273,54	-29.400,58
Crediti verso Iscritti per sanzioni	691.678,55	805.139,66	-113.461,11
Crediti verso Iscritti per interessi	986.525,93	992.942,94	-6.417,01
Totale Crediti verso Iscritti anno 2016	4.535.575,43	5.074.423,13	-538.847,70

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2017	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	2.544.074,69	3.001.144,52	-457.069,83
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	474.908,88	555.151,63	-80.242,75
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	260.662,17	293.833,24	-33.171,07
Crediti verso Iscritti per sanzioni	780.991,25	915.638,50	-134.647,25
Crediti verso Iscritti per interessi	998.563,64	991.130,02	7.433,62
Totale Crediti verso Iscritti anno 2017	5.059.200,63	5.756.897,91	-697.697,28

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2018	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	2.905.230,73	3.409.392,13	-504.161,40
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	529.176,83	621.340,68	-92.163,85
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	231.302,51	262.736,16	-31.433,65
Crediti verso Iscritti per sanzioni	842.943,93	970.795,83	-127.851,90
Crediti verso Iscritti per interessi	936.852,93	886.495,84	50.357,09
Totale Crediti verso Iscritti anno 2018	5.445.506,93	6.150.760,64	-705.253,71

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2019	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	3.446.566,94	4.119.212,25	-672.645,31
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	649.673,21	747.669,81	-97.996,60
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	267.637,93	303.701,22	-36.063,29
Crediti verso Iscritti per sanzioni	1.014.654,73	1.180.069,44	-165.414,71
Crediti verso Iscritti per interessi	915.817,77	819.536,45	96.281,32
Totale Crediti verso Iscritti anno 2019	6.294.350,58	7.170.189,17	-875.838,59

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2020	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	3.493.988,06	4.126.517,96	-632.529,90
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	629.460,76	702.390,72	-72.929,96
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	278.058,27	311.857,49	-33.799,22
Crediti verso Iscritti per sanzioni	1.007.832,48	1.194.840,25	-187.007,77
Crediti verso Iscritti per interessi	743.830,39	639.083,51	104.746,88
Totale Crediti verso Iscritti anno 2020	6.153.169,96	6.974.689,93	-821.519,97

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2021	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	4.619.927,67	5.443.389,39	-823.461,72
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	743.128,03	824.930,63	-81.802,60
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	287.742,79	325.563,64	-37.820,85
Crediti verso Iscritti per sanzioni	1.149.617,18	1.330.886,67	-181.269,49
Crediti verso Iscritti per interessi	788.381,03	612.505,20	175.875,83
Totale Crediti verso Iscritti anno 2021	7.588.796,70	8.537.275,53	-948.478,83

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2022	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	5.053.296,50	6.308.659,43	-1.255.362,93
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	813.255,46	924.827,59	-111.572,13
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	376.955,67	445.694,90	-68.739,23
Crediti verso Iscritti per sanzioni	1.314.468,00	1.594.206,20	-279.738,20
Crediti verso Iscritti per interessi	719.970,00	526.135,80	193.834,20
Totale Crediti verso Iscritti anno 2022	8.277.945,63	9.799.523,92	-1.521.578,29

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2023	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	6.915.363,21	15.162.970,81	-8.247.607,60
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	989.588,18	1.181.275,66	-191.687,48
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	442.238,84	629.372,63	-187.133,79
Crediti verso Iscritti per sanzioni	1.665.693,65	1.182.578,20	483.115,45
Crediti verso Iscritti per interessi	699.268,02	495.323,57	203.944,45
Totale Crediti verso Iscritti anno 2023	10.712.151,90	18.651.520,87	-7.939.368,97

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2024	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	15.550.148,07	241.564.212,73	-224.361.291,03
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	1.134.516,56		
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	518.257,07		
Crediti verso Iscritti per sanzioni	1.198.364,79	5.260,00	1.193.104,79
Crediti verso Iscritti per interessi	507.929,80	-	507.929,80
Totale Crediti verso Iscritti anno 2024	18.909.216,29	241.569.472,73	-222.660.256,44

CREDITI VERSO ISCRITTI ANNO 2025	al 31/12/2025
Crediti verso Iscritti per contribuzione	284.486.609,89
Crediti verso Iscritti per sanzioni	5.020,00
Crediti verso Iscritti per interessi	-
Totale Crediti verso Iscritti anno 2024	284.491.629,89

Nella tabella seguente si presenta un FOCUS sui crediti verso iscritti per gli anni 1996-2023 dal quale emerge una riduzione complessiva dei crediti nei confronti degli iscritti di quasi 17,7 milioni di Euro (pur considerando la maturazione di ulteriori interessi sulle scoperture pregresse).

FOCUS CREDITI VERSO ISCRITTI ANNI 1996 - 2023	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Crediti verso Iscritti per contributo soggettivo	44.427.611,64	59.139.824,86	-14.712.213,22
Crediti verso Iscritti per contributo integrativo	8.022.914,16	9.150.604,72	-1.127.690,56
Crediti verso Iscritti per contributo di maternità	3.847.338,40	4.458.358,34	-611.019,94
Crediti verso Iscritti per sanzioni	15.604.965,24	17.116.848,76	-1.511.883,52
Crediti verso Iscritti per interessi	19.525.158,60	19.245.920,88	279.237,72
Totale Crediti verso Iscritti anni 1996 - 2023	91.427.988,04	109.111.557,56	-17.683.569,52

Le tabelle riportate di seguito analizzano e riepilogano la composizione e la movimentazione nel corso dell'esercizio delle singole voci di credito, vale a dire i crediti verso gli Iscritti per la contribuzione - soggettiva, integrativa e di maternità - per le sanzioni e per gli interessi di mora, per ciascun anno e per tipologia:

ANNI	CREDITI PER CONTRIBUTI	CREDITI PER SANZIONI	CREDITI PER INTERESSI	CREDITI VERSO ISCRITTI
1996	28.475,43	73.871,06	47.880,00	150.226,49
1997	72.507,29	179.838,68	124.083,93	376.429,90
1998	101.049,07	230.022,64	179.883,16	510.954,87
1999	144.121,87	302.122,83	234.081,17	680.325,87
2000	210.370,85	369.286,72	327.494,94	907.152,51
2001	322.649,95	545.494,92	491.608,14	1.359.753,01
2002	316.838,08	461.625,43	454.321,64	1.232.785,15
2003	387.328,79	381.156,27	500.881,64	1.269.366,70
2004	462.773,93	365.137,35	555.008,00	1.382.919,28
2005	542.340,05	332.909,58	619.852,78	1.495.102,41
2006	603.757,94	259.792,88	628.211,74	1.491.762,56
2007	712.699,96	220.635,72	691.976,07	1.625.311,75
2008	806.568,59	211.380,55	709.338,05	1.727.287,19
2009	1.000.329,11	261.258,77	806.134,44	2.067.722,32
2010	1.210.450,16	333.289,70	885.531,75	2.429.271,61
2011	1.487.965,51	389.249,04	985.620,45	2.862.835,00
2012	1.926.780,61	451.282,48	1.136.091,22	3.514.154,31

ANNI	CREDITI PER CONTRIBUTI	CREDITI PER SANZIONI	CREDITI PER INTERESSI	CREDITI VERSO ISCRITTI
2013	2.251.319,92	550.825,56	1.194.934,46	3.997.079,94
2014	2.342.187,71	585.327,20	1.112.558,60	4.040.073,51
2015	2.557.741,10	632.578,09	1.050.456,71	4.240.775,90
2016	2.857.370,95	691.678,55	986.525,93	4.535.575,43
2017	3.279.645,74	780.991,25	998.563,64	5.059.200,63
2018	3.665.710,07	842.943,93	936.852,93	5.445.506,93
2019	4.363.878,08	1.014.654,73	915.817,77	6.294.350,58
2020	4.401.507,09	1.007.832,48	743.830,39	6.153.169,96
2021	5.650.798,49	1.149.617,18	788.381,03	7.588.796,70
2022	6.243.507,63	1.314.468,00	719.970,00	8.277.945,63
2023	8.347.190,23	1.665.693,65	699.268,02	10.712.151,90
2024	17.202.921,70	1.198.364,79	507.929,80	18.909.216,29
2025	284.486.609,89	5.020,00	-	284.491.629,89
TOTALE	357.987.395,79	16.808.350,03	20.033.088,40	394.828.834,22
% sul totale	90,67%	4,26%	5,07%	

I prospetti che seguono analizzano nel dettaglio la percentuale di contributi incassati complessivamente rispetto al totale dovuto per ciascun anno a far data dalla costituzione dell'Ente; a tale riguardo, si sottolinea l'evidente positività del dato per quanto concerne l'efficacia delle attività poste in essere annualmente per l'incasso dei contributi previdenziali.

ANNI	TIPOLOGIA	CONTRIBUTI DOVUTI	CONTRIBUTI NON VERSATI	% MOROSITA' SUL DOVUTO
1996	soggettivo	11.002.750,64	24.707,76	0,22%
	integrativo	2.320.444,28	3.767,67	0,16%
	maternità	-	-	-
1997	soggettivo	12.819.241,27	60.808,59	0,47%
	integrativo	3.322.061,51	9.931,93	0,30%
	maternità	493.942,97	1.766,77	0,36%
1998	soggettivo	14.813.499,26	80.196,39	0,54%
	integrativo	3.855.230,73	17.635,21	0,46%
	maternità	551.438,76	3.217,47	0,58%
1999	soggettivo	18.210.611,86	113.672,85	0,62%
	integrativo	4.473.360,31	24.870,68	0,56%
	maternità	826.803,80	5.578,34	0,67%



ENPAP

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

ANNI	TIPOLOGIA	CONTRIBUTI DOVUTI	CONTRIBUTI NON VERSATI	% MOROSITA' SUL DOVUTO
2000	soggettivo	21.185.693,77	168.291,31	0,79%
	integrativo	5.154.219,31	35.200,85	0,68%
	maternità	932.400,78	6.878,69	0,74%
2001	soggettivo	24.229.413,66	257.739,87	1,06%
	integrativo	5.989.951,95	47.014,11	0,78%
	maternità	1.732.586,46	17.895,97	1,03%
2002	soggettivo	27.380.224,70	250.398,83	0,91%
	integrativo	6.675.309,67	45.870,94	0,69%
	maternità	1.906.010,37	20.568,31	1,08%
2003	soggettivo	30.555.231,16	303.685,44	0,99%
	integrativo	7.439.359,26	58.354,02	0,78%
	maternità	2.075.715,84	25.289,33	1,22%
2004	soggettivo	33.602.766,46	362.455,37	1,08%
	integrativo	8.292.888,00	73.835,18	0,89%
	maternità	1.963.890,00	26.483,38	1,35%
2005	soggettivo	36.763.181,54	422.053,45	1,15%
	integrativo	8.933.818,00	82.764,57	0,93%
	maternità	2.828.880,00	37.522,03	1,33%
2006	soggettivo	41.780.690,19	463.188,77	1,11%
	integrativo	9.777.838,00	96.663,25	0,99%
	maternità	3.054.840,00	43.905,92	1,44%
2007	soggettivo	46.127.505,25	549.738,23	1,19%
	integrativo	10.953.921,00	113.395,16	1,04%
	maternità	3.312.720,00	49.566,57	1,50%
2008	soggettivo	50.079.127,74	613.735,93	1,23%
	integrativo	12.012.284,67	124.232,72	1,03%
	maternità	4.240.432,00	68.599,94	1,62%
2009	soggettivo	53.851.546,35	752.321,56	1,40%
	integrativo	12.710.465,17	157.229,20	1,24%
	maternità	4.595.220,64	90.778,35	1,98%
2010	soggettivo	59.444.303,07	915.621,67	1,54%
	integrativo	13.793.643,99	184.685,60	1,34%
	maternità	5.027.260,00	110.142,89	2,19%
2011	soggettivo	62.726.496,88	1.100.700,91	1,75%
	integrativo	14.673.134,00	247.893,46	1,69%
	maternità	5.423.460,00	139.371,14	2,57%



ENPAP

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

ANNI	TIPOLOGIA	CONTRIBUTI DOVUTI	CONTRIBUTI NON VERSATI	% MOROSITA' SUL DOVUTO
2012	soggettivo	68.567.983,15	1.468.235,92	2,14%
	integrativo	15.702.795,23	300.660,78	1,91%
	maternità	5.490.940,00	157.883,91	2,88%
2013	soggettivo	73.700.983,35	1.698.935,95	2,31%
	integrativo	16.594.894,00	362.112,64	2,18%
	maternità	5.918.510,00	190.271,33	3,21%
2014	soggettivo	77.509.560,63	1.768.972,46	2,28%
	integrativo	17.481.261,00	369.192,68	2,11%
	maternità	6.365.970,00	204.022,57	3,20%
2015	soggettivo	82.338.734,88	1.923.139,38	2,34%
	integrativo	18.526.518,00	394.477,37	2,13%
	maternità	7.051.320,00	240.124,35	3,41%
2016	soggettivo	86.662.220,01	2.150.563,20	2,48%
	integrativo	19.569.880,00	443.934,79	2,27%
	maternità	7.438.635,00	262.872,96	3,53%
2017	soggettivo	101.986.784,83	2.544.074,69	2,49%
	integrativo	21.040.550,21	474.908,88	2,26%
	maternità	7.286.625,00	260.662,17	3,58%
2018	soggettivo	111.389.376,56	2.905.230,73	2,61%
	integrativo	22.951.721,00	529.176,83	2,31%
	maternità	6.448.995,00	231.302,51	3,59%
2019	soggettivo	121.567.062,38	3.446.566,94	2,84%
	integrativo	25.257.640,00	649.673,21	2,57%
	maternità	6.824.055,00	267.637,93	3,92%
2020	soggettivo	129.559.117,86	3.493.988,06	2,70%
	integrativo	25.116.987,50	629.460,76	2,51%
	maternità	7.156.065,00	278.058,27	3,89%
2021	soggettivo	162.817.361,86	4.619.927,67	2,84%
	integrativo	33.403.150,00	743.128,03	2,22%
	maternità	7.658.385,00	287.742,79	3,76%
2022	soggettivo	180.801.457,16	5.053.296,50	2,79%
	integrativo	37.262.351,00	813.255,46	2,18%
	maternità	10.031.970,00	376.955,67	3,76%
2023	soggettivo	207.496.499,81	6.915.363,21	3,33%
	integrativo	42.992.613,00	989.588,18	2,30%
	maternità	10.704.850,00	442.238,84	4,13%

ANNI	TIPOLOGIA	CONTRIBUTI DOVUTI	CONTRIBUTI NON VERSATI	% MOROSITA' SUL DOVUTO
2024	soggettivo	234.747.358,41	15.550.148,07	6,62%
	integrativo	48.240.898,00	1.134.516,56	2,35%
	maternità	9.672.080,00	518.257,07	5,36%
TOTALI	soggettivo	2.183.716.784,69	59.977.759,71	2,75%
	integrativo	474.519.188,79	9.157.430,72	1,93%
	maternità	137.014.001,62	4.365.595,47	3,19%
TOTALE GENERALE	contributi soggettivo, integrativo e maternità	2.795.249.975,10	73.500.785,90	2,63%

Come evidenziato nelle tabelle sopra riportate, dopo 30 anni di attività dell'Ente a di fronte di una contribuzione complessiva di 2 miliardi e 795 milioni di Euro, la percentuale dei crediti da incassare è pari al 2,63% per un controvalore di 73 milioni e 501 mila Euro.

In ultima analisi, nel prospetto che segue sono riportate le informazioni in merito alle percentuali di incasso degli interessi e delle sanzioni, per ciascun anno a far data dalla costituzione dell'Ente e in relazione all'importo complessivamente dovuto.

ANNI	TIPOLOGIA	INTERESSI E SANZIONI DOVUTI	INTERESSI E SANZIONI NON VERSATI	% MOROSITA' SUL DOVUTO
1996	sanzioni	280.972,82	73.871,06	26,29%
	interessi	223.255,79	47.880,00	21,45%
1997	sanzioni	545.324,33	179.838,68	32,98%
	interessi	440.191,79	124.083,93	28,19%
1998	sanzioni	655.748,92	230.022,64	35,08%
	interessi	664.062,18	179.883,16	27,09%
1999	sanzioni	862.855,73	302.122,83	35,01%
	interessi	688.112,86	234.081,17	34,02%
2000	sanzioni	993.975,19	369.286,72	37,15%
	interessi	796.631,82	327.494,94	41,11%
2001	sanzioni	2.255.785,54	545.494,92	24,18%
	interessi	1.196.121,43	491.608,14	41,10%
2002	sanzioni	1.587.165,99	461.625,43	29,08%
	interessi	1.022.914,20	454.321,64	44,41%



ENPAP

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

ANNI	TIPOLOGIA	INTERESSI E SANZIONI DOVUTI	INTERESSI E SANZIONI NON VERSATI	% MOROSITA' SUL DOVUTO
2003	sanctions	1.144.082,95	381.156,27	33,32%
	interessi	1.076.222,74	500.881,64	46,54%
2004	sanctions	1.175.243,19	365.137,35	31,07%
	interessi	1.211.945,17	555.008,00	45,79%
2005	sanctions	1.048.700,91	332.909,58	31,74%
	interessi	1.259.945,29	619.852,78	49,20%
2006	sanctions	863.849,18	259.792,88	30,07%
	interessi	1.269.252,90	628.211,74	49,49%
2007	sanctions	768.429,29	220.635,72	28,71%
	interessi	1.314.054,34	691.976,07	52,66%
2008	sanctions	848.701,17	211.380,55	24,91%
	interessi	1.394.482,62	709.338,05	50,87%
2009	sanctions	1.002.568,89	261.258,77	26,06%
	interessi	1.797.164,53	806.134,44	44,86%
2010	sanctions	1.306.870,52	333.289,70	25,50%
	interessi	2.071.152,78	885.531,75	42,76%
2011	sanctions	1.503.410,23	389.249,04	25,89%
	interessi	2.365.529,42	985.620,45	41,67%
2012	sanctions	1.727.450,26	451.282,48	26,12%
	interessi	2.744.878,96	1.136.091,22	41,39%
2013	sanctions	2.116.571,29	550.825,56	26,02%
	interessi	2.778.898,18	1.194.934,46	43,00%
2014	sanctions	2.266.257,88	585.327,20	25,83%
	interessi	2.604.989,30	1.112.558,60	42,71%
2015	sanctions	2.270.786,24	632.578,09	27,86%
	interessi	2.387.212,90	1.050.456,71	44,00%
2016	sanctions	2.289.955,79	691.678,55	30,20%
	interessi	2.052.399,15	986.525,93	48,07%
2017	sanctions	2.411.854,99	780.991,25	32,38%
	interessi	2.005.452,34	998.563,64	49,79%
2018	sanctions	2.088.200,29	842.943,93	40,37%
	interessi	1.734.506,91	936.852,93	54,01%
2019	sanctions	2.528.437,52	1.014.654,73	40,13%
	interessi	1.346.702,49	915.817,77	68,00%

ANNI	TIPOLOGIA	INTERESSI E SANZIONI DOVUTI	INTERESSI E SANZIONI NON VERSATI	% MOROSITA' SUL DOVUTO
2020	sanctions	2.469.782,18	1.007.832,48	40,81%
	interessi	1.204.495,40	743.830,39	61,75%
2021	sanctions	2.288.481,04	1.149.617,18	50,23%
	interessi	1.211.292,85	788.381,03	65,09%
2022	sanctions	2.339.705,96	1.314.468,00	56,18%
	interessi	1.145.783,18	719.970,00	62,84%
2023	sanctions	2.468.429,45	1.665.693,65	67,48%
	interessi	1.239.240,23	699.268,02	56,43%
2024	sanctions	1.375.297,31	1.198.364,79	87,13%
	interessi	795.157,86	507.929,80	63,88%
2025	sanctions	5.260,00	5.020,00	95,44%
	interessi	-	-	-
TOTALI	sanctions	45.490.155,05	16.808.350,03	36,95%
	interessi	42.042.049,61	20.033.088,40	47,65%
TOTALE GENERALE	sanctions e interessi	87.532.204,66	36.841.438,43	42,09%

Svalutazione Crediti per Contributi (€ 6.419.180,22)

Gli importi dei crediti per contributi vantati nei confronti degli Iscritti e riportati nel bilancio di esercizio sono in via generale giuridicamente esigibili, avendo l'Ente tempestivamente e formalmente interrotto negli anni il decorso della prescrizione. Alla luce di quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili per la redazione del bilancio di esercizio, tra i quali si annovera il criterio della "prudenza", l'Ente provvede a svalutare i crediti al fine di renderli più aderenti in termini di valutazione sulla reale esigibilità dei crediti stessi in un'ottica prudenziale. Il metodo di calcolo adottato a partire dall'esercizio 2021 è il seguente:

- svalutazione prudenziale nella misura del 25% dei crediti per contributi relativi alle annualità dell'ultimo quinquennio precedente l'annualità cui si riferisce il bilancio di esercizio; nel presente esercizio, la quota pari al 25% è calcolata sul valore dei crediti residui per i contributi integrativo e di maternità dell'ultimo quinquennio 2024-2020;
- svalutazione prudenziale nella misura del 50% dei crediti per contributi relativi all'ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il bilancio di esercizio;



la quota pari al 50% è pertanto calcolata nel presente esercizio sul valore dei crediti residui per i contributi integrativo e di maternità del quinquennio 2019-2015 (antecedente al su esposto quinquennio 2024-2020);

- svalutazione prudenziale nella misura del 75% dei crediti per contributi relativi all'ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il bilancio di esercizio; la quota pari al 75% è pertanto calcolata nel presente esercizio sul valore dei crediti residui per i contributi integrativo e di maternità del quinquennio 2014-2010 (antecedente ai su esposti quinquenni 2024-2020 e 2019-2015);
- svalutazione integrale al 100% dei crediti per contributi relativi delle altre annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, vale a dire fino all'anno 1996; la quota pari al 100% è pertanto calcolata nel presente esercizio sul valore dei crediti residui per i contributi integrativo e di maternità delle ulteriori annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, pertanto per le annualità dal 2009 al 1996.

Le percentuali di svalutazione determinate sono frutto dell'applicazione di modelli quantitativi basati sulle percentuali dei crediti rappresentativi delle perdite medie storiche.

Il Fondo accoglie, quindi, in via prudenziale e in applicazione del principio contabile nazionale nr. 15, l'accantonamento effettuato a fronte dei crediti verso gli iscritti per contributi integrativo e di maternità non ancora incassati, per le scadenze già trascorse al termine dell'esercizio (1996 - 2024). A seguito dell'applicazione del metodo di calcolo, il Fondo al 31/12/2025 ammonta complessivamente a Euro 6.419.180,22 e risulta così composto:

- quanto a Euro 1.553.300,41 è relativo all'accantonamento del 25% dell'ammontare dei crediti residui per i contributi integrativo e di maternità del quinquennio dal 2024 al 2020;
- quanto a Euro 1.877.385,50 è relativo all'accantonamento del 50% dell'ammontare dei crediti residui per i contributi integrativo e di maternità del quinquennio dal 2019 al 2015;
- quanto a Euro 1.699.677,75 è relativo all'accantonamento del 75% dell'ammontare dei crediti residui per i contributi integrativo e di maternità del quinquennio dal 2014 al 2010;
- quanto a Euro 1.288.816,56 è relativo all'accantonamento del 100% dell'ammontare dei crediti residui per i contributi integrativo e di maternità per le ulteriori annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, pertanto per le annualità dal 2009 al 1996.

Di seguito la composizione analitica del Fondo Svalutazione Crediti per Contributi (integrativo e di maternità) come sopra illustrata:

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI PER CONTRIBUTI (integrativo e maternità)		
annualità e percentuale di svalutazione crediti	Crediti	Svalutazione
Crediti anni 2024-2020 - svalutazione al 25%	6.213.201,63	1.553.300,41
Crediti anni 2019-2015 - svalutazione al 50%	3.754.771,00	1.877.385,50
Crediti anni 2014-2010 - svalutazione al 75%	2.266.237,00	1.699.677,75
Crediti anni 2009-1996 - svalutazione al 100%	1.288.816,56	1.288.816,56
Totale	13.523.026,19	6.419.180,22

Considerando il fondo disponibile a inizio anno e gli utilizzi effettuati nel corso dell'esercizio, a seguito dell'applicazione del metodo di calcolo della svalutazione sopra illustrato l'accantonamento integrativo effettuato per il 2025 è pari a Euro 224.206,18.

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI PER CONTRIBUTI		
Fondo Svalutazione Crediti per Contributi al 01/01/2025		6.308.130,68
Incrementi per accantonamento nell'anno 2025	224.206,18	
Totale incrementi dell'anno 2025		224.206,18
Utilizzi nell'anno 2025 (<i>per accertamento inesigibilità, annullamento posizioni, cancellazioni retroattive, ecc.</i>)	-113.156,64	
Totale decrementi dell'anno 2025		-113.156,64
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI PER CONTRIBUTI AL 31/12/2025		6.419.180,22

Svalutazione Crediti per Interessi e Sanzioni (€ 23.158.192,54)

Gli importi dei crediti per interessi e sanzioni vantati nei confronti degli Iscritti e riportati nel bilancio di esercizio sono, al pari dei crediti per contributi, in via generale giuridicamente esigibili, avendo l'Ente tempestivamente e formalmente interrotto negli anni il decorso della prescrizione. Alla luce di quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili per la redazione del bilancio di esercizio, tra i quali si annovera il criterio della "prudenza", l'Ente provveder a svalutare i crediti al fine di renderli più aderenti in termini di valutazione sulla reale esigibilità dei crediti stessi in un'ottica prudenziale, in linea con quanto sopra esposto per la svalutazione dei crediti per contributi integrativo e di maternità.

Il metodo di calcolo adottato a partire dall'esercizio 2021 è il seguente:

- svalutazione prudenziale nella misura del 25% dei crediti per interessi e sanzioni relativi alle annualità dell'ultimo quinquennio precedente l'annualità cui si riferisce il bilancio di esercizio; nel presente esercizio, la quota pari al 25% è calcolata pertanto sul valore dei crediti residui per interessi e sanzioni dell'ultimo quinquennio 2024-2020;



- svalutazione prudenziale nella misura del 50% dei crediti per interessi e sanzioni relativi all'ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il bilancio di esercizio; la quota pari al 50% è pertanto calcolata nel presente esercizio sul valore dei crediti residui per i contributi per interessi e sanzioni del quinquennio 2019-2015 (antecedente al su esposto quinquennio 2024-2020);
- svalutazione prudenziale nella misura del 75% dei crediti per interessi e sanzioni relativi all'ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il bilancio di esercizio; la quota pari al 75% è pertanto calcolata nel presente esercizio sul valore dei crediti residui per i contributi per interessi e sanzioni del quinquennio 2014-2010 (antecedente ai su esposti quinquenni 2024-2020 e 2019-2015);
- svalutazione integrale al 100% dei crediti per interessi e sanzioni relativi delle altre annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, vale a dire fino all'anno 1996; la quota pari al 100% è pertanto calcolata nel presente esercizio sul valore dei crediti residui per interessi e sanzioni delle ulteriori annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, pertanto per le annualità dal 2009 al 1996.

Per la determinazione delle percentuali di svalutazione si rimanda a quanto indicato nel paragrafo sulla svalutazione dei crediti per contributi integrativo e di maternità.

Il Fondo accoglie, quindi, in via prudenziale e in applicazione del principio contabile nazionale nr. 15, l'accantonamento effettuato a fronte dei crediti verso gli iscritti per interessi e sanzioni non ancora incassati, per le scadenze già trascorse al termine dell'esercizio (1996 - 2024). A seguito dell'applicazione del metodo di calcolo, il Fondo al 31/12/2025 ammonta complessivamente a Euro 23.158.192,54 e risulta così composto:

- quanto a Euro 2.448.838,83 è relativo all'accantonamento del 25% dell'ammontare dei crediti residui per interessi e sanzioni del quinquennio dal 2024 al 2020;
- quanto a Euro 4.425.531,76 è relativo all'accantonamento del 50% dell'ammontare dei crediti residui per interessi e sanzioni del quinquennio dal 2019 al 2015;
- quanto a Euro 5.718.532,85 è relativo all'accantonamento del 75% dell'ammontare dei crediti residui per interessi e sanzioni del quinquennio dal 2014 al 2010;
- quanto a Euro 10.565.289,10 è relativo all'accantonamento del 100% dell'ammontare dei crediti residui per interessi e sanzioni per le ulteriori annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, pertanto per le annualità dal 2009 al 1996.

Di seguito la composizione analitica del Fondo Svalutazione Crediti per Contributi (integrativo e di maternità) come sopra illustrata:

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI PER INTERESSI E SANZIONI		
annualità e percentuale di svalutazione crediti	Crediti	Svalutazione
Crediti anni 2023-2019 - svalutazione al 25%	9.795.355,34	2.448.838,83
Crediti anni 2018-2014 - svalutazione al 50%	8.851.063,53	4.425.531,76
Crediti anni 2013-2009 - svalutazione al 75%	7.624.710,46	5.718.532,85
Crediti anni 2008-1996 - svalutazione al 100%	10.565.289,10	10.565.289,10
Totale	36.836.418,43	23.158.192,54

Considerando il fondo disponibile a inizio anno e gli utilizzi effettuati nel corso dell'esercizio, a seguito dell'applicazione del metodo di calcolo della svalutazione sopra illustrato l'accantonamento integrativo effettuato per il 2025 è pari a Euro 449.008,05.

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI PER INTERESSI E SANZIONI		
Fondo Svalutazione Crediti per Interessi e Sanzioni al 01/01/2025		22.683.007,54
Incrementi per accantonamento nell'anno 2025	499.008,05	
Totale incrementi dell'anno 2025		499.008,05
Utilizzi nell'anno 2025 (per accertamento inesigibilità, annullamento posizioni, cancellazioni retroattive, ecc.)	-23.823,05	
Totale decrementi dell'anno 2025		-23.823,05
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI PER INTERESSI E SANZIONI AL 31/12/2025		23.158.192,54

- **ALTRI CREDITI** **€ 7.936.868,21**
(AL NETTO DEL FONDO SVALUTAZIONE)

La composizione analitica della voce Altri Crediti a fine 2025 è illustrata nella tabella seguente:

ALTRI CREDITI	al 31/12/2025	al 01/01/2024	differenza
Fornitori c/anticipi	27.170,58	27.170,58	-
Crediti verso Servizi di recapito	289,80	128,80	161,00
Depositi cauzionali	573,17	573,17	-
Credito per Acconto IRAP	161.923,00	151.071,00	10.852,00
Credito per Acconto IRES	932.839,00	1.211.487,00	- 278.648,00
Credito per Acconto IVAFE	14.000,00	14.000,00	-
Crediti verso INPS per indennità di malattia	1.283,02	470,32	812,70
Crediti verso INPS per Legge n. 104/92	1.601,11	1.567,76	33,35
Altri Crediti verso INPS	346,24	346,24	-
Crediti verso INAIL per infortuni	92,09	849,39	- 757,30
Crediti verso Dipendenti per prestiti e anticipi	150.423,67	145.876,33	4.547,34
Crediti verso FIDIPROF Nord	50.000,00	50.000,00	-

<i>segue</i> ALTRI CREDITI	al 31/12/2025	al 01/01/2024	differenza
Crediti verso FIDIPROF Centro e Sud	50.000,00	50.000,00	-
Crediti verso Banche - competenze da accreditare	1.146.849,39	2.224.911,24	- 1.078.061,85
Crediti diversi	908.553,17	882.840,20	25.712,97
Crediti verso Pensionati	58.445,32	50.293,15	8.152,17
Crediti verso Erario per conguaglio fiscale	-	415,91	- 415,91
Crediti verso Erario - dipendenti	7.515,12	101,92	7.413,20
Crediti verso Erario - pensionati	2.465,00	1.383,00	1.082,00
Crediti per pensioni in totalizzazione	298.669,34	256.203,97	42.465,37
Crediti verso Amministrazioni Pubbliche	5.003.283,14	5.751.393,64	- 748.110,50
Totale Altri Crediti	8.816.322,16	10.821.083,62	-2.004.761,46
- Fondo Svalutazione Altri Crediti	- 879.453,95	- 879.453,95	-
Totale Altri Crediti al netto del Fondo Svalutazione	7.936.868,21	9.941.629,67	- 2.004.761,46

La voce Altri Crediti comprende:

- 1) gli anticipi versati ai fornitori;
- 2) il credito verso i rispettivi fornitori per i servizi di recapito cittadino e per i servizi di trasporto ferroviario;
- 3) i crediti per depositi cauzionali versati dall'Ente;
- 4) il credito verso l'Erario per gli acconti IRAP, IRES ed IVAFE versati nei mesi di giugno e novembre dell'anno (il debito per ciascuna imposta di competenza dell'anno è evidenziato separatamente nella relativa voce del passivo tra i Debiti Tributarî);
- 5) il credito verso l'INPS per alcune indennità anticipate, per suo conto, al personale dipendente nel mese di dicembre del 2025 e recuperate con il versamento di gennaio 2026;
- 6) i crediti verso alcuni dipendenti per i prestiti personali e anticipazioni erogate a loro favore;
- 7) i crediti verso le Banche per le competenze maturate per l'anno 2025;
- 8) i crediti per gli importi posti a garanzia del consorzio CONFIDI, finalizzati alla erogazione in favore degli iscritti di prestiti legati al "Progetto Microcredito";
- 9) l'ammontare dei crediti diversi, in particolare:
 - nei confronti del cedente l'immobile di Via della Stamperia per l'importo dei canoni di locazione relativi al periodo dal 29/04 al 30/09/2011 nonché per l'importo delle penali derivanti dal ritardo nella conclusione dei lavori di ristrutturazione (Euro 639.429,29);
 - verso uno dei locatari dell'immobile di Via della Stamperia, per parte dei canoni di locazione degli anni 2018 e 2019, oltre che per il mese di gennaio 2020 fino alla data di conferimento nel Fondo Cartesio (Euro 220.450,55);
 - verso altri soggetti.

10) l'ammontare dei crediti vantanti verso gli eredi di pensionati deceduti, per i ratei di pensione accreditati ma relativi al periodo successivo al decesso dei beneficiari;

11) alcuni crediti verso l'Erario (ad esempio, per i conguagli fiscali sulle retribuzioni di dicembre 2025), poi recuperati in occasione del versamento delle imposte effettuato nel gennaio 2026;

12) i crediti verso lo Stato relativamente a:

- la quota delle indennità di maternità a carico del Bilancio dello Stato relativa all'anno 2025 (art. 78 del D.Lgs. n. 151/2001);
- il credito residuo per le indennità una tantum di cui al "Decreto Aiuti" (i cosiddetti "bonus 200 Euro" ex decreto-legge n. 50/22 e "bonus 150 Euro" ex decreto-legge n. 144/22), anticipate dall'Ente in favore dei pensionati, che non risultano rimborsate dall'INPS alla data del 31 dicembre 2025;
- il credito per le somme riversate al Bilancio dello Stato negli anni 2012 e 2013 ai sensi del comma 3 dell'articolo 8 del D.L. 95/2012 (c.d. "Spending Review"), ora risultanti come non dovute per effetto della intervenuta Sentenza n. 7 del 2017 della Corte Costituzionale e per le quali è stato richiesto formalmente il rimborso in virtù della delibera del Consiglio di amministrazione n. 60/17. Tale credito è già stato prudenzialmente svalutato per l'intero importo, con accantonamento alla Fondo Svalutazione Altri Crediti.

Di seguito il dettaglio delle componenti della voce "Crediti verso Amministrazioni Pubbliche":

CREDITI VERSO AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	al 31/12/2025
Fiscalizzazione Maternità - anno 2025	4.750.458,48
Anticipo Indennità DL 50/22 - Pensionati	5.120,00
Anticipo Indennità DL 144/22 - Pensionati	7.680,00
Rimborso "Spending Review" anni 2012-2013	240.024,66
Totale Crediti verso Amministrazioni Pubbliche	5.003.283,14

Svalutazione Altri Crediti (€ 879.453,95)

Il Fondo Svalutazione Altri Crediti accoglie in via prudenziale e in applicazione del principio contabile OIC nr. 15, l'accantonamento effettuato (pari complessivamente a Euro 639.429,29) a fronte dei crediti nei confronti del cedente l'immobile di Via della Stamperia per l'importo dei canoni di locazione del periodo 29/04/2011- 30/09/2011 nonché per l'importo delle penali per ritardata conclusione dei lavori di ristrutturazione, oltre ai relativi interessi legali a tutto il 31/12/2012. Per la tutela di tali crediti l'Ente ha avviato un'apposita azione giudiziaria nel marzo 2013. Nel dicembre 2014 il debitore è stato dichiarato fallito, la procedura concorsuale è tuttora



in essere e l'Ente si è tempestivamente insinuato nel passivo fallimentare.

Il Fondo accoglie altresì l'accantonamento prudenzialmente effettuato nel 2023 (pari a Euro 240.024,66) a fronte del credito riportato e commentato nella voce "Crediti verso Amministrazioni Pubbliche" della posta "Atri Crediti" per le somme riversate al Bilancio dello Stato negli anni 2012 e 2013 ai sensi del comma 3 dell'articolo 8 del D.L. 95/2012 (c.d. "Spending Review") e ciò in quanto il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ritenendo che la Sentenza n. 7 del 2017 della Corte Costituzionale abbia sancito l'incostituzionalità della norma nei confronti della sola CNPADC ricorrente e non anche degli altri enti previdenziali privatizzati destinatari della norma impugnata, non ha ancora proceduto al relativo rimborso. Si rileva che con la Sentenza n. 26 del 2026 della Corte Costituzionale è stata sancita l'incostituzionalità della norma a seguito del ricorso presentato dalla CIPAG.

Nel corrente esercizio il fondo non ha registrato movimentazioni rispetto allo scorso anno.

• **DISPONIBILITÀ LIQUIDE** **€ 179.097.760,33**

La voce Disponibilità Liquide comprende il saldo delle disponibilità di cassa contanti, della cassa valori, delle carte "prepagate" e delle disponibilità giacenti sui conti correnti bancari alla data del 31/12/2025, disponibilità che sono nel pieno possesso dell'Ente. L'incremento delle disponibilità rispetto all'esercizio precedente è dovuto essenzialmente alla liquidità generata da alcune operazioni di disinvestimento effettuate nel mese di dicembre 2025, liquidità che è stata reinvestita agli inizi del 2026.

Si riporta di seguito il dettaglio delle disponibilità dell'Ente a fine esercizio:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Cassa contanti	819,66	1.431,11	- 611,45
Cassa valori	123,00	157,00	- 34,00
Carte di credito prepagate	6.197,81	4.728,57	1.469,24
Banca Popolare di Sondrio c/c 77000X83	984.335,49	104.274.013,78	- 103.289.678,29
Banca Popolare di Sondrio c/c 77100X86	555.116,37	2.827.122,13	- 2.272.005,76
Banca Popolare di Sondrio c/c 77200X89	260.220,17	3.066.802,99	- 2.806.582,82
Banca Popolare di Sondrio c/c 77001X84	700.174,52	681.031,70	19.142,82
BPER Banca c/c 4484553	171.325.396,84	-	171.325.396,84
BPER Banca c/c 4484445	2.830.140,05	-	2.830.140,05
BPER Banca c/c 4484499	2.435.236,42	-	2.435.236,42
UBS Italia c/3139909	-	1.529.148,26	- 1.529.148,26
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	179.097.760,33	112.384.435,54	66.713.324,79

• **NOTE DI CREDITO DA RICEVERE** **€ 10.420,38**

La voce Note di Credito da Ricevere evidenzia l'importo delle note di credito richieste dall'Ente ad alcuni Fornitori e non ancora ricevute.

NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Note di credito da ricevere	10.420,38	10.400,80	19,58
Totale Note di Credito da Ricevere	10.420,38	10.400,80	19,58

• **RATEI E RISCONTI ATTIVI** **€ 3.968.893,13**

In applicazione del principio della competenza economica, la voce è riferita a:

- Ratei attivi, che rappresentano la quota di componenti positivi maturata al 31/12/2025, ma che avranno manifestazione finanziaria nel corso del 2026;
- Risconti attivi, che rappresentano la quota parte di costi, di competenza dell'anno 2026, ma che hanno già avuto la relativa manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio 2025.

Si riporta di seguito il dettaglio delle due voci Ratei e Risconti Attivi:

RATEI ATTIVI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Ratei attivi	361.939,67	28.598,65	333.341,02
Ratei attivi su cedole (titoli obbligazionari)	3.390.175,88	3.241.866,68	148.309,20
Totale Ratei Attivi	3.752.115,55	3.270.465,33	481.650,22

RISCONTI ATTIVI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Acquisti libri e pubblicazioni	6.366,01	5.524,47	841,54
Polizze Assicurative	8.603,71	3.417,97	5.185,74
Concessioni Governative	1.149,41	1.149,41	-
Utenze telefoniche	2.125,16	-	2.125,16
Quote associative	4.669,41	4.633,57	35,84
Spese riunioni Organi Statutari	5.234,81	43,41	5.191,40
Manutenzione macchine ufficio	-	1.149,87	- 1.149,87
Manutenzione hardware e software	92.951,67	86.919,92	6.031,75
Servizi WEB	94.442,10	15.397,52	79.044,58
Servizi vari	235,30	0,00	235,30
Pulizia Sede	-	590,32	- 590,32
Spese per attività promozionale e servizi agli iscritti	-	5.000,00	- 5.000,00
Corsi di Formazione	1.000,00	1.739,52	- 739,52
Totale Risconti Attivi	216.777,58	125.565,98	91.211,60

TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.968.893,13	3.396.031,31	572.861,82
---------------------------------------	---------------------	---------------------	-------------------

PARTE II - PASSIVITÀ

- **FONDI DI AMMORTAMENTO DELLE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** € **4.069.059,01**

Nel rimandare a quanto già indicato in ordine alla posta dell'attivo Immobilizzazioni Immateriali, si espone di seguito la movimentazione complessiva del relativo Fondo di Ammortamento nel corso dell'anno 2025:

FONDO AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	3.477.216,08
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	591.842,93
<i>Utilizzo del fondo nell'anno</i>	-
Fondo Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali al 31/12/2025	4.069.059,01

- **FONDI DI AMMORTAMENTO DELLE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** € **2.531.414,62**

Nel rimandare a quanto già indicato in ordine alla posta dell'attivo Immobilizzazioni Materiali, si espone di seguito la movimentazione complessiva del relativo Fondo di Ammortamento nel corso dell'anno 2025:

FONDO AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Fondo di ammortamento al 01/01/2025	5.490.274,36
<i>Ammortamenti dell'anno</i>	517.149,16
<i>Utilizzo del fondo nell'anno</i>	- 3.476.008,90
Fondo Ammortamento Immobilizzazioni Materiali al 31/12/2025	2.531.414,62



- **FONDI DI ACCANTONAMENTO**

€ **3.095.378.201,26**

La voce accoglie i seguenti Fondi:

FONDI DI ACCANTONAMENTO		
1	Fondo Conto Contributo Soggettivo	2.667.129.309,20
2	Fondo Conto Pensioni	407.472.552,56
3	Fondo Conto Separato Indennità di Maternità	1.741.347,42
4	Fondo Maggiorazione art. 31	1.122.277,72
5	Fondo Assistenza	17.912.714,36
TOTALE FONDI DI ACCANTONAMENTO AL 31/12/2025		3.095.378.201,26

Di seguito le note esplicative per ciascuno dei Fondi di Accantonamento.

1) FONDO CONTO CONTRIBUTIVO SOGGETTIVO (€ 2.667.129.309,20)

Rappresenta il valore, al 31/12/2025, dei montanti contributivi di pertinenza degli Iscritti (al netto della quota riferibile agli Iscritti che, nel corso dell'anno, hanno ottenuto la prestazione previdenziale e il cui importo, ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, è stato trasferito al "Fondo Conto Pensioni") e che, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, è destinato a fronteggiare sia le richieste di restituzione della contribuzione versata che il trasferimento, al Fondo Pensioni, delle somme necessarie all'erogazione delle future prestazioni previdenziali. Nel predetto fondo, inoltre, sono accantonati anche i versamenti effettuati dagli iscritti che hanno chiesto e ottenuto il riscatto di uno o più anni di attività professionale precedenti l'istituzione dell'Ente, il riscatto dei periodi di studio e la ricongiunzione ai sensi della Legge 45/1990.

Si evidenzia che, a seguito dell'approvazione definitiva da parte dei Ministeri Vigilanti, è stato possibile accreditare sui montanti contributivi degli Iscritti l'importo di Euro 7.070.605,24 quale maggiore rivalutazione per l'anno 2024, pari pertanto complessivamente al 4,0085% in luogo di un tasso di capitalizzazione dei montanti contributivi ai sensi della L. 335/95 dello 3,6622% (nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 17 ottobre 2025, prot. 0011430).

Per quanto riguarda la rivalutazione dei montanti contributivi degli iscritti di competenza dell'esercizio in esame, il relativo ammontare è stato determinato applicando il tasso di capitalizzazione previsto dalla L. 335/95, pari al 4,0445% per l'anno 2025.

La movimentazione del Fondo Conto Contributo Soggettivo nell'anno 2025 è riepilogata nel seguente prospetto:

FONDO CONTO CONTRIBUTO SOGGETTIVO		
Fondo Conto Contributo Soggettivo al 01/01/2025		2.338.707.116,09
Incrementi per maggiore ammontare anni precedenti	27.210.644,99	
Accantonamento dell'anno 2025	241.340.051,24	
Rivalutazione anno 2025	93.748.522,64	
Maggiore rivalutazione anno 2024	7.070.605,24	
Accantonamento contribuzione da riscatto	897.555,27	
Accantonamento contribuzione da ricongiunzione	16.605.942,18	
Totale incrementi dell'anno 2025		386.873.321,56
Quota stornata al Fondo Conto Pensioni	- 57.939.006,61	
Restituzione Montanti Contributivi	- 76.514,98	
Ricongiunzioni in uscita	- 11.873,00	
Rettifiche in diminuzione	- 423.733,86	
Totale decrementi dell'anno 2025		-58.451.128,45
TOTALE FONDO CONTRIBUTO SOGGETTIVO AL 31/12/2025		2.667.129.309,20

Si informa infine che nel 2025 sono state deliberate 640 nuove prestazioni previdenziali, 2.212 nuovi supplementi di pensione e 26 restituzioni di montanti contributivi.

2) FONDO CONTO PENSIONI (€ 407.472.552,56)

Il valore del "Fondo Conto Pensioni", istituzionalmente destinato, ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, ad accogliere i montanti contributivi degli Iscritti all'atto del pensionamento; nel corso del tempo, da tale fondo vengono attinte le disponibilità necessarie per la corresponsione delle prestazioni pensionistiche.

Nel corso del 2025 sono state deliberate 640 nuove prestazioni (733 nel 2024), 2.212 nuovi supplementi di pensione (1.271 nel 2024) e si è determinata la cessazione di 133 trattamenti, per un totale in essere al 31/12/2025 di n. 7.883 prestazioni previdenziali.

Nel 2025 si è altresì operato uno stanziamento straordinario al Fondo Conto Pensioni dell'importo pari a Euro 31.880.686,76 mediante l'utilizzo parziale del Fondo Conto di Riserva, in virtù della delibera n. 49/25 adottata dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 17 dello Statuto dell'Ente per il riallineamento annuale della consistenza del Fondo Conto Pensioni risultante dal Bilancio Consuntivo 2024 alla riserva pensionati calcolata con basi tecniche demografiche, economiche e finanziarie aggiornate.



La movimentazione analitica del Fondo Conto Pensioni nell'anno 2025 è di seguito illustrata:

FONDO CONTO PENSIONI		
Fondo Conto Pensioni al 01/01/2025		347.619.313,24
Accantonamento pensionamenti anno 2025	57.939.006,61	
Accantonamento straordinario ex art. 17 Statuto	31.880.686,76	
Totale incrementi dell'anno 2025		89.819.693,37
Utilizzi dell'anno 2025 per ratei pensione	-25.866.169,26	
Utilizzi dell'anno 2025 pensioni in totalizzazione	-4.100.284,79	
Totale decrementi dell'anno 2025		-29.966.454,05
TOTALE FONDO CONTO PENSIONI AL 31/12/2025		407.472.552,56

Si fa presente che l'ammontare residuo del Fondo Conto Pensioni al 31/12/2025 è pari a 14,54 annualità dell'importo annuo a regime delle pensioni in essere alla stessa data (pari a 28 milioni di Euro).

A tale riguardo, si ritiene utile rammentare la particolare caratteristica degli "Enti del 103", gli Enti di previdenza privati di "nuova generazione" di cui al D.Lgs. n. 103/96 come l'ENPAP, rispetto agli Enti di previdenza professionali previgenti (ancorché molti di essi hanno attuato delle specifiche riforme):

- a) i nuovi Enti di previdenza professionali applicano unicamente il metodo contributivo per il calcolo della pensione, basato sull'ammontare totale dei contributi versati nell'arco dell'attività lavorativa; le prestazioni pensionistiche attive sono pagate con il sistema c.d. "a capitalizzazione", vale a dire con i contributi versati nel tempo da parte di ciascun iscritto, accantonati in un apposito fondo del passivo (in vista dell'erogazione delle future prestazioni previdenziali) e rivalutati secondo quanto previsto dalla L. n. 335/95;
- b) i precedenti Enti di previdenza professionali applicano (in tutto o in parte) il metodo retributivo che prende invece a riferimento una determinata misura percentuale, in rapporto alla media di retribuzione percepita durante gli ultimi anni di lavoro; le prestazioni pensionistiche attive sono pagate con il sistema c.d. "a ripartizione", vale a dire con la contribuzione degli iscritti ancora attivi in ciascun anno, che pertanto non vengono accantonate in un apposito fondo del passivo.

Tale considerazione è rilevante in relazione all'applicazione della previsione dell'art. 1, IV comma, lett. c) del D.Lgs. 509/1994, con riferimento alla necessità degli Enti di Previdenza professionali di istituire la c.d. "riserva legale", il cui scopo è quello di "assicurare la continuità nell'erogazione delle prestazioni". Va da sé, alla luce di quanto sopra esposto, che



tale esigenza non si presenta per gli “Enti del 103” come l’ENPAP che annualmente accantonano nel “Fondo Conto Contributo Soggettivo” l’intero importo della contribuzione soggettiva, maggiorata della rivalutazione prevista dalla L. 355/1995. All’atto del pensionamento, il montante individuale dell’iscritto viene trasferito nel “Fondo Conto Pensioni” che garantisce, appunto, le prestazioni previdenziali in essere e che viene sistematicamente utilizzato per far fronte alle erogazioni periodiche delle pensioni.

3) FONDO CONTO SEPARATO INDENNITÀ DI MATERNITÀ (€ 1.741.347,42)

Il Fondo Conto Separato Indennità di Maternità istituzionalmente accoglie l’eventuale avanzo - cumulato negli anni - del gettito della contribuzione di maternità rispetto alle misure delle indennità di competenza dei vari esercizi.

Il numero delle domande valide ricevute nel 2025 è risultato lievemente superiore a quello dello scorso anno (2.133 domande valide rispetto alle 2.126 del 2024) e il relativo onere a carico dell’anno segna un incremento di oltre 1,1 milioni di Euro anche in virtù dell’incremento dell’indennità media registrata nel 2025 (Euro 7.700 rispetto a Euro 7.190 del 2024).

Oltre l’Indennità di Maternità, l’Ente ha assicurato la corresponsione dei seguenti ulteriori oneri che hanno ampliato la tutela originariamente prevista per tale evento:

- il primo onere, già presente a far data dal bilancio consuntivo 2021 denominato “Estensione Tutela Maternità (Legge di Bilancio 2022)”, è riferito all’entrata in vigore del comma 239 dell’art. 1 della Legge di Bilancio 2022, con il quale è disposto che *“Alle lavoratrici di cui agli articoli 64, 66 e 70 del testo unico delle disposizioni legislative in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità, di cui al decreto legislativo 26 marzo 2001, n. 151, che abbiano dichiarato, nell’anno precedente l’inizio del periodo di maternità, un reddito inferiore a 8.145 euro, incrementato del 100 per cento dell’aumento derivante dalla variazione annuale dell’indice ISTAT dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati, l’indennità di maternità è riconosciuta per ulteriori tre mesi a decorrere dalla fine del periodo di maternità”*;
- il secondo onere già presente a far data dal bilancio consuntivo 2024 denominato “Gravidanza a rischio”, è riferito all’entrata in vigore del decreto legislativo 30 giugno 2022, n. 105 con il quale è stata data attuazione della direttiva (UE) 2019/1158 del Parlamento europeo e del Consiglio, in materia di equilibrio tra attività professionale e vita familiare per i genitori e i prestatori di assistenza, che ha disposto che *“Nel caso di gravi complicanze della gravidanza o di persistenti forme morbose che si presume possano essere aggravate dallo stato di gravidanza, sulla base degli accertamenti medici di cui*

all'articolo 17, comma 3, l'indennità di maternità è corrisposta anche per i periodi antecedenti i due mesi prima del parto”.

Nel bilancio in esame l'onere per l'”Estensione Tutela Maternità” in favore delle 271 iscritte richiedenti ammonta a oltre un milione e 67 mila Euro, mentre quello riferito alla “Gravidanza a Rischio” in favore delle 77 iscritte richiedenti ammonta a 369 mila Euro. Al riguardo, si ritiene utile rammentare che la copertura dei suddetti oneri è a integrale carico dell'Ente che ne deve far fronte necessariamente riproporzionando il contributo annuo, non essendo finora previsto alcun rimborso a carico del Bilancio dello Stato.

Le varie componenti della gestione della maternità per l'anno 2025, vale a dire da un lato il maggior gettito della contribuzione quale conseguenza della fissazione di un contributo unitario di 130 Euro in luogo dei 110 Euro dello scorso anno, dall'altro il decremento dell'importo per la c.d. “fiscalizzazione” a carico del Bilancio dello Stato (art. 49, I comma, della L. 28/12/1999 n. 488, poi trasfusa nell'art. 78 del D.Lgs. 151/2001) conseguente il minore numero di indennità erogate nell'anno (2.000 rispetto alle 2.245 del 2024), alla luce dei maggiori oneri conseguenti le domande di maternità ricevute e delle relative estensioni di tutela, hanno determinato un risultato lordo in “disavanzo” per Euro 813.418,97 della gestione della maternità nel 2025, al quale si è fatto fronte con l'utilizzo per un pari importo del relativo Fondo, ampiamente capiente a fine 2024.

Di seguito il riepilogo del risultato della Gestione Maternità dell'anno 2025:

GESTIONE MATERNITA' ANNO 2025		
Contribuzione di maternità 2025	12.157.730,00	
Fiscalizzazione Indennità di Maternità L. 488/99	4.750.458,48	
Minore ammontare Indennità Maternità anni precedenti	261.279,62	
Maggiore contribuzione anni precedenti	84.808,20	
Totale componenti positivi		17.254.276,30
Indennità di Maternità	- 16.424.468,36	
Estensione Tutela Maternità (Legge di Bilancio 2022)	- 1.067.014,33	
Gravidanza a rischio (art. 2, lettera v), D.Lgs. n. 105/2022)	- 368.917,91	
Indennità di Maternità anni precedenti	- 207.294,67	
Totale componenti negativi		- 18.067.695,27
RISULTATO LORDO		- 813.418,97
Utilizzo del Fondo Conto Separato Indennità di Maternità		813.418,97
RISULTATO NETTO GESTIONE MATERNITA' 2025		-

Dopo l'utilizzo a copertura del risultato lordo negativo della gestione 2025, il Fondo Conto Separato di Maternità a fine esercizio ammonta ad Euro 1.741.347,42.

La movimentazione del Fondo nell'anno è riportata nel prospetto seguente:

FONDO CONTO SEPARATO INDENNITA' DI MATERNITA'		
Fondo Conto Separato Indennità di Maternità al 01/01/2025		2.554.766,39
Accantonamento dell'anno 2025		
Totale incrementi dell'anno 2025		-
Utilizzi dell'anno 2025	- 813.418,97	
Totale decrementi dell'anno 2025		- 813.418,97
TOTALE FONDO SEPARATO INDENNITA' DI MATERNITA' AL 31/12/2025		1.741.347,42

4) FONDO MAGGIORAZIONE (€ 1.122.277,72)

L'importo del Fondo Maggiorazione, costituito ai sensi dell'art. 16 dello Statuto e dell'art. 31 del Regolamento per l'attuazione delle attività di previdenza per poter erogare una maggiorazione, di carattere assistenziale, dei trattamenti previdenziali fino alla misura dell'assegno sociale per i titolari di pensione di invalidità, inabilità e superstiti che presentano determinati requisiti di carattere economico e patrimoniale. La deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 47/2024 del 23 maggio 2024, approvata con nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 22 luglio 2024 (prot. 0008813), prevede che il Fondo venga annualmente alimentato con un accantonamento fino al 2% del gettito della contribuzione integrativa. Considerati l'utilizzo del Fondo per l'erogazione delle prestazioni a carico dell'esercizio 2025 e l'incremento del gettito della contribuzione integrativa, per l'anno 2025 è stato effettuato uno stanziamento dell'1% rispetto al 2% originariamente stimato nel Bilancio di Previsione e nelle Variazioni al Bilancio di Previsione per l'anno 2025.

Di seguito la movimentazione 2025 del Fondo Maggiorazione:

FONDO MAGGIORAZIONE		
Fondo Maggiorazione al 01/01/2025		1.183.549,93
Accantonamento dell'anno 2025	492.000,00	
Accantonamento dell'anno 2025		492.000,00
Minore ammontare prestazioni anni precedenti	16.727,79	
Utilizzi dell'anno 2025	- 570.000,00	
Totale utilizzi dell'anno 2025		-553.272,21
TOTALE FONDO MAGGIORAZIONE AL 31/12/2025		1.122.277,72

5) FONDO ASSISTENZA (€ 17.912.714,36)

Il Fondo Assistenza è costituito ai sensi dell'art. 32 del Regolamento per l'attuazione delle



attività di previdenza per l'erogazione delle attività di carattere assistenziale in favore degli iscritti. Così come previsto dal Regolamento delle Forme di Assistenza, il cui testo vigente è da ultimo approvato con nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 20 febbraio 2025 (prot. 0001886), il Fondo può accogliere un accantonamento annuale fino a un massimo del 60% dell'avanzo di gestione del conto separato della contribuzione integrativa. Considerati l'utilizzo del Fondo per l'erogazione delle prestazioni assistenziali a carico dell'esercizio 2025 e l'incremento dell'avanzo di gestione del conto separato della contribuzione integrativa, per l'anno 2025 è stato effettuato uno stanziamento del 45% rispetto al 60% originariamente stimato nel Bilancio di Previsione e nelle Variazioni al Bilancio di Previsione per l'anno 2025. La movimentazione registrata dal Fondo Assistenza nel 2025 risulta la seguente:

FONDO ASSISTENZA		
Fondo Assistenza al 01/01/2025		16.289.180,63
Accantonamento dell'anno 2025	17.505.000,00	
Accantonamento dell'anno 2025		17.505.000,00
Minore ammontare prestazioni anni precedenti	71.733,67	
Maggiore ammontare prestazioni anni precedenti	- 15.200,00	
Utilizzi dell'anno 2025	- 15.937.999,94	
Totale utilizzi dell'anno 2025		-15.881.466,27
TOTALE FONDO ASSISTENZA AL 31/12/2025		17.912.714,36

• **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** € **882.882,86**

La posta Fondo Trattamento di Fine Rapporto comprende le seguenti componenti:

- l'importo, risultante al 31 dicembre 2025, accantonato in conformità all'art. 2120 del Codice Civile e al vigente contratto collettivo nazionale di lavoro, delle indennità di fine rapporto maturate in favore del Personale in forza alla fine dell'esercizio, per la parte non versata alla previdenza complementare per il Personale aderente e al netto delle anticipazioni, in virtù di quanto previsto dall'accordo collettivo di secondo livello;
- l'importo accantonato a titolo di indennità di fine mandato in favore dell'attuale e del precedente Direttore dell'Ente.

Si espone, di seguito, la movimentazione dell'esercizio 2025:

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	
Trattamento di Fine Rapporto al 01/01/2025	564.635,41
Indennità per il Personale	276.861,36
Fondo Trattamento Fine Rapporto al 01/01/2026	841.496,77
Rivalutazione accantonamenti TFR anni precedenti	13.045,54
Quota TFR maturata nell'esercizio	30.558,32
Totale incrementi dell'anno 2025	43.603,86
Indennità liquidate e anticipazioni	-
Recupero imposta sostitutiva D.Lgs. 47/2000	-2.217,77
Totale decrementi dell'anno 2025	-2.217,77
Trattamento di Fine Rapporto al 31/12/2025	606.021,50
Indennità per il Personale	276.861,36
Totale Fondo Trattamento di Fine Rapporto al 31/12/2025	882.882,86

• **DEBITI VERSO ISCRITTI** € **19.818.911,52**

La posta Debiti verso Iscritti è composta dalle seguenti voci:

DEBITI VERSO ISCRITTI		
1	Debiti per contributi in eccesso	4.943.043,48
2	Debiti verso iscritti convenzionati	6.591.891,20
3	Debiti per indennità di maternità	4.443.503,87
4	Debiti verso pensionati	14.610,68
5	Debiti per interventi assistenziali	3.509.462,44
6	Debiti per restituzione contributi	-
7	Debiti per versamenti dilazionati	316.399,85
Totale Debiti Verso Iscritti al 31/12/2025		19.818.911,52

- 1) **Debiti per Contributi in Eccesso:** rappresenta l'esposizione debitoria dell'Ente nei confronti degli Iscritti, in relazione alla contribuzione, agli interessi e alle sanzioni, dagli stessi versati in eccedenza rispetto al dovuto:

DEBITI PER CONTRIBUTI IN ECCESSO	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Debiti per contributi in eccesso 1996	1.180,21	1.576,88	-396,67
Debiti per contributi in eccesso 1997	2.183,49	2.734,11	-550,62
Debiti per contributi in eccesso 1998	372,24	2.046,56	-1.674,32
Debiti per contributi in eccesso 1999	1.359,64	1.415,91	-56,27
Debiti per contributi in eccesso 2000	7.698,14	841,99	6.856,15

DEBITI PER CONTRIBUTI IN ECCESSO	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Debiti per contributi in eccesso 2001	2.432,50	2.193,52	238,98
Debiti per contributi in eccesso 2002	6.330,73	5.623,34	707,39
Debiti per contributi in eccesso 2003	5.519,65	10.162,14	-4.642,49
Debiti per contributi in eccesso 2004	6.421,03	7.716,61	-1.295,58
Debiti per contributi in eccesso 2005	6.103,90	6.581,57	-477,67
Debiti per contributi in eccesso 2006	8.928,84	11.012,25	-2.083,41
Debiti per contributi in eccesso 2007	10.835,28	14.895,77	-4.060,49
Debiti per contributi in eccesso 2008	9.874,66	13.823,24	-3.948,58
Debiti per contributi in eccesso 2009	9.747,34	18.370,21	-8.622,87
Debiti per contributi in eccesso 2010	24.803,82	49.326,66	-24.522,84
Debiti per contributi in eccesso 2011	21.289,84	26.186,66	-4.896,82
Debiti per contributi in eccesso 2012	27.463,07	31.759,16	-4.296,09
Debiti per contributi in eccesso 2013	40.909,38	48.191,20	-7.281,82
Debiti per contributi in eccesso 2014	26.010,33	29.075,74	-3.065,41
Debiti per contributi in eccesso 2015	31.186,77	38.607,44	-7.420,67
Debiti per contributi in eccesso 2016	55.332,13	68.199,58	-12.867,45
Debiti per contributi in eccesso 2017	50.711,64	69.259,99	-18.548,35
Debiti per contributi in eccesso 2018	87.613,28	107.033,76	-19.420,48
Debiti per contributi in eccesso 2019	107.913,40	128.565,14	-20.651,74
Debiti per contributi in eccesso 2020	509.582,27	635.287,59	-125.705,32
Debiti per contributi in eccesso 2021	337.422,99	424.651,65	-87.228,66
Debiti per contributi in eccesso 2022	704.322,91	1.015.190,08	-310.867,17
Debiti per contributi in eccesso 2023	798.021,59	1.860.769,62	-1.062.748,03
Debiti per contributi in eccesso 2024	1.955.171,04	-	1.955.171,04
Debiti per sanzioni in eccesso	37.732,05	33.743,28	3.988,77
Debiti per interessi in eccesso	48.569,32	40.170,16	8.399,16
Totale Debiti per Contributi in eccesso	4.943.043,48	4.705.011,81	238.031,67

2) **Debiti verso Iscritti "Convenzionati"**: rappresenta il complesso della contribuzione versata (fino a tutto il 31/12/2025), ai sensi del previgente D.P.R. 446/01 e dei successivi Accordi Nazionali (da ultimo nel marzo 2020), dagli Enti che intrattengono rapporti in regime di convenzione con Iscritti, che entro la fine dell'esercizio non è stato ancora possibile riconciliare con le posizioni contributive individuali, per carenza di informazioni.

Di seguito la movimentazione dell'esercizio e il saldo a fine anno:

DEBITI VERSO ISCRITTI "CONVENZIONATI"	
Valore al 31/12/2024	3.449.664,23
Ripartizioni effettuate nell'anno 2025	-2.556.513,92
Storni effettuati nell'anno 2025	-3.462,44
Residuo del saldo anno precedente	889.687,87
Importi non ripartiti nell'anno 2025	5.702.203,33
Valore al 31/12/2025	6.591.891,20

3) **Debiti verso Iscritti per Indennità di Maternità**: rappresenta il debito nei confronti delle Psicologhe Iscritte all'Ente per le domande di corresponsione dell'indennità di maternità, validamente presentate entro il 31/12/2025 e non erogate entro la stessa data di termine dell'esercizio. Di seguito la movimentazione e il saldo a fine anno:

DEBITI VERSO ISCRITTI PER INDENNITA' DI MATERNITA'	
Valore al 01/01/2025	3.430.414,50
Decrementi per pagamenti nell'anno	-1.633.635,74
Residuo domande anni precedenti	1.796.778,76
Incrementi dell'anno (domande 2025 pendenti al 31/12)	2.908.004,73
Decrementi dell'anno per domande anni precedenti liquidate in misura inferiore al previsto	-261.279,62
Valore al 31/12/2025	4.443.503,87

- 4) **Debiti verso Pensionati:** rappresenta il debito nei confronti dei pensionati dell'Ente per le rate di pensione maturate a tutto il 31/12/2025 ma non erogate entro tale data.

DEBITI VERSO PENSIONATI	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Debiti verso pensionati	14.610,68	15.047,48	- 436,80
Debiti verso Pensionati al 31/12/2025			14.610,68

- 5) **Debiti per Interventi Assistenziali:** rappresenta il debito dell'Ente per gli interventi di maggiorazione delle pensioni fino alla misura dell'assegno sociale e per le altre tipologie di interventi assistenziali per effetto delle domande presentate a valere dei bandi con scadenza di presentazione fino al 31/12/2025 e non liquidate entro l'anno.

DEBITI PER INTERVENTI ASSISTENZIALI	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Debiti per interventi assistenziali	3.509.462,44	4.660.945,43	- 1.151.482,99
Debiti per Interventi Assistenziali al 31/12/2025			3.509.462,44

- 6) **Debiti per restituzione contributi:** rappresenta il debito dell'Ente verso gli Psicologi cancellati dall'Ente che, non avendo maturato i requisiti per ottenere la pensione, hanno diritto alla restituzione dei contributi soggettivi versati e che non è stato possibile liquidare entro l'anno.

DEBITI PER RESTITUZIONE CONTRIBUTI	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Debiti per restituzione contributi	-	362,72	- 362,72
Debiti per restituzione contributi al 31/12/2025			-

- 7) **Debiti per Versamenti Dilazionati:** rappresenta il debito nei confronti degli iscritti per i versamenti dagli stessi effettuati in relazione ai piani di dilazione per il rientro delle scoperture contributive di anni pregressi. Tali importi saranno utilizzati, in caso di versamento integrale del piano di dilazione concordato, al termine dello stesso per la sistemazione della posizione contributiva dell'iscritto. La presente voce "Debiti per versamenti dilazionati" è da intendersi come posta che, indirettamente e parzialmente, rettifica il valore dei crediti verso gli iscritti (sia per contributi che per sanzioni e interessi) per le annualità pregresse.

DEBITI PER VERSAMENTI DILAZIONATI	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Debiti per versamenti dilazionati	316.399,85	624.160,54	- 307.760,69
Debiti per versamenti dilazionati al 31/12/2025			316.399,85



• **DEBITI VERSO IL PERSONALE** € **689.658,61**

La voce Debiti Verso il Personale evidenzia, come di consueto, il debito nei confronti del Personale dipendente in relazione alle ferie maturate e non godute alla data del 31/12/2025, al “saldo” del premio di risultato dell’anno 2025 (erogato nel 2026) e ai buoni pasto del mese di dicembre.

Nel prospetto che segue il dettaglio della movimentazione delle diverse componenti:

DEBITI VERSO IL PERSONALE	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Personale c/retribuzioni per premi di produzione	490.041,86	464.103,12	25.938,74
Personale c/ferie non godute	183.493,43	165.817,51	17.675,92
Personale c/Welfare	16.123,32	6.666,77	9.456,55
Totale Debiti verso il Personale	689.658,61	636.587,40	43.614,66

• **DEBITI VERSO ORGANI STATUTARI E VERSO FORNITORI** € **1.773.382,75**

La voce Debiti verso Organi Statutari e verso Fornitori comprende:

- 1) le fatture ricevute dai Componenti degli Organi Statutari e non saldate entro il 2025;
- 2) i compensi e rimborsi spese ancora da erogare ai Componenti del Consiglio di indirizzo generale non titolari di partita IVA di competenza del 2025;
- 3) le fatture ricevute dai fornitori dell’Ente in prossimità della fine dell’esercizio e non ancora saldate alla data di chiusura del bilancio;
- 4) le fatture da ricevere dai Componenti degli Organi Statutari, per compensi relativi al 2025 ancora da fatturare, e dai Fornitori, per consegne di beni e/o prestazioni di servizi già effettuate e concluse entro la data di chiusura dell’esercizio, ma non ancora fatturate.

Nel prospetto seguente è illustrata la composizione della posta a fine esercizio:

DEBITI VERSO ORGANI STATUTARI E FORNITORI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Debiti verso Organi Statutari e Fornitori	232.714,61	154.824,61	77.890,00
Fatture da ricevere da Organi Statutari e Fornitori	1.540.668,14	1.027.618,10	513.050,04
Totale Debiti verso Organi Statutari e Fornitori	1.773.382,75	1.182.442,71	590.940,04

• **DEBITI TRIBUTARI** € **4.729.649,16**

La voce Debiti Tributarî comprende l’esposizione debitoria dell’Ente nei confronti dell’Erario con riferimento alle seguenti componenti:

- 1) l'IRAP di competenza del 2025; l'ammontare degli acconti versati nel corso dell'esercizio è separatamente esposto nell'attivo dello Stato Patrimoniale (alla voce "Altri crediti");
- 2) l'IRES dovuta dall'Ente di competenza del 2025 sui redditi dei fabbricati, sui redditi di capitale e diversi; l'ammontare degli acconti versati nel corso dell'esercizio è separatamente esposto nell'attivo dello stato patrimoniale (alla voce "Altri crediti");
- 3) l'ammontare delle ritenute effettuate, in qualità di sostituto d'imposta, su diverse categorie di redditi erogati nel mese di dicembre (lavoro dipendente, lavoro autonomo, collaborazione, prestazioni previdenziali, indennità di maternità, indennità di malattia e infortunio, genitorialità, stato di bisogno, assistenza inabili, altre prestazioni assistenziali, ecc.);
- 4) l'ammontare dell'imposta sostitutiva sui proventi finanziari di cui al D.Lgs. 461/1997;
- 5) l'ammontare dell'IVAFE sugli investimenti finanziari detenuti all'estero;
- 6) l'IVA relativa al mese di dicembre relativa alle fatture ricevute dall'Ente da parte dei fornitori di beni e servizi in applicazione del meccanismo chiamato "*Split Payment*" (scissione dei pagamenti), a cui anche gli Enti di previdenza privati sono stati assoggettati dal luglio 2017;
- 7) Debiti tributari diversi, tra cui l'accertamento ICI per gli anni 2007, 2008 e 2009 oltre l'accertamento IMU e TASI per il 2014 ed il 2015, per i quali l'Ente ha presentato ricorso.

Nel prospetto che segue è esposto il dettaglio della voce Debiti Tributari:

DEBITI TRIBUTARI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Erario c/IRAP	170.031,00	161.923,00	8.108,00
Erario c/IRES	2.436.377,00	932.839,00	1.503.538,00
Erario c/IVAFE	14.000,00	14.000,00	-
Erario c/IRPEF cod. 1001	97.799,62	100.860,81	- 3.061,19
Erario c/IRPEF cod. 1001 - Pensioni	198.778,99	156.486,60	42.292,39
Erario c/IRPEF cod. 1001 - Assegni di Studio	8.050,00	4.025,00	4.025,00
Erario c/IRPEF cod. 3802	366,81	121,10	245,71
Erario c/IRPEF cod. 1845 - Pensioni	733,37	856,11	- 122,74
Erario c/IRPEF cod. 3802 - Pensioni	93,10	53,29	39,81
Erario c/IRPEF cod. 3845 - Pensioni	-	22,89	- 22,89
Erario c/IRPEF cod. 4730- Pensioni	1.067,87	372,34	695,53
Erario c/IRPEF cod. 4731- Pensioni	780,44	310,97	469,47
Erario c/IRPEF cod. 3847	37,23	-	37,23
Erario c/IRPEF cod. 3848	126,88	56,00	70,88
Erario c/IRPEF cod. 1040 - Maternità	15.156,97	33.233,76	- 18.076,79
Erario c/IRPEF cod. 1040	23.423,89	18.177,03	5.246,86
Erario c/IRPEF cod. 1040 ind.malattia	13.346,60	19.755,40	- 6.408,80
Erario c/IRPEF cod. 1040 genitorialità	800,00	4.400,00	- 3.600,00
Erario c/IRPEF cod. 1040 Assistenza Inabili	1.270,25	-	1.270,25
Erario c/IRPEF cod. 1040 contributo c/interessi	-	236,66	- 236,66
Erario c/IRPEF cod. 1040 contributo formazione	1.027,97	-	1.027,97
Erario c/Bonus Dipendenti	1.064,85	123,30	941,55

DEBITI TRIBUTARI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Debiti tributari D.Lgs. 461/97	1.394.329,06	1.097.018,42	297.310,64
Erario c/IRPEF cod. 1713	385,85	619,16	- 233,31
Erario c/IRPEF cod. 1030 Rival.ne Montanti	763,18	531,23	231,95
Erario c/IVA cod. 6040 "Split Payment"	63.366,10	49.736,63	13.629,47
Debiti tributari diversi	286.472,13	275.583,56	10.888,57
TOTALE DEBITI TRIBUTARI	4.729.649,16	2.871.342,26	1.858.306,90

• **DEBITI VERSO ENTI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI** € **327.297,58**

La posta Debiti Verso Enti Previdenziali e Assistenziali accoglie i debiti dell'Ente nei confronti dell'INPS per i contributi dovuti sulle retribuzioni corrisposte nel mese di dicembre, sulle ferie maturate ma non godute dal Personale, sul "saldo" del premio aziendale di risultato relativo all'anno 2025. Di seguito il dettaglio:

DEBITI VERSO ENTI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Debiti v/INPS per retribuzioni dei dipendenti	326.759,31	307.681,41	19.077,90
Debiti v/INAIL	538,27	524,42	13,85
Totale Debiti verso Enti Previdenziali e Assistenziali	327.297,58	308.205,83	19.091,75

• **DEBITI VERSO ALTRI** € **29.542,62**

Nella voce Debiti Verso Altri sono ricompresi i pagamenti pervenuti, non riconducibili ad Iscritti all'Ente, nell'impossibilità di rilevare elementi utili per ricondurre il pagamento alla posizione di un Iscritto (ad esempio, nel caso di bonifici effettuati da studi commerciali, società, associazioni professionali, ecc.), oppure effettuati da Psicologi che, ancorché iscritti all'Albo professionale, non hanno presentato la domanda di iscrizione all'Ente entro il termine dell'anno.

Così come già operato in passato, si è provveduto all'annullamento delle posizioni non individuabili per l'annualità per la quale è decorso il termine di prescrizione decennale, la cui contropartita economica è iscritta tra le sopravvenienze attive.

Di seguito la scomposizione per annualità e la movimentazione registrata nel corso del 2025:

DEBITI VERSO ALTRI	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Debiti verso soggetti non iscritti 2014	-	1.921,00	- 1.921,00
Debiti verso soggetti non iscritti 2016	33,19	33,19	-

DEBITI VERSO ALTRI	al 31/12/2025	al 01/01/2025	differenza
Debiti verso soggetti non iscritti 2017	1.373,00	1.373,00	-
Debiti verso soggetti non iscritti 2018	1.410,10	1.410,10	-
Debiti verso soggetti non iscritti 2020	146,32	146,32	-
Debiti verso soggetti non iscritti 2022	300,00	8.966,02	- 8.666,02
Debiti verso soggetti non iscritti 2023	152,00	152,00	-
Debiti verso soggetti non iscritti 2024	3.215,60	3.969,04	- 753,44
Debiti verso soggetti non iscritti 2025	22.912,41	-	22.912,41
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI	29.542,62	17.970,67	11.571,95

• **DEBITI DIVERSI** **€ 707.463,22**

La posta Debiti Diversi evidenzia i debiti di diversa natura nei confronti di alcuni soggetti, tra i quali il residuo debito dell'Ente nei confronti della società Immobiliare Estate Due S.r.l. per l'acquisto dell'immobile in Roma (Via della Stamperia), ma non saldato in quanto l'Ente è contestualmente creditore nei confronti della medesima società per l'importo di canoni di locazione e penali, così come evidenziato nell'analisi della voce Crediti Diversi.

DEBITI DIVERSI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Debiti diversi	681.419,64	659.100,12	22.319,52
Debiti verso servizi Interbancari	3.853,58	1.964,25	1.889,33
Debiti "esonero contributivo 2020"	22.190,00	21.176,00	1.014,00
Totale Debiti Diversi	707.463,22	682.240,37	25.222,85

• **RATEI E RISCONTI PASSIVI** **€ 1.443.103,50**

I Ratei Passivi rappresentano, in applicazione del principio della competenza economica, la quota di componenti negativi maturata al 31/12/2025, ma che avrà manifestazione finanziaria nel corso del 2026. I Risconti Passivi (o anche ricavi anticipati) sono dei ricavi già incassati nel corrente esercizio, ma la cui competenza economica si manifesta negli anni successivi.

Di seguito la composizione della voce e il saldo a fine 2025:

RATEI E RISCONTI PASSIVI	al 31/12/2025	al 31/12/2024	differenza
Ratei passivi	1.443.103,50	16.402,60	1.426.700,90
Risconti passivi	-	-	-
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.443.103,50	16.402,60	1.426.700,90



PARTE III - PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO € **227.692.437,39**

- **FONDO CONTO CONTRIBUTO INTEGRATIVO** € **106.728.456,67**

Il Fondo Conto Contributo Integrativo rappresenta, in applicazione dell'articolo 16 dello Statuto, l'accantonamento dei pregressi risultati economici positivi che, come previsto dall'articolo 16 dello Statuto, al termine di ciascun quinquennio vengono trasferite al Fondo Conto di Riserva.

Al 31/12/2020 si è concluso il quinto quinquennio di vita dell'Ente e l'importo del Fondo come risultante al termine di tale esercizio è stato integralmente trasferito al "Fondo Conto di Riserva", come previsto dal predetto articolo 16.

Al 31/12/2025 il Fondo Conto Contributo Integrativo accoglie pertanto la quota parte dei risultati economici degli esercizi 2021, 2022, 2023 e 2024 (pari rispettivamente a Euro 9.579.327,75, Euro 28.608.779,27, Euro 27.606.954,31 ed Euro 40.933.395,34) non direttamente destinati al Fondo Conto di Riserva, pertanto pari complessivamente a Euro 106.728.456,67.

- **FONDO CONTO DI RISERVA** € **88.528.699,46**

Il Fondo Conto di Riserva accoglie, ai sensi dell'art. 14 del Regolamento, la differenza positiva tra i "rendimenti ottenuti e quelli imposti", cioè l'eventuale eccedenza dei rendimenti effettivamente conseguiti sugli investimenti rispetto alla rivalutazione accreditata sui montanti contributivi individuali, nonché, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, le disponibilità presenti sul Fondo Conto Contributo Integrativo al termine di ciascun quinquennio.

Il Fondo Conto di Riserva accoglie inoltre la parte degli avanzi di esercizio superiore rispetto alla rivalutazione obbligatoria dei montanti contributivi degli iscritti e al netto di altri utilizzi, quali la maggiore rivalutazione accreditata in favore dei montanti degli iscritti per gli anni dal 2015 al



2024 i cui importi, inizialmente accantonati al Fondo di Riserva, sono stati attribuiti agli iscritti con l'incremento del Fondo Conto Contributo Soggettivo dopo l'approvazione delle rispettive deliberazioni del Consiglio di amministrazione da parte dei Ministeri Vigilanti.

Nel 2025 il Fondo Conto di Riserva è stato utilizzato parzialmente per accreditare la maggiore rivalutazione per l'anno 2024: a seguito dell'approvazione da parte dei Ministeri Vigilanti della delibera del Consiglio di amministrazione n. 74/2025, è stato possibile accreditare sui montanti contributivi degli Iscritti l'ulteriore importo di Euro 7.070.605,24 quale maggiore rivalutazione per l'anno 2024, pari pertanto complessivamente al 4,0085% in luogo di un tasso di capitalizzazione dei montanti contributivi ai sensi della L. 335/95 dello 3,6622% (nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 17 ottobre 2025, prot. 0011430).

Inoltre, in virtù della delibera n. 49/25 adottata dal Consiglio di amministrazione ai sensi dell'art. 17 dello Statuto dell'Ente per il riallineamento della consistenza del Fondo Conto Pensioni risultante dal Bilancio Consuntivo 2024 alla riserva pensionati calcolata con basi tecniche demografiche, economiche e finanziarie aggiornate, il Fondo Conto di Riserva è stato utilizzato parzialmente per lo stanziamento al Fondo Conto Pensioni dell'importo pari a Euro 31.880.686,76. Nel 2025 il rendimento effettivo netto contabile degli investimenti (Euro 93.969.078,03) è stato in termini assoluti superiore all'importo per la rivalutazione da accreditare ai montanti degli iscritti (Euro 93.748.522,64) generando una differenza positiva di Euro 220.555,39 (c.d. "extra-rendimento"). In particolare, il rendimento percentuale netto ponderato per giorno di effettivo impiego (a valori contabili) è risultato pari al + 3,3585%; il tasso nominale di capitalizzazione del PIL da applicare sui montanti contributivi per il 2024 è stato pari al 4,0445% (come evidenziato nel "Prospetto per la determinazione del rendimento complessivo degli investimenti").

• **AVANZO/DISAVANZO DEL CONTO SEPARATO** **€ 32.435.281,26**

La posta Avanzo/Disavanzo del Conto Separato accoglie il risultato economico positivo del presente esercizio, pari a Euro 32.435.281,26. Nel 2025 il rendimento degli investimenti è stato superiore all'onere per la rivalutazione obbligatoria dei montanti contributivi. Pertanto, tale maggior rendimento dell'esercizio - pari a Euro 220.555,39 - può essere destinato immediatamente all'accantonamento al Fondo di Riserva, mentre la restante parte - pari a Euro 32.214.725,87 - potrà affluire al Fondo Conto Contributo Integrativo.

Il prospetto che segue riepiloga le movimentazioni del patrimonio netto a far data dall'anno 2014.



ENPAP

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

	Fondo Conto Contributo Integrativo	Avanzo / Disavanzo del Conto Separato	Avanzo consolidato del Conto Separato	Fondo di Riserva	PATRIMONIO NETTO
Valore al 01/01/2014	6.759.248,09	9.262.796,68	0,00	37.048.878,48	53.070.923,25
> Accantonamento al Fondo Pensioni		-9.262.796,68			
> Avanzo dell'esercizio 2014		21.423.426,10			
Valore al 31/12/2014	6.759.248,09	21.423.426,10	0,00	37.048.878,48	65.231.552,67
> Destinazione Avanzo 2014		-14.513.308,41		14.513.308,41	
> Accantonamento al Fondo Pensioni	-6.759.248,09	-6.910.117,69			
> Avanzo dell'esercizio 2015		30.738.901,00			
Valore al 31/12/2015	0,00	30.738.901,00	0,00	51.562.186,89	82.301.087,89
> Destinazione Avanzo 2015		-30.738.901,00	19.498.403,41	11.240.497,59	
> Accantonamento al Fondo Pensioni				-2.723.851,42	
> Avanzo dell'esercizio 2016		40.100.598,66			
Valore al 31/12/2016	0,00	40.100.598,66	19.498.403,41	60.078.833,06	119.677.835,13
> Attribuzione extra rendimento 2015			-19.498.403,41		
> Destinazione Avanzo 2016	10.127.894,55	-40.100.598,66	22.479.528,08	7.493.176,03	
> Avanzo dell'esercizio 2017		40.359.302,40			
Valore al 31/12/2017	10.127.894,55	40.359.302,40	22.479.528,08	67.572.009,09	140.538.734,12
> Attribuzione extra rendimento 2016			-22.479.528,08		
> Destinazione Avanzo 2017	13.583.693,85	-40.359.302,40		26.775.608,55	
> Accantonamento al Fondo Pensioni				-3.184.221,31	
> Avanzo dell'esercizio 2018		30.683.460,49			
Valore al 31/12/2018	23.711.588,40	30.683.460,49	0,00	91.163.396,33	145.558.445,22
> Attribuzione extra rendimento 2017				-21.420.486,84	
> Destinazione Avanzo 2018	15.418.878,65	-30.683.460,49		15.264.581,84	
> Accantonamento al Fondo Pensioni				-3.554.478,52	
> Attribuzione extra rendimento 2018				-15.264.581,84	
> Avanzo dell'esercizio 2019		37.657.286,23			
Valore al 31/12/2019	39.130.467,05	37.657.286,23	0,00	66.188.430,97	142.976.184,25
> Destinazione Avanzo 2019	18.630.074,82	-37.657.286,23		19.027.211,41	
> Accantonamento al Fondo Pensioni				-5.814.970,69	
> Attribuzione extra rendimento 2019				-14.270.408,56	
> Avanzo dell'esercizio 2020		27.919.253,79			
Valore al 31/12/2020	57.760.541,87	27.919.253,79	0,00	65.130.263,13	150.810.058,79
> Destinazione Avanzo 2020	16.780.134,97	-27.919.253,79		11.139.118,82	
> Giroconto del Fondo Contributo Integrativo al Fondo di Riserva	-74.540.676,84			74.540.676,84	
> Accantonamento al Fondo Pensioni				-6.895.130,46	
> Attribuzione extra rendimento 2020				-11.139.118,82	
> Avanzo dell'esercizio 2021		77.846.101,29			
Valore al 31/12/2021	0,00	77.846.101,29	0,00	132.775.809,51	210.621.910,80
> Destinazione Avanzo 2021	9.579.327,75	-77.846.101,29		68.266.773,54	
> Accantonamento al Fondo Pensioni				-7.936.916,35	
> Attribuzione extra rendimento 2021				-44.373.403,82	
> Avanzo dell'esercizio 2022		78.668.555,62			
Valore al 31/12/2022	9.579.327,75	78.668.555,62	0,00	148.732.262,88	236.980.146,25
> Destinazione Avanzo 2022	28.608.779,27	-78.668.555,62		50.059.776,35	
> Accantonamento al Fondo Pensioni				-22.280.641,52	
> Avanzo dell'esercizio 2023		39.716.392,94			
Valore al 31/12/2023	38.188.107,02	39.716.392,94	0,00	176.511.397,71	254.415.897,67
> Destinazione Avanzo 2023	27.606.954,31	-39.716.392,94		12.109.438,63	
> Accantonamento al Fondo Pensioni				-23.840.941,39	
> Attribuzione extra rendimento 2022				-35.291.329,49	
> Attribuzione extra rendimento 2023				-12.109.438,63	
> Avanzo dell'esercizio 2024		51.034.259,97			
Valore al 31/12/2024	65.795.061,33	51.034.259,97	0,00	117.379.126,83	234.208.448,13
> Destinazione Avanzo 2024	40.933.395,34	-51.034.259,97		10.100.864,63	
> Accantonamento al Fondo Pensioni				-31.880.686,76	
> Attribuzione extra rendimento 2024				-7.070.605,24	
> Avanzo dell'esercizio 2025		32.435.281,26			
Valore al 31/12/2025	106.728.456,67	32.435.281,26	0,00	88.528.699,46	227.692.437,39

Note Esplicative Sul Conto Economico

PARTE I - RICAVI

- **PROVENTI CONTRIBUTIVI** **€ 364.841.716,97**

La posta Proventi Contributivi comprende, in primo luogo, il totale della contribuzione presuntivamente dovuta dagli iscritti per l'anno 2025 a titolo di contributo soggettivo, integrativo e di maternità.

In particolare, in coerenza con quanto effettuato negli anni precedenti e in ottemperanza al principio della prudenza, la stima della contribuzione soggettiva e integrativa è stata ottenuta utilizzando il “metodo storico rettificato”, ossia partendo dalla contribuzione dovuta per l'anno 2024 (cioè il dato consuntivo più recente, scaturente dalle dichiarazioni reddituali acquisite nel corso del 2025 con riferimento all'anno di contribuzione 2024), detraendo prudenzialmente quanto dovuto dai soggetti deceduti e cancellati, rettificando il dato storico così ottenuto in base all'andamento dell'indice ISTAT (per l'anno 2025, pari a +1,4%) e sommando, per i nuovi Iscritti con data inizio attività 2025 (n. 6.512), un valore pari ai minimi contributivi soggettivo e integrativo. La contribuzione di maternità, invece, è stata ottenuta moltiplicando il contributo di maternità pari a Euro 130,00 per il numero totale degli iscritti attivi con data inizio attività entro il 2025 (n. 93.521).

Il dettaglio dello sviluppo della stima sopra esposta è contenuto nell'allegato “Prospetto di determinazione della contribuzione dovuta” (pagina 96).

Nella voce Proventi Contributivi sono inoltre ricomprese le seguenti voci:

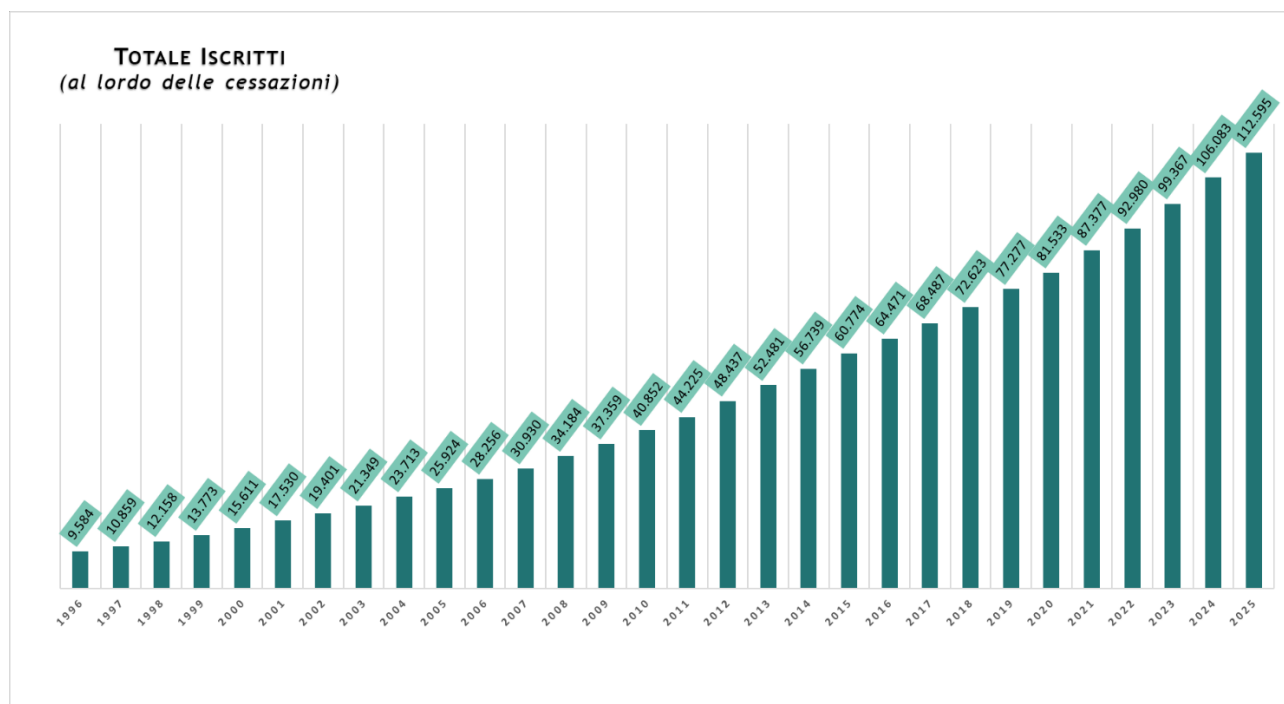


- la contribuzione versata dagli Iscritti per il riscatto di uno o più anni di attività professionale precedenti l'istituzione dell'Ente, ovvero per il riscatto dei periodi di studio;
- le somme trasferite all'Ente a seguito di ricongiunzione dei periodi assicurativi ai sensi della Legge 45/1990;
- la quota maturata nel periodo degli interessi di mora e delle sanzioni (di cui agli artt. 2-bis, 10 e 11 del Regolamento) sulle inadempienze di iscrizione, dichiarative e di versamento;
- l'importo pari alla quota delle indennità di maternità, pagate nel corso dell'anno, a carico del bilancio dello Stato (art. 49, I comma, della L. 28/12/1999 n. 488, poi trasfuso nell'art. 78 del D.Lgs. 151/2001);
- alcuni elementi di ricavo che a seguito delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 139/2015 (*"Disposizioni in materia di bilancio di esercizio e consolidato"*) che, tra le altre, ha eliminato la sezione del Conto Economico relativa ai "Proventi e oneri straordinari", fino al 2015 erano indicati tra i proventi "straordinari", vale a dire:
 - il minore ammontare dei montanti contributivi degli iscritti, rispetto al bilancio 2024, che nel corso del 2025 si sono rivelati inesistenti in quanto relativi a soggetti che non avevano titolo a iscriversi (la cui iscrizione è stata annullata), o che hanno ottenuto la cancellazione ai sensi dell'art. 1, comma 5 (per non aver prodotto reddito professionale) o comma 8 (cancellazione dall'Albo) con decorrenza anteriore al 2025;
 - la contribuzione soggettiva, integrativa e di maternità relativa agli anni precedenti (fino all'anno 2024) accertata in misura superiore a quella già considerata nei precedenti bilanci, per effetto della maggiore contribuzione dovuta a seguito delle iscrizioni pervenute nel 2025 ma relative agli anni pregressi, delle dichiarazioni reddituali tardive relative agli anni pregressi o delle rettifiche in aumento di quelle precedentemente presentate, dalla retrodatazione della data inizio attività, ovvero da altre motivazioni;
 - le insussistenze attive per la riduzione dei Debiti per le Indennità di Maternità, per le Prestazioni Assistenziali ex art. 32 e per le Maggiorazioni al minimo ex art. 31 del Regolamento per l'attuazione delle attività di previdenza, relativamente a domande presentate negli anni precedenti e che, per motivazioni diverse, non hanno concluso positivamente l'iter istruttorio, ovvero per le quali il debito effettivo è risultato inferiore rispetto a quello inizialmente accertato nell'anno in cui è stata presentata la domanda originaria.

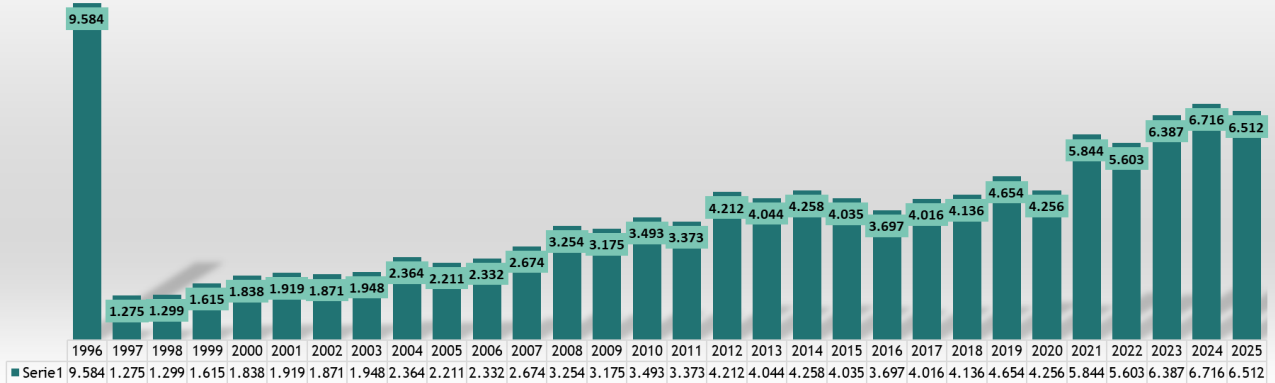
Nella tabella che segue è illustrata nel dettaglio la composizione della voce Proventi Contributivi:

PROVENTI CONTRIBUTIVI	2025	2024	differenza
Contribuzione soggettiva	241.340.051,24	210.053.394,28	31.286.656,96
Contribuzione integrativa	49.171.190,16	42.962.183,14	6.209.007,02
Contribuzione di maternità	12.157.730,00	9.603.880,00	2.553.850,00
Fiscalizzazione Indennità di Maternità L. 488/99	4.750.458,48	5.331.868,98	- 581.410,50
Contribuzione da riscatto	897.555,27	887.734,56	9.820,71
Contribuzione da ricongiunzione	16.605.942,18	14.599.693,83	2.006.248,35
Interessi di mora	3.626.140,27	3.424.304,74	201.835,53
Sanzioni	2.739.326,07	2.885.171,47	- 145.845,40
Insussistenze Montanti anni precedenti	423.733,86	13.086.157,86	- 12.662.424,00
Insussistenze Indennità di Maternità anni precedenti	261.279,62	789.432,47	- 528.152,85
Insussistenze Prestazioni Assistenziali art.32 anni precedenti	71.733,67	121.856,59	- 50.122,92
Insussistenze Maggiorazioni art.31 anni precedenti	16.727,79	-	16.727,79
Contribuzione soggettiva anni precedenti	26.769.702,97	17.006.146,87	9.763.556,10
Contribuzione integrativa anni precedenti	5.925.337,19	4.259.965,80	1.665.371,39
Contribuzione di maternità anni precedenti	84.808,20	119.208,35	- 34.400,15
TOTALE PROVENTI CONTRIBUTIVI	364.841.716,97	325.130.998,94	39.710.718,03

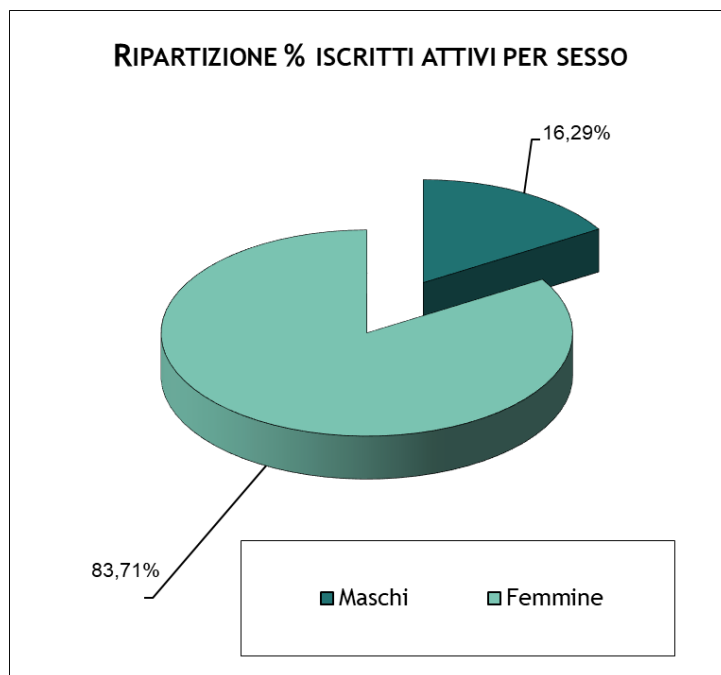
Si evidenziano, nei grafici riportati di seguito, l'andamento storico, rispettivamente, del numero totale degli iscritti (al lordo delle cessazioni intervenute) e del numero delle nuove iscrizioni suddivise per data di inizio attività.



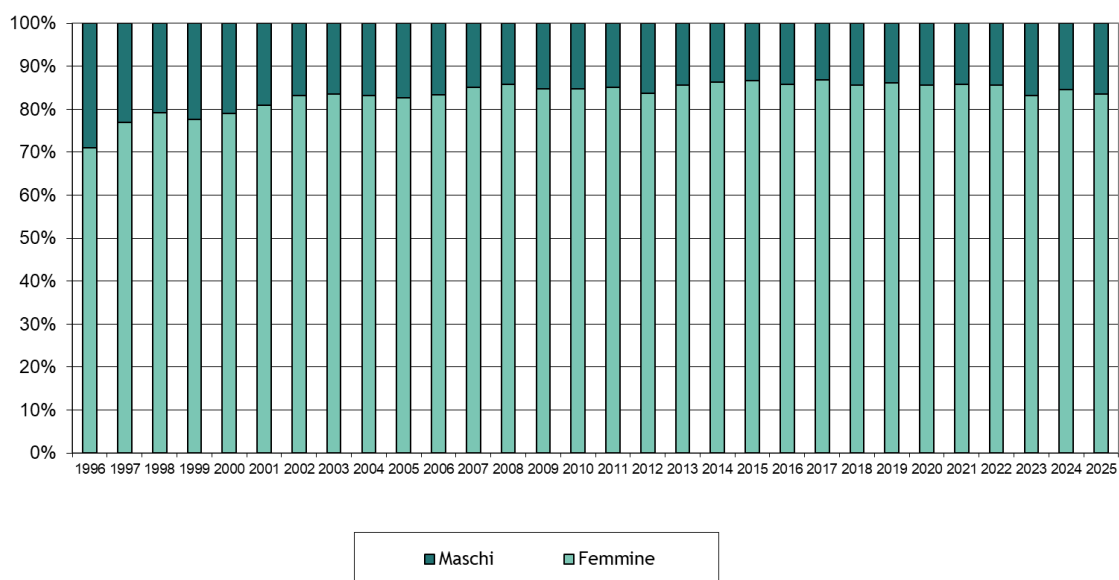
TOTALE NUOVI ISCRITTI PER ANNI DI INIZIO ATTIVITÀ



Si evidenzia, inoltre, che le iscrizioni pervenute nell'ultimo anno confermano l'assoluta prevalenza (83,57%) della percentuale delle nuove iscritte di sesso femminile rispetto a quelli di sesso maschile. Alla fine dell'anno il peso percentuale della componente femminile nella popolazione complessiva degli iscritti attivi all'Ente è pari all'83,71%.



Ripartizione % nuove iscrizioni per sesso



• **ALTRI PROVENTI**

€ **271.267,78**

La posta Altri Proventi comprende le voci relative all'attività "accessoria", costituita, ai sensi del paragrafo 45 del nuovo principio contabile nazionale OIC 12 (*"Composizione e schemi del bilancio d'esercizio"*), da operazioni che generano componenti positivi di reddito che non rientrano nell'attività "caratteristica", né in quella finanziaria. Si rammenta che, a seguito delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 139/2015 (*"Disposizioni in materia di bilancio di esercizio e consolidato"*) che, tra le altre, ha eliminato la sezione del conto economico relativa ai "Proventi e oneri straordinari", a far data dal Bilancio 2016 sono presenti in tale voce, qualora si siano verificati nell'anno, anche alcuni elementi di ricavo che, fino al 2015, erano indicati tra i "Proventi Straordinari".

ALTRI PROVENTI	2025	2024	differenza
Altri Ricavi e Proventi	1.921,00	704,20	1.216,80
Sopravvenienze attive	1.159,49	17.692,93	- 16.533,44
Plusvalenze patrimoniali	3.420,95	-	3.420,95
Insussistenze attive	300,00	-	300,00
Rimborsi spese legali	264.466,34	311.389,04	- 46.922,70
TOTALE ALTRI PROVENTI	271.267,78	329.786,17	- 58.518,39



Come evidenziato più avanti nell'analisi dei "Compensi professionali", in tale posta è presente la voce "Rimborsi spese legali" nella quale confluiscono gli importi incamerati a titolo di rimborso a seguito delle sentenze relative alle azioni di recupero crediti verso gli iscritti e ad altre eventuali controversie, che riducono sensibilmente l'onere effettivo delle spese sostenute dall'Ente.

• **PROVENTI FINANZIARI** **€ 117.272.929,16**

La voce Proventi Finanziari comprende:

- 1) gli interessi attivi sui depositi bancari;
- 2) gli interessi attivi delle obbligazioni;
- 3) l'importo di competenza dell'anno degli "scarti positivi di emissione e di negoziazione" dei titoli obbligazionari posseduti nel corso dell'anno;
- 4) i dividendi da azioni e da fondi comuni;
- 5) le plusvalenze realizzate sulla vendita di titoli di Stato;
- 6) plusvalenze realizzate sulla vendita di fondi comuni;
- 7) interessi attivi sui prestiti a dipendenti, abbuoni e arrotondamenti attivi.

A seguito delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 139/2015 ("Disposizioni in materia di bilancio di esercizio e consolidato"), a partire dal bilancio 2016 sono presenti in tale voce alcuni elementi di ricavo che, fino al 2015, erano indicati tra i "Proventi Straordinari", quali, ad esempio, le plusvalenze su immobilizzazioni finanziarie.

PROVENTI FINANZIARI	2025	2024	differenza
Interessi attivi Banca Pop. di Sondrio c/c 77000X83	798.589,01	2.776.417,01	- 1.977.828,00
Interessi attivi Banca Pop. di Sondrio c/c 77100X86	23.603,93	64.300,52	- 40.696,59
Interessi attivi Banca Pop. di Sondrio c/c 77200X89	37.565,37	140.050,60	- 102.485,23
Interessi attivi Banca Pop. di Sondrio c/c 77100X84	15.241,68	25.868,67	- 10.626,99
Interessi attivi BPER Banca c/c 4484553	613.824,48	-	613.824,48
Interessi attivi BPER Banca c/c 4484445	30.852,86	-	30.852,86
Interessi attivi BPER Banca c/c 4484499	30.119,12	-	30.119,12
Interessi attivi UBS	6.251,58	31.829,28	- 25.577,70
Interessi attivi su obbligazioni	19.708.775,94	17.290.032,41	2.418.743,53
Plusvalenze su obbligazioni	17.074.926,45	19.822.704,50	- 2.747.778,05
Dividendi da Fondi Comuni	73.645.255,52	51.601.132,59	22.044.122,93
Dividendi da Azioni e quote di partecipazione	453.333,33	453.333,33	-
Scarti positivi di emissione	2.682.862,96	4.461.953,96	- 1.779.091,00
Plusvalenze su fondi comuni	2.149.998,20	1.557.594,64	592.403,56
Interessi attivi	1.701,99	1.645,57	56,42
Abbuoni e arrotondamenti attivi	26,74	20,35	6,39
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	117.272.929,16	98.226.883,43	19.046.045,73



• **PROVENTI IMMOBILIARI** € **8.917.102,42**

La voce Proventi Immobiliari rappresenta il complesso dei proventi derivanti dalla gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente. Anche nell'esercizio 2025 tale posta è rappresentata unicamente dai proventi distribuiti dai Fondi immobiliari detenuti dall'Ente.

PROVENTI IMMOBILIARI	2025	2024	differenza
Proventi da Fondi Immobiliari	8.917.102,42	8.085.927,50	831.174,92
TOTALE PROVENTI IMMOBILIARI	8.917.102,42	8.085.927,50	831.174,92

• **UTILIZZO FONDI** € **47.214.611,50**

La posta Utilizzo Fondi accoglie l'utilizzo dei seguenti fondi del passivo dello stato patrimoniale:

- 1) l'utilizzo del Fondo Conto Separato Indennità di Maternità, a copertura del disavanzo della gestione indennità di maternità relativa all'anno 2025;
- 2) l'utilizzo del Fondo Conto Pensioni per controbilanciare la voce di costo "Pensioni" (di pari importo) inserita all'interno delle "Prestazioni previdenziali";
- 3) l'utilizzo del Fondo Maggiorazione art. 31 per controbilanciare le voci di costo "Maggiorazione art. 31" per l'anno corrente e per anni precedenti, inserite all'interno delle "Prestazioni assistenziali", al netto del minore ammontare delle prestazioni degli anni precedenti inserita quale insussistenza all'interno dei "Proventi Contributivi";
- 4) l'utilizzo del Fondo Assistenza art. 32 per controbilanciare le voci di costo "Prestazioni assistenziali art. 32" per l'anno corrente e per anni precedenti, inserite all'interno delle "Prestazioni assistenziali", al netto del minore ammontare delle prestazioni degli anni precedenti inserita quale insussistenza all'interno dei "Proventi Contributivi".

UTILIZZO FONDI	2025	2024	differenza
Utilizzo Fondo Conto Separato Indennità di Maternità	813.418,97	721.004,00	92.414,97
Utilizzo Fondo Conto Pensioni	29.966.454,05	26.771.331,94	3.195.122,11
Utilizzo Fondo Maggiorazione art. 31	553.272,21	624.229,43	- 70.957,22
Utilizzo Fondo Assistenza art. 32	15.881.466,27	12.633.788,46	3.247.677,81
TOTALE UTILIZZO FONDI	47.214.611,50	40.750.353,83	6.464.257,67

PARTE II - COSTI

• **PRESTAZIONI PREVIDENZIALI** € **29.966.454,05**

La voce Prestazioni Previdenziali evidenzia l'ammontare delle rate di pensione erogate nel corso dell'anno, sia quali prestazioni direttamente erogate dall'Ente, sia quali prestazioni in totalizzazione e cumulo erogate a cura dell'INPS mediante la provvista dell'Ente per la parte di competenza.

Nel 2025 sono state poste in pagamento 640 nuove prestazioni previdenziali (733 nell'anno precedente) e 2.212 nuovi supplementi di pensione in favore di 1.503 pensionati (1.271 nell'anno precedente in favore di 852 pensionati); il totale delle prestazioni in essere al 31/12/2025 (al netto delle 133 cessazioni intervenute nell'anno) è di 7.883 (rispetto alle 7.376 a fine 2024). Si registra un incremento di quasi 3,2 milioni di Euro in virtù del maggior numero delle pensioni e dei supplementi in pagamento a fine anno, oltre che dell'adeguamento dei trattamenti operato per la perequazione 2025 (in ragione dello 0,8%).

PRESTAZIONI PREVIDENZIALI	2025	2024	differenza
Pensioni	29.966.454,05	26.771.331,94	3.195.122,11
Totale Prestazioni Previdenziali	29.966.454,05	26.771.331,94	3.195.122,11

Le prestazioni in essere al 31/12/2025 sono così suddivise per tipologia:

PRESTAZIONI PREVIDENZIALI PER TIPOLOGIA	numero pensioni
Pensioni di Vecchiaia	6.304
Pensioni Indirette	261
Pensioni di Reversibilità	257
Pensioni di Invalidità	84
Pensioni di Inabilità	7
Pensioni in "Totalizzazione" e "Cumulo"	970
Totale numero Pensioni al 31/12/2025	7.883

Si rammenta che la voce di costo è integralmente controbilanciata dalla voce "Utilizzo Fondo Conto Pensioni" di pari importo inserita nella sezione "Ricavi" del Conto Economico.

• **ACCANTONAMENTI PREVIDENZIALI** **€ 380.260.219,75**

La voce Accantonamenti Previdenziali comprende l'accantonamento, al Fondo Conto Contributo Soggettivo, dei seguenti importi:

- 1) la contribuzione soggettiva presuntivamente dovuta per l'anno 2025;
- 2) la contribuzione versata nell'anno dagli iscritti relativa al riscatto di uno o più anni di attività professionale precedenti l'istituzione dell'Ente e il riscatto dei periodi di studio;
- 3) la contribuzione versata e accreditata a favore degli iscritti da altri Enti previdenziali a seguito della ricongiunzione dei periodi assicurativi, ai sensi della Legge 45/1990;
- 4) la rivalutazione, di competenza dell'anno, dei montanti contributivi in essere al 31/12/2024 (rideterminati in base alla contribuzione effettivamente dovuta per gli stessi anni), al tasso annuo di capitalizzazione previsto dall'art. 1, comma 9, della L. 335/95, pari al 4,0445% per l'anno 2025 (pertanto con un onere superiore rispetto agli anni 2023 e 2024 determinato rispettivamente in base ai tassi del 2,3082% e del 3,6622%);
- 5) i maggiori montanti degli anni precedenti a quello in corso in quanto, a seguito delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 139/2015 (*"Disposizioni in materia di bilancio di esercizio e consolidato"*) che, tra le altre, ha eliminato la sezione del conto economico relativa ai "Proventi e oneri straordinari", tali elementi di ricavo sono presenti in tale voce a partire dal bilancio 2016 (fino al 2015 tra gli "Oneri Straordinari");
- 6) la minore contribuzione soggettiva relativa ad anni precedenti
- 7) la minore contribuzione da riscatto e da ricongiunzione relativa ad anni precedenti.

Nel dettaglio:

ACCANTONAMENTI PREVIDENZIALI	2025	2024	Differenza
Accantonamento contributo soggettivo	241.340.051,24	210.053.394,28	31.286.656,96
Accantonamento contribuzione da riscatto	897.555,27	887.734,56	9.820,71
Accantonamento contribuzione da ricongiunzione	16.605.942,18	14.599.693,83	2.006.248,35
Rivalutazione montanti contributivi	93.748.522,64	74.780.024,81	18.968.497,83
Maggiori montanti anni precedenti	27.210.644,99	17.027.461,46	10.183.183,53
Minore contribuzione soggettiva anni precedenti	444.145,62	639.023,42	- 194.877,80
Minore contribuzione da riscatto anni precedenti	13.357,81	5.813,21	7.544,60
Minore contribuzione da ricongiunzione anni precedenti	-	4.358,64	- 4.358,64
TOTALE ACCANTONAMENTI PREVIDENZIALI	380.260.219,75	317.997.504,21	62.262.715,54

• **PRESTAZIONI ASSISTENZIALI**

€ **34.590.895,21**

La posta Prestazioni Assistenziali registra complessivamente un incremento di quasi 3,7 milioni di Euro rispetto all'anno precedente ed è costituita dalle seguenti voci:

PRESTAZIONI ASSISTENZIALI	2025	2024	differenza
Indennità di Maternità	16.424.468,36	15.286.486,50	1.137.981,86
Estensione Tutela Maternità (Legge di Bilancio 2022)	1.067.014,33	1.225.238,91	- 158.224,58
Gravidanza a rischio (art. 2, lettera V, D. Lgs. n. 105/2022)	368.917,91	22.991,04	345.926,87
Indennità di Maternità anni precedenti	207.294,67	30.677,35	176.617,32
Maggiorazione art. 31	570.000,00	570.000,00	-
Maggiorazione art. 31 anni precedenti	-	54.229,43	- 54.229,43
Prestazioni Assistenziali art. 32	15.937.999,94	12.655.486,56	3.282.513,38
Prestazioni Assistenziali art. 32 anni precedenti	15.200,00	100.158,49	- 84.958,49
TOTALE PRESTAZIONI ASSISTENZIALI	34.590.895,21	29.945.268,28	4.645.626,93

1) Indennità di Maternità: rappresenta l'ammontare complessivo delle indennità di maternità di competenza dell'esercizio 2025, scaturenti da domande presentate entro il 31/12/2025. In particolare, il numero delle domande valide ricevute nel 2025 pari a 2.133 è lievemente superiore a quello dello scorso anno (2.126 del 2024) e il relativo onere a carico dell'anno segna un incremento di oltre 1,1 milioni di Euro anche in virtù dell'incremento dell'indennità media registrata nel 2025 (Euro 7.700 rispetto a Euro 7.190 del 2024). Oltre l'Indennità di Maternità, sono presenti gli importi dei seguenti ulteriori oneri che hanno ampliato la tutela originariamente prevista per tale evento:

- "Estensione Tutela Maternità (Legge di Bilancio 2022)", già presente a far data dal bilancio consuntivo 2021, è riferito all'entrata in vigore del comma 239 dell'art. 1 della Legge di Bilancio 2022, con il quale è disposto che *"Alle lavoratrici di cui agli articoli 64, 66 e 70 del testo unico delle disposizioni legislative in materia di tutela e sostegno della maternità e della paternità, di cui al decreto legislativo 26 marzo 2001, n. 151, che abbiano dichiarato, nell'anno precedente l'inizio del periodo di maternità, un reddito inferiore a 8.145 euro, incrementato del 100 per cento dell'aumento derivante dalla variazione annuale dell'indice ISTAT dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati, l'indennità di maternità è riconosciuta per ulteriori tre mesi a decorrere dalla fine del periodo di maternità"*;
- "Gravidanza a rischio", già presente a far data dal bilancio consuntivo 2024, è riferito all'entrata in vigore del decreto legislativo 30 giugno 2022, n. 105 con il quale è stata data attuazione della direttiva (UE) 2019/1158 del Parlamento europeo e del Consiglio, in materia

di equilibrio tra attività professionale e vita familiare per i genitori e i prestatori di assistenza, che ha disposto che *“Nel caso di gravi complicanze della gravidanza o di persistenti forme morbose che si presume possano essere aggravate dallo stato di gravidanza, sulla base degli accertamenti medici di cui all'articolo 17, comma 3, l'indennità di maternità è corrisposta anche per i periodi antecedenti i due mesi prima del parto”*.

Nel bilancio in esame l'onere per l'“Estensione Tutela Maternità” in favore delle 271 iscritte richiedenti ammonta a oltre un milione e 67 mila Euro, mentre quello riferito alla “Gravidanza a Rischio” in favore delle 77 iscritte richiedenti ammonta a 369 mila Euro. Al riguardo, si ritiene utile rammentare che la copertura dei suddetti oneri è a integrale carico dell'Ente che ne deve far fronte necessariamente riproporzionando il contributo annuo, non essendo finora previsto alcun rimborso a carico del Bilancio dello Stato.

Le varie componenti della gestione della maternità per l'anno 2025, vale a dire da un lato il maggior gettito della contribuzione quale conseguenza della fissazione di un contributo unitario di 130 Euro in luogo dei 110 Euro dello scorso anno, dall'altro il decremento dell'importo per la c.d. “fiscalizzazione” a carico del Bilancio dello Stato (art. 49, I comma, della L. 28/12/1999 n. 488, poi trasfusa nell'art. 78 del D.Lgs. 151/2001) conseguente il minore numero di indennità erogate nell'anno (2.000 rispetto alle 2.245 del 2024), alla luce dei maggiori oneri conseguenti le domande di maternità ricevute e delle relative estensioni di tutela, hanno determinato un risultato lordo in “disavanzo” per Euro 813.418,97 della gestione della maternità nel 2025, al quale si è fatto fronte con l'utilizzo per un pari importo del relativo Fondo, ampiamente capiente a fine 2024.

Di seguito il riepilogo del risultato della Gestione Maternità dell'anno 2025:

GESTIONE MATERNITA' ANNO 2025		
Contribuzione di maternità 2025	12.157.730,00	
Fiscalizzazione Indennità di Maternità L. 488/99	4.750.458,48	
Minore ammontare Indennità Maternità anni precedenti	261.279,62	
Maggiore contribuzione anni precedenti	84.808,20	
Totale componenti positivi		17.254.276,30
Indennità di Maternità	- 16.424.468,36	
Estensione Tutela Maternità (Legge di Bilancio 2022)	- 1.067.014,33	
Gravidanza a rischio (art. 2, lettera v), D.Lgs. n. 105/2022)	- 368.917,91	
Indennità di Maternità anni precedenti	- 207.294,67	
Totale componenti negativi		- 18.067.695,27
RISULTATO LORDO		- 813.418,97
Utilizzo del Fondo Conto Separato Indennità di Maternità		813.418,97
RISULTATO NETTO GESTIONE MATERNITA' 2025		-

- 2) Le indennità di maternità degli anni precedenti a quello in corso, in quanto, a seguito delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 139/2015 (“*Disposizioni in materia di bilancio di esercizio e consolidato*”) che, tra le altre, ha eliminato la sezione del conto economico relativa ai “Proventi e oneri straordinari”, tali elementi di ricavo sono inseriti in tale voce in luogo della precedente “Oneri Straordinari”.
- 3) Maggiorazione art. 31: rappresenta l’ammontare delle maggiorazioni (art. 31 del Regolamento) sulla scorta delle domande presentate, anche relative ad anni precedenti;
- 4) Prestazioni Assistenziali art. 32: rappresenta l’ammontare delle altre prestazioni assistenziali, anche relative ad anni precedenti, in favore degli Iscritti sulla scorta delle domande presentate, come di seguito riepilogate per tipologia di intervento:

TIPOLOGIA INTERVENTO ASSISTENZIALE	Importo
Polizza Assistenza Sanitaria Integrativa (ASI)	8.660.400,13
Polizza Temporanea Caso Morte (TCM)	661.175,90
Indennità di Malattia o Infortunio	2.571.011,00
Contributo economico per la Paternità e la Genitorialità	437.000,00
Assistenza per Stato di bisogno	10.000,00
Contributi una tantum per catastrofe o calamità naturali	10.000,00
Contributi per spese funerarie	21.794,91
Assegni di studio a figli di iscritti deceduti o inabili	82.500,00
Contributi in conto interessi mutui ipotecari	1.155.462,77
Contributo per attività di formazione professionale	950.000,00
Contributo Conciliazione Vita Lavoro	1.158.500,00
Contributo sostegno pensionati vecchiaia	170.037,61
Contributo anziani non autosufficienti	50.117,62
TOTALE INTERVENTI ASSISTENZIALI ANNO CORRENTE	15.937.999,94
Interventi assistenziali anni precedenti	15.200,00
TOTALE INTERVENTI ASSISTENZIALI	15.953.199,94

• **ACCANTONAMENTI ASSISTENZIALI** € **17.997.000,00**

La voce Accantonamenti Assistenziali è così composta:

ACCANTONAMENTI ASSISTENZIALI	2025	2024	differenza
Accantonamento al Fondo C.S. Indennità di Maternità	-	-	-
Accantonamento al Fondo Maggiorazione art. 31	492.000,00	860.000,00	- 368.000,00
Accantonamento al Fondo Assistenza art. 32	17.505.000,00	13.488.000,00	4.017.000,00
TOTALE ACCANTONAMENTI ASSISTENZIALI	17.997.000,00	14.348.000,00	3.649.000,00



- Accantonamento al Fondo Conto Separato Indennità di Maternità: come illustrato in precedenza, la gestione della maternità del 2025 ha comportato un utilizzo di tale Fondo e pertanto non è presente alcun accantonamento per l'esercizio in esame;
- Accantonamento al Fondo Maggiorazione art. 31: è l'importo dell'accantonamento al Fondo Maggiorazione destinato alla erogazione di interventi assistenziali in favore dei titolari di pensione indiretta, di reversibilità, invalidità e inabilità sulla base di determinati requisiti economico-patrimoniali; Come ricordato nel corso dell'analisi del Fondo Maggiorazione, per l'anno 2025 è stato effettuato uno stanziamento del 1% della contribuzione integrativa rispetto alla misura massima consentita del 2% originariamente stimata nel Bilancio Preventivo per l'anno 2025 e nelle Variazioni al Bilancio di Previsione per il medesimo anno.
- Accantonamento al Fondo Assistenza art. 32: è l'importo dell'accantonamento al Fondo Assistenza destinato agli interventi previsti dal Regolamento delle Forme di Assistenza. Come ricordato nel corso dell'analisi del Fondo Assistenza, per l'anno 2025 è stato effettuato uno stanziamento del 45% rispetto al 60% originariamente stimato nel Bilancio di Previsione e nelle Variazioni al Bilancio di Previsione per l'anno 2025.

• **MATERIALE VARIO E DI CONSUMO** **€ 50.395,96**

L'importo complessivo della voce Materiale Vario e di Consumo è costituito dagli acquisti effettuati nel corso dell'anno per materiale di consumo e di cancelleria, per banche dati, abbonamenti, pubblicazioni e altri beni di modesto importo unitario. Di seguito il dettaglio della voce in esame:

MATERIALE VARIO E DI CONSUMO	2025	2024	differenza
Acquisto materiale di cancelleria	1.825,31	1.601,81	223,50
Banche dati, abbonamenti, libri e pubblicazioni	39.495,57	33.651,75	5.843,82
Acquisti diversi	9.075,08	2.779,28	6.295,80
TOTALE MATERIALE VARIO E DI CONSUMO	50.395,96	38.032,84	12.363,12

• **UTENZE VARIE** **€ 62.659,88**

La posta Utenze Varie accoglie i costi di competenza del periodo sostenuti per le utenze telefoniche, elettriche, idriche ed energetiche della Sede dell'Ente e degli altri immobili, per le

utenze cellulari nonché per la funzionalità del “numero verde” attivato per gli Iscritti. Di seguito il dettaglio delle diverse componenti di costo.

UTENZE VARIE	2025	2024	differenza	
Energia elettrica	33.311,56	37.709,43	-	4.397,87
Telefoni Sede	21.672,05	36.313,64	-	14.641,59
Telefoni cellulari	3.288,27	3.626,67	-	338,40
Acqua	1.232,76	1.521,46	-	288,70
Gas	3.155,24	6.423,21	-	3.267,97
TOTALE UTENZE VARIE	62.659,88	85.594,41	-	22.934,53

• **SPESE DI MANUTENZIONE** € **218.500,92**

La voce Spese di Manutenzione comprende i costi sostenuti, sia sotto forma di contratti di assistenza che di interventi occasionali, per la manutenzione delle macchine d'ufficio (fotocopiatrici, macchina affrancatrice, centralino elettronico), delle apparecchiature hardware (personal computer, stampanti, ecc.) e della manutenzione correttiva gli applicativi software (con particolare menzione per il programma di gestione iscritti, contributi e prestazioni), nonché altre manutenzioni e riparazioni diverse relative alla sede dell'Ente (impianti elettrico, di elevazione, di condizionamento, di sicurezza, ecc.). Di seguito il dettaglio delle diverse componenti di costo:

SPESE DI MANUTENZIONE	2025	2024	differenza	
Manutenzione macchine ufficio	5.690,37	14.967,92	-	9.277,55
Manutenzione hardware e software	182.071,31	242.307,02	-	60.235,71
Manutenzione Sede	22.235,92	11.993,37		10.242,55
Manutenzione altri immobili	8.503,32	304,51		8.198,81
TOTALE SPESE DI MANUTENZIONE	218.500,92	269.572,82	-	51.071,90

• **COSTI PER IL PERSONALE** € **4.982.390,89**

Nella tabella seguente è riepilogata la composizione del Personale, suddiviso per inquadramento contrattuale, in servizio presso l'Ente all'inizio e al termine del 2025 - comprensivo delle sostituzioni per maternità - con evidenza dell'evoluzione nel corso del medesimo anno: al termine del 2025 il Personale è composto da 57 risorse, al pari della consistenza risultante al termine dell'anno precedente.

Personale Dipendente	In forza al 31/12/2024	Assunzioni	Cambi di Area		Cessazioni	In forza al 31/12/2025
			Area iniziale	Area attuale		
Dirigenti	4	-	-	-	-	4
Quadri	3	-	-	-	-	3
Impiegati Area A	7	-	-	-	-	7
Impiegati Area B	36	-	-	1	-	37
Impiegati Area C	7	-	1	-	-	6
TOTALE	57	-	-	1	1	57

La voce Costi per il Personale comprende i diversi oneri sostenuti per il Personale dipendente in forza durante l'anno, inclusi i contributi previdenziali e assistenziali INPS e il premio assicurativo INAIL. Sono altresì incluse le altre voci di costo in applicazione del Contratto Integrativo di II livello (polizza sanitaria, previdenza complementare, Conto Welfare), oltre ad altre poste residuali, mentre è escluso l'Accantonamento al Fondo Trattamento di Fine Rapporto, evidenziato nell'apposita voce tra i Costi.

L'ammontare complessivo dei Costi del Personale è costituito dalle seguenti componenti di costo:

COSTI PER IL PERSONALE	2025	2024	differenza
Stipendi base	2.086.224,90	2.041.754,91	44.469,99
Tredicesima mensilità	191.793,84	185.199,06	6.594,78
EDR (Elemento Distinto Retribuzione - CCNL AdEPP)	138.010,19	134.856,89	3.153,30
Premi di produttività	586.021,86	563.693,87	22.327,99
Premio di anzianità	38.534,82	53.095,22	- 14.560,40
Indennità di trasferta dipendenti	4.339,44	1.646,56	2.692,88
Straordinari	45.106,08	28.824,96	16.281,12
Indennità per particolari incarichi	146.495,58	117.529,57	28.966,01
Indennità di funzione	65.387,56	67.305,24	- 1.917,68
Indennità di cassa	1.374,00	1.386,00	- 12,00
Buoni Pasto	74.787,14	74.170,89	616,25
Polizza sanitaria	71.198,00	52.963,26	18.234,74
Contributi a Fondi Pensione	365.239,62	305.073,21	60.166,41
Omaggi ai dipendenti	16.046,18	15.428,29	617,89
Contributi INPS	909.139,80	878.557,24	30.582,56
Contributi INAIL	10.493,91	9.955,63	538,28
Corsi di formazione	86.357,27	22.797,72	63.559,55
Conto Welfare	84.569,00	61.500,00	23.069,00
Retribuzioni accessorie dirigenti	52.027,43	44.874,78	7.152,65
Spese trasferta dipendenti	8.907,84	2.449,51	6.458,33
Altri costi	336,43	1.524,62	- 1.188,19
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	4.982.390,89	4.664.587,43	317.803,46



Si rammenta che al termine dell'anno 2024 è scaduto il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro degli Enti previdenziali privati per il Personale non dirigente e per il Personale dirigente, per i quali è tuttora in corso la contrattazione tra parte datoriale e parte sindacale. Nelle more della definizione delle nuove basi retributive, nel 2025 si è proceduto all'applicazione dell'"elemento provvisorio della retribuzione" ai minimi contrattuali, così come previsto dall'accordo nazionale in caso di vacanza contrattuale, pari al 30% dell'indice IPCA per il primo semestre e al 50% del medesimo indice per il secondo semestre. I Costi per il Personale riflettono infine, per alcuni istituti, il rinnovo della contrattazione integrativa per il biennio 2025-2026.

Per quanto riguarda gli oneri per il Personale, si conferma che, anche nel 2025, l'Ente ha attuato quanto disposto dall'articolo 5, commi 7 e 8, del decreto-legge n. 95/12 convertito con modificazioni con Legge n. 135/12 (buoni pasto; ferie non godute).

• **COMPENSI PROFESSIONALI** **€ 760.243,13**

Si illustrano di seguito le diverse componenti ricomprese nella voce Compensi Professionali:

- 1) le consulenze tecniche, tra le quali si annoverano le consulenze in materia finanziaria (come previste dal Regolamento per la Gestione del Patrimonio dell'ENPAP), la consulenza del lavoro per la gestione del Personale dipendente e quella per l'attività di sicurezza e prevenzione, la consulenza in materia di comunicazione istituzionale, la consulenza per la predisposizione di studi attuariali, i compensi professionali per l'Organismo di Vigilanza (OdV) e per il Data Protection Officer (DPO), la consulenza organizzativa in materia di Legge 231/2001, le consulenze tecniche per gli immobili, ecc.; di seguito il dettaglio delle consulenze tecniche:

CONSULENZE TECNICHE	2025	2024		differenza
Consulenze in materia finanziaria	122.911,18	80.617,19		42.293,99
Consulenze attuariali	7.232,16	21.188,96	-	13.956,80
Ufficio Stampa ENPAP	16.973,04	20.300,80	-	3.327,76
Consulenze in materia di gestione del Personale	16.494,40	16.494,40		-
Organismo di Vigilanza D.Lgs. 231/2001	20.427,68	20.427,68		-
DPO Data Protection Officer	21.842,18	21.886,80	-	44,62
Consulenze in materia di sicurezza sul lavoro	5.525,40	2.847,60		2.677,80
Consulenza organizzativa Audit 231	12.200,00	12.821,59	-	621,59
Consulenze tecniche immobili	82.898,72	114.196,88	-	31.298,16
TOTALE CONSULENZE TECNICHE	306.504,76	310.781,90	-	4.277,14

- 2) le consulenze legali e le spese legali, con separata indicazione di quelle sostenute per le azioni



di recupero dei crediti contributivi dovuti dagli Iscritti oltre agli oneri per le altre controversie legali; al riguardo, si fa presente che nel 2025 è proseguita costantemente l'azione di recupero dei crediti contributivi con l'avvio di numerosi nuovi procedimenti nei confronti di iscritti morosi, che in molti casi hanno portato all'adesione a un piano di rateazione; al riguardo, si fa presente che nel 2025 lo specifico onere per il recupero crediti di cui alla voce "Spese Legali recupero crediti contributivi" è controbilanciato per il 77,50% dall'importo iscritto nella voce "Rimborsi spese legali" inserita tra gli "Altri Proventi" della sezione Ricavi, che accoglie gli importi incamerati dall'Ente a titolo di rimborso spese legali e di procedura a seguito di sentenze favorevoli all'Ente, ovvero a seguito di sottoscrizione di accordi transattivi; l'onere netto effettivo a carico dell'esercizio risulta pertanto di circa 76,8 mila Euro.

- 3) la revisione contabile obbligatoria del presente bilancio di esercizio, ai sensi del D.Lgs. 509/94;
- 4) l'accertamento degli stati di invalidità/inabilità in relazione alle domande degli iscritti.

Di seguito il prospetto riepilogativo dei Compensi Professionali per le diverse componenti di costo:

COMPENSI PROFESSIONALI	2025	2024	differenza
Consulenze tecniche	306.504,76	310.781,90	- 4.277,14
Consulenze e spese legali	66.892,41	94.291,15	- 27.398,74
Sese Legali recupero crediti contributivi	341.245,03	319.371,38	21.873,65
Revisione contabile	34.566,66	31.110,00	3.456,66
Commissioni sanitarie	10.858,00	12.322,00	- 1.464,00
Consulenze e spese notarili	176,27	-	176,27
TOTALE COMPENSI PROFESSIONALI	760.243,13	767.876,43	- 7.633,30

• **SPESE PER ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO** € **1.670.319,20**

La voce Spese per Organi Amministrativi e di Controllo include gli oneri per il funzionamento degli Organi Statuari dell'Ente - Consiglio di indirizzo generale, Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale - sia in relazione ai compensi e ai gettoni di presenza, sia alle spese di trasferta (viaggio, vitto e alloggio), oltre ad eventuali altre spese diverse.

Inoltre, sono iscritte in tale voce le spese sostenute per l'organizzazione delle elezioni - tenutesi unicamente in modalità telematica - dei Componenti del Consiglio di Indirizzo Generale e del Consiglio di Amministrazione per il quadriennio 2025-2029.

Nel 2025 si sono tenute 4 sedute del Consiglio di indirizzo generale, 12 sedute del Consiglio di amministrazione, 9 sedute del Collegio Sindacale, oltre a 3 riunioni dei Gruppi di Lavoro CIG e 18

riunioni delle diverse Commissioni CDA.

Nel prospetto che segue, il dettaglio degli oneri è riepilogato in base alla natura della spesa:

SPESE ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO	2025	2024	differenza
Totale Compensi Organi Amministrativi e di Controllo	1.254.716,22	1.265.795,63	- 11.079,41
Totale gettoni di presenza	161.697,27	126.490,70	35.206,57
Totale spese di trasferta e riunioni	169.856,20	98.239,87	71.616,33
Altre spese	357,60	5.854,22	- 5.496,62
Spese elettorali	83.691,91	-	83.691,91
TOTALE SPESE ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO	1.670.319,20	1.496.380,42	173.938,78

Di seguito è invece riportato il dettaglio degli oneri sostenuti suddivisi in relazione ai diversi Organi Statutari:

CONSIGLIO DI INDIRIZZO GENERALE	2025	2024	differenza
Compensi	814.838,90	822.374,99	- 7.536,09
Gettoni di presenza	94.665,69	55.013,70	39.651,99
Spese riunioni Consiglio di indirizzo generale	95.958,43	50.653,84	45.304,59
TOTALE CONSIGLIO DI INDIRIZZO GENERALE	1.005.463,02	928.042,53	77.420,49
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	2025	2024	differenza
Compensi	344.674,48	348.217,80	- 3.543,32
Gettoni di presenza	23.890,44	20.206,20	3.684,24
Spese riunioni Consiglio di amministrazione	64.065,80	35.602,68	28.463,12
TOTALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	432.630,72	404.026,68	28.604,04
COLLEGIO DEI SINDACI	2025	2024	differenza
Compensi	95.202,84	95.202,84	-
Gettoni di presenza	43.141,14	51.270,80	- 8.129,66
Spese riunioni Collegio Sindacale	9.831,97	11.983,35	- 2.151,38
TOTALE COLLEGIO DEI SINDACI	148.175,95	158.456,99	- 10.281,04
ALTRE SPESE	2025	2024	differenza
Altre spese	357,60	5.854,22	- 5.496,62
Spese elettorali	83.691,91	-	83.691,91
TOTALE ALTRE SPESE	84.049,51	5.854,22	78.195,29
TOTALE SPESE ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO	1.670.319,20	1.496.380,42	173.938,78

- **SPESE DI RAPPRESENTANZA**

€ 9.433,96

L'ammontare della voce Spese di Rappresentanza è costituito, principalmente, dagli oneri sostenuti per esigenze di rappresentanza e per le attività dell'Ente in relazione alle finalità proprie di promozione dell'immagine, di cui all'art. 28 del Regolamento Amministrativo-Contabile.



SPESE DI RAPPRESENTANZA	2025	2024	differenza
Spese di rappresentanza	9.433,96	7.066,30	2.367,66
TOTALE SPESE DI RAPPRESENTANZA	9.433,96	7.066,30	2.367,66

• **SERVIZI VARI** **€ 883.005,36**

La voce Servizi Vari è costituita dalle seguenti principali voci di costo:

- 1) le spese per i trasporti, le spese postali e valori bollati acquistati o addebitati da terzi;
- 2) le spese tipografiche (principalmente per la stampa delle comunicazioni agli iscritti);
- 3) gli oneri relativi a polizze e contratti di assicurazione (copertura rischi infortunio per i Componenti degli Organi Statutari, copertura responsabilità civile degli amministratori e dei dirigenti e copertura rischi inerenti i fabbricati);
- 4) il costo per il servizio di deposito della documentazione dell'Ente e dell'archivio cartaceo degli Iscritti, presso i locali di una società esterna specializzata;
- 5) gli oneri relativi al servizio di vigilanza e di pulizia degli immobili in Roma;
- 6) il canone comunale per il passo carrabile della Sede dell'Ente (COSAP), l'importo della tariffa per lo smaltimento dei rifiuti urbani (Ta.Ri.), i contributi ANAC e COVIP;
- 7) gli oneri per i diversi servizi web ed informatici, quali il costo relativo alle diverse licenze software, all'accesso alla rete ad alta velocità necessaria per il funzionamento del sito internet dell'Ente e, a partire dal corrente anno, per l'adesione dell'Ente al PSN Piano Strategico Nazionale e ad altri servizi informatici, come di seguito meglio specificato;
- 8) i canoni passivi dei beni di terzi noleggiati dall'Ente;
- 9) il costo relativo ad altri servizi.

Per quanto riguarda i servizi WEB ed informatici, nel corrente esercizio si registra un rilevante incremento dei relativi oneri essendo stati avviati importanti investimenti per il sistema informativo dell'Ente e la relativa infrastruttura. È stata avviata la migrazione del Centro Elaborazione Dati (CED) dell'Ente verso il Polo Strategico Nazionale (PSN), la nuova infrastruttura informatica per la Pubblica Amministrazione (come prevista dal decreto-legge n. 179/2012), con l'obiettivo di assicurare la massima sicurezza, sia fisica che logica, oltre che garantire un'elevata disponibilità dei sistemi che supportano i servizi digitali forniti sia agli utenti interni che agli Iscritti. Il trasferimento della Sede legale, istituzionale ed operativa dell'Ente, ha comportato l'attivazione e la configurazione di diversi servizi informatici e infrastrutturali a supporto della

nuova infrastruttura tecnologica, al fine di assicurare la continuità operativa dei sistemi informativi e dei servizi digitali erogati agli utenti interni e agli Iscritti. Nell’ambito del processo di modernizzazione dell’infrastruttura digitale, sono stati inoltre migrati in ambiente cloud anche i repository documentali precedentemente ospitati su sistemi **on-premise**, migliorando l’affidabilità, la scalabilità e l’accessibilità delle informazioni. Infine, l’Ente si è dotato di moderni sistemi di protezione e monitoraggio della sicurezza informatica, basati su soluzioni avanzate di tipo EDR (Endpoint Detection and Response) e NDR (Network Detection and Response), finalizzate al rafforzamento delle capacità di prevenzione, rilevazione e risposta alle minacce informatiche.

Nella tabella che segue sono evidenziate le diverse componenti della voce “Servizi Vari”:

SPESE PER SERVIZI VARI	2025	2024	differenza
Spese per trasporti e corrieri	3.010,52	2.479,44	531,08
Spese postali e bolli	9.882,97	6.924,56	2.958,41
Spese tipografiche	2.313,70	-	2.313,70
Spese di assicurazione	48.169,25	47.836,51	332,74
Spese per servizi di deposito	13.309,09	18.289,71	- 4.980,62
Spese per vigilanza (sede e altri immobili)	32.219,38	28.719,28	3.500,10
Pulizia sede	57.401,97	36.600,00	20.801,97
C.O.S.A.P. (sede e altri immobili)	575,00	462,00	113,00
Tariffa Rifiuti (Ta.Ri. sede e altri immobili)	39.198,00	51.469,00	- 12.271,00
Servizi WEB e informatici	643.132,21	76.702,67	566.429,54
Contributi AVCP e CONSIP	1.815,00	1.745,00	70,00
Servizi vari	28.757,47	17.940,06	10.817,41
Canoni di noleggio	3.220,80	3.220,80	-
TOTALE SPESE PER SERVIZI VARI	883.005,36	292.389,03	590.616,33

• **ALTRE SPESE GENERALI** **€ 110.364,94**

La voce Altre Spese Generali comprende gli oneri sostenuti a titolo di quota associativa per l’adesione dell’ENPAP ai seguenti Enti e Associazioni: Associazione degli Enti di Previdenza Privati (AdEPP), Ente di Mutua Assistenza per i Professionisti Italiani (EMAPI), Società per lo Sviluppo del Mercato dei Fondi Pensione (MEFOP), Social Impact Agenda per l’Italia (SIA), United Nations Principles for Responsible Investment (UNPRI) e altre organizzazioni minori.

Nella medesima voce sono ricompresi gli oneri sostenuti per le tasse di concessione governativa pagate sulle utenze dei telefoni cellulari, oltre a eventuali minusvalenze patrimoniali, sopravvenienze passive, abbuoni e arrotondamenti passivi.

Nella tabella che segue sono evidenziate le diverse componenti:

ALTRE SPESE GENERALI	2025	2024	differenza
Quota associativa AdEPP	60.000,00	60.000,00	-
Quota associativa EMAPI	15.000,00	15.000,00	-
Quota associativa MEFOP	14.640,00	14.640,00	-
Quota associativa SIA	6.000,00	4.000,00	2.000,00
Quota associativa UNPRI	4.261,24	4.063,72	197,52
Altre quote associative	1.170,00	720,00	450,00
Concessioni governative	9.269,38	9.114,04	155,34
Abbuoni e arrotondamenti passivi	24,32	114,55	- 90,23
TOTALE ALTRE SPESE GENERALI	110.364,94	107.652,31	2.712,63

- **SPESE PER SERVIZI AGLI ISCRITTI, DI PROMOZIONE ED EDITORIALI € 172.141,38**

La voce Spese per Servizi agli Iscritti, di Promozione ed Editoriali è relativa alle spese concernenti le attività editoriali (newsletter, ecc.), di promozione (incontri con gli iscritti, la partecipazione a convegni ed eventi organizzati con il patrocinio dell'Ente, sviluppo e promozione dell'immagine dell'Ente e della categoria professionale, ecc.) e le attività di servizio in favore degli iscritti all'Ente (consulenze in ambito amministrativo e tributario, sviluppo della professione, ecc.).

Nell'esercizio si è data continuità ai servizi offerti agli Iscritti, quali ad esempio la consulenza fiscale e contabile gratuita in essere ormai da molti anni; l'Ente ha inoltre assicurato la presenza istituzionale ai numerosi eventi a cui ha concesso il proprio patrocinio.

Il 2025 è stato caratterizzato dallo svolgimento della tornata elettorale per il rinnovo del Consiglio di indirizzo generale e del Consiglio di amministrazione, pertanto la riduzione degli oneri relativi ad attività promozionali è essenzialmente dovuta a un numero inferiore di eventi organizzati direttamente dall'Ente rispetto al 2024, anno caratterizzato tra l'altro dalla fase finale del Progetto "Vivere Meglio".

Nella tabella che segue sono evidenziate le diverse componenti:

SPESE PER SERVIZI AGLI ISCRITTI, DI PROMOZIONE ED EDITORIALI	2025	2024	differenza
Spese per attività promozionale	106.562,02	257.223,37	- 150.661,35
Spese per servizi agli iscritti	65.579,36	76.367,53	- 10.788,17
TOTALE SPESE PER SERVIZI AGLI ISCRITTI, DI PROMOZIONE ED EDITORIALI	172.141,38	333.590,90	- 161.449,52



- **ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI** € **723.214,23**

Rappresenta l'accantonamento ai Fondi di Svalutazione dei Crediti verso gli iscritti, sia relativamente ai crediti per contributi integrativo e di maternità, che ai crediti per interessi e sanzioni, oltre che per altri crediti vantati dall'Ente. In particolare:

- **Accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti per Contributi**

Nel rimandare al commento in sede di esame del Fondo Svalutazione Crediti per Contributi, a partire dal bilancio 2021 adottato il metodo di calcolo della svalutazione dei crediti per contributi (integrativo e di maternità) di seguito illustrato:

- a) svalutazione prudenziale nella **misura del 25%** dei crediti per contributi (integrativo e di maternità) relativi alle **annualità dell'ultimo quinquennio precedente l'annualità cui si riferisce il bilancio di esercizio**; nel presente esercizio, la quota pari al 25% è calcolata pertanto sul valore dei crediti residui dell'ultimo quinquennio 2024-2020;
- b) svalutazione prudenziale nella **misura del 50%** dei crediti per contributi (integrativo e di maternità) relativi all'**ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il bilancio di esercizio**; la quota pari al 50% è calcolata pertanto sul valore dei crediti residui del quinquennio 2019-2015 (antecedente al su esposto quinquennio 2024-2020);
- c) svalutazione prudenziale nella **misura del 75%** dei crediti per contributi (integrativo e di maternità) relativi all'**ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il bilancio di esercizio**; la quota pari al 75% è calcolata pertanto sul valore dei crediti residui del quinquennio 2014-2010 (antecedente ai su esposti quinquenni 2024-2020 e 2019-2015);
- d) svalutazione integrale nella **misura del 100%** dei crediti per contributi (integrativo e di maternità) relativi alle **altre annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente**, vale a dire fino all'anno 1996; la quota pari al 100% è calcolata pertanto sul valore dei crediti residui delle ulteriori annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, pertanto per le annualità dal 2009 al 1996.

- **Accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti per Interessi e Sanzioni**

Nel rimandare al commento in sede di esame del Fondo Svalutazione Crediti per Interessi e Sanzioni, a partire dal presente bilancio è adottato il metodo di calcolo della svalutazione dei crediti per interessi e sanzioni di seguito illustrato:

- a) svalutazione prudenziale nella **misura del 25%** dei crediti per interessi e sanzioni

relativi alle **annualità dell'ultimo quinquennio precedente l'annualità cui si riferisce il bilancio di esercizio**; nel presente esercizio, la quota pari al 25% è calcolata pertanto sul valore dei crediti residui dell'ultimo quinquennio 2024-2020;

- b) svalutazione prudenziale nella **misura del 50%** dei crediti per interessi e sanzioni relativi all'**ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il bilancio di esercizio**; la quota pari al 50% è calcolata pertanto sul valore dei crediti residui del quinquennio 2019-2015 (antecedente al su esposto quinquennio 2024-2020);
- c) svalutazione prudenziale nella **misura del 75%** dei crediti per interessi e sanzioni relativi all'**ulteriore quinquennio anteriore a quello precedentemente esposto cui si riferisce il bilancio di esercizio**; la quota pari al 75% è calcolata pertanto sul valore dei crediti residui del quinquennio 2014-2010 (antecedente ai su esposti quinquenni 2024-2020 e 2019-2015);
- d) svalutazione integrale nella **misura del 100%** dei crediti per interessi e sanzioni relativi alle **altre annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente**, vale a dire fino all'anno 1996; la quota pari al 100% è calcolata pertanto sul valore dei crediti residui delle ulteriori annualità fino al primo esercizio di attività dell'Ente, pertanto per le annualità dal 2009 al 1996.

Di seguito, il prospetto di riepilogo degli accantonamenti ai Fondi Svalutazione crediti operati nel corrente esercizio:

ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	2025	2024	Differenza
Accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti per Contributi	224.206,18	461.111,45	- 236.905,27
Accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti per Interessi e Sanzioni	499.008,05	1.156.955,56	- 657.947,51
Accantonamento al Fondo Svalutazione Altri Crediti	-	-	-
Totale Accantonamento al Fondo Svalutazione Crediti	723.214,23	1.618.067,01	-894.852,78

• **ACCANTONAMENTO AL FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO € 43.603,86**

La voce Accantonamento al Fondo Trattamento di Fine Rapporto, come già esposto con riferimento alla voce del Fondo del Passivo, rappresenta l'accantonamento, di competenza del 2025, delle quote maturate in favore dei dipendenti in forza nell'anno, costituito sia dalla rivalutazione di



quanto già stanziato al termine del precedente periodo e sia dalla quota maturata sulle retribuzioni corrisposte nel corso dell'anno e non destinata al Fondo Pensione Complementare. È altresì presente l'importo annualmente accantonato quale indennità di fine mandato per il Personale dell'Ente.

ACCANTONAMENTO AL FONDO TFR	2025	2024	Differenza
Rivalutazione accantonamenti anni precedenti	13.045,54	11.973,55	1.071,99
Quota maturata nell'esercizio	30.558,32	39.771,97	- 9.213,65
Quota Indennità per il Personale	-	33.198,45	- 33.198,45
Totale Accantonamento al Fondo TFR	43.603,86	84.943,97	- 41.340,11

€ 6.357.731,45

• ONERI FINANZIARI

La posta Oneri Finanziari comprende:

- 1) le spese e le commissioni bancarie;
- 2) le spese di incasso a carico dell'Ente relative all'utilizzo da parte degli iscritti del Modello F24 e dello IUV (Identificativo Univoco di Versamento, il sistema di pagamento "PagoPA") in occasione del pagamento sia dell'acconto che del saldo dei contributi, oltre che per l'utilizzo degli SDD da parte degli iscritti che hanno richiesto la rateizzazione ai sensi dell'art. 7 bis del Regolamento per l'attuazione delle attività di Previdenza;
- 3) la quota di competenza dell'esercizio degli scarti negativi di emissione e di negoziazione relativi ai titoli obbligazionari detenuti nel corso dell'anno;
- 4) le commissioni di custodia titoli e le commissioni di gestione GPM;
- 5) le commissioni e le spese relative all'acquisto di alcuni strumenti finanziari;
- 6) le rettifiche per perdite durevoli di valore sui seguenti fondi: "GREEN ARROW Renewable Energy II" (quanto a Euro 4.615.998,93), "ALCENTRA European Direct Lending II" (quanto a Euro 344.184,73), "ARCMONT Senior Loan Fund I" (quanto a Euro a Euro 708.415,67) e "BLACKROCK European Middle Market Fund I" (quanto a Euro 38.936,70), pertanto per l'importo complessivo di Euro 5.707.536,03, così come rappresentato in sede di analisi della voce Immobilizzazioni Finanziarie;
- 7) gli interessi passivi conseguenti le operazioni di "ricongiunzione passiva" o "in uscita", quando il trasferimento dei contributi avviene nei confronti di altra gestione previdenziale;
- 8) altri oneri finanziari diversi.

Nella tabella che segue sono evidenziate le diverse componenti e le relative variazioni:

ONERI FINANZIARI	2025	2024	Differenza
Spese e commissioni bancarie	860,25	912,72	- 52,47
Oneri finanziari diversi	1.381,54	1.183,22	198,32
Commissioni di custodia titoli	703,24	939,56	- 236,32
Commissioni su negoziazione titoli	-	51.393,52	- 51.393,52
Spese negoziazione titoli	410,00	330,00	80,00
Commissioni di gestione GPM	238.693,70	192.440,80	46.252,90
Svalutazione Attività e Immobilizzazioni Finanziarie	5.707.536,03	1.837.589,16	3.869.946,87
Spese incasso contributi	47.113,74	52.540,39	- 5.426,65
Scarti negativi di emissione	357.168,41	221.912,19	135.256,22
Interessi passivi L. 45/90	3.864,54	81.057,01	- 77.192,47
TOTALE ONERI FINANZIARI	6.357.731,45	2.440.298,57	3.917.432,88

• **AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI** € **1.108.992,09**

La voce Ammortamenti delle Immobilizzazioni comprende le quote di ammortamento sia delle immobilizzazioni immateriali che materiali di competenza del presente esercizio, dettagliate nei seguenti prospetti:

AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2025	2024	differenza
Ammortamento Licenze software	591.842,93	303.978,18	287.864,75
Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	591.842,93	303.978,18	287.864,75
AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2025	2024	differenza
Ammortamento Apparecchiature hardware	64.112,38	17.502,87	46.609,51
Ammortamento Macchine d'ufficio elettroniche	-	869,19	- 869,19
Ammortamento Cellulari	2.847,59	1.891,77	955,82
Ammortamento Mobili e Arredi	40.144,59	2.104,57	38.040,02
Ammortamento Impianti elettronici	14.126,87	-	14.126,87
Ammortamento Attrezzature d'ufficio	2.766,73	317,83	2.448,90
Ammortamento Immobile Via Andrea Cesalpino	-	157.494,69	- 157.494,69
Ammortamento Immobile Via Cesare Beccaria	393.151,00	352.137,05	41.013,95
Totale Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	517.149,16	532.317,97	-15.168,81
TOTALE AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	1.108.992,09	836.296,15	272.695,94

• **ONERI TRIBUTARI**

€ 26.114.780,31

La posta Oneri Tributarî comprende tutti gli oneri aventi natura tributaria di competenza dell'esercizio ed in particolare:

- 1) l'Imposta Regionale sulle Attività Produttive - IRAP - determinata sulle retribuzioni spettanti al personale dipendente, sulle somme e indennità costituenti redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, sui compensi relativi alle collaborazioni e sui compensi per prestazioni di lavoro autonomo occasionale;
- 2) l'Imposta sul Reddito delle Società - IRES - dovuta dall'Ente sui redditi dei fabbricati, sui redditi di capitale e sui redditi diversi;
- 3) l'IVAFAE (l'Imposta sul Valore delle Attività Finanziarie detenute all'Estero), che dal 2020 ricomprende tra i soggetti passivi, oltre alle persone fisiche, anche gli enti non commerciali e le società semplici, residenti in Italia, tenuti agli obblighi di dichiarazione per gli investimenti e le attività previsti dall'articolo 4 del decreto legge n. 167/1990 (c.d. "monitoraggio fiscale");
- 4) le ritenute sugli interessi maturati sui depositi bancari;
- 5) l'ammontare dell'imposta sostitutiva sui redditi di capitale di cui al D.Lgs. 461/1997;
- 6) le sanzioni e gli interessi tributari;
- 7) altre imposte e tasse, tra le quali l'imposta di registro sugli atti giudiziari.

Nella tabella che segue sono evidenziate le diverse componenti e le relative variazioni:

ONERI TRIBUTARI	2025	2024	differenza
IRAP	170.031,00	161.923,00	8.108,00
IMU	50.375,00	54.693,00	- 4.318,00
Imposta di registro (su atti giudiziari)	-	11.102,75	- 11.102,75
IRES	2.436.377,00	932.839,00	1.503.538,00
IVAFAE	14.000,00	14.000,00	-
Sanzioni e interessi tributari	48,55	77,51	- 28,96
Altre imposte e tasse	500,00	-	500,00
ICI, IMU, TASI anni precedenti	10.888,57	-	10.888,57
Ritenute su interessi dei depositi	404.572,47	790.001,17	- 385.428,70
Imposta sostitutiva D.Lgs. 461/97	23.027.987,72	17.420.600,45	5.607.387,27
TOTALE ONERI TRIBUTARI	26.114.780,31	19.385.236,88	6.729.543,43

ALLEGATI AL BILANCIO

PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DELLA CONTRIBUZIONE DOVUTA	96
RENDIMENTO DEL PATRIMONIO MOBILIARE E IMMOBILIARE	98
PROSPETTO PER LA DETERMINAZIONE DEL RENDIMENTO COMPLESSIVO DEGLI INVESTIMENTI (VALORI CONTABILI)	99
PROSPETTO DIMOSTRATIVO DELL'UTILIZZO DELLA CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA	100
QUADRO DI RACCORDO TRA LE VOCI DEL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (D.M. 27/02/2013) E LE VOCI DEL CONTO ECONOMICO CIVILISTICO	101
CONTO ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO (D.M. 27/02/2013)	105
NOTA ILLUSTRATIVA AL CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA	107
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - ENTRATE	110
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE	114
RAPPORTO SUI RISULTATI DI BILANCIO	118
PROSPETTO DI CUI ALL'ARTICOLO 7 DEL D.M. 27/03/2013	119
RELAZIONE ATTUARIALE SULLA VERIFICA DELLE RISULTANZE DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2024 CON QUELLE DEL BILANCIO TECNICO	120
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI ENPAP	124
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	133

PROSPETTO DI DETERMINAZIONE DELLA CONTRIBUZIONE DOVUTA

ISCRIZIONI ALL'ENTE PER ANNO DI DECORRENZA	Totale	Maschi	Femmine
Iscritti con decorrenza 1996	9.584	2.782	6.802
Iscritti con decorrenza 1997	1.275	294	981
Iscritti con decorrenza 1998	1.299	270	1.029
Iscritti con decorrenza 1999	1.615	361	1.254
Iscritti con decorrenza 2000	1.838	386	1.452
Iscritti con decorrenza 2001	1.919	365	1.554
Iscritti con decorrenza 2002	1.871	314	1.557
Iscritti con decorrenza 2003	1.948	321	1.627
Iscritti con decorrenza 2004	2.364	397	1.967
Iscritti con decorrenza 2005	2.211	383	1.828
Iscritti con decorrenza 2006	2.332	388	1.944
Iscritti con decorrenza 2007	2.674	400	2.274
Iscritti con decorrenza 2008	3.254	462	2.792
Iscritti con decorrenza 2009	3.175	487	2.688
Iscritti con decorrenza 2010	3.493	533	2.960
Iscritti con decorrenza 2011	3.373	505	2.868
Iscritti con decorrenza 2012	4.212	684	3.528
Iscritti con decorrenza 2013	4.044	585	3.459
Iscritti con decorrenza 2014	4.258	580	3.678
Iscritti con decorrenza 2015	4.035	541	3.494
Iscritti con decorrenza 2016	3.697	529	3.168
Iscritti con decorrenza 2017	4.016	532	3.484
Iscritti con decorrenza 2018	4.136	596	3.540
Iscritti con decorrenza 2019	4.654	649	4.005
Iscritti con decorrenza 2020	4.256	611	3.645
Iscritti con decorrenza 2021	5.844	831	5.013
Iscritti con decorrenza 2022	5.603	808	4.795
Iscritti con decorrenza 2023	6.387	1.072	5.315
Iscritti con decorrenza 2024	6.716	1.040	5.676
Iscritti con decorrenza 2025	6.512	1.070	5.442
TOTALE ISCRITTI (decorrenza entro 31/12/2025)	112.595	18.776	93.819
	Totale	Maschi	Femmine
Reiscritti	3.485	577	2.908
Iscritti cancellati e deceduti	-22.559	-4.123	-18.436
<i>Iscritti cancellati per non esercizio</i> 382		99	283
<i>Iscritti cancellati art. 1 comma 5</i> 18.881		2.977	15.904
<i>Non iscrizione art. 1 comma 9</i> 28		13	15
<i>Iscritti deceduti</i> 1.797		681	1.116
<i>Iscritti cancellati dall'Albo Professionale</i> 1.471		353	1.118
TOTALE ISCRITTI ATTIVI (decorrenza entro 31/12/2025)	93.521	15.230	78.291

...segue...

CONTRIBUZIONE SOGGETTIVA	
Dovuto competenza 2024	234.747.358,41
Cancellati 2025 e Deceduti 2024 e 2025	-2.236.728,00
Differenza	232.510.630,41
Rivalutazione ISTAT	3.255.148,83
Differenza rivalutata	235.765.779,24
Nuovi iscritti 2025 x soggettivo minimo	5.574.272,00
CONTRIBUZIONE SOGGETTIVA	241.340.051,24

CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA	
Dovuto competenza 2024	48.240.898,00
Cancellati 2025 e Deceduti 2024 e 2025	-172.458,00
Differenza	48.068.440,00
Rivalutazione ISTAT	672.958,16
Differenza rivalutata	48.741.398,16
Nuovi iscritti 2025 x soggettivo minimo	429.792,00
CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA	49.171.190,16

CONTRIBUZIONE MATERNITA' 2025	
Iscritti attivi per il 2025	93.521
Contributo maternità 2025 (€)	130,00
CONTRIBUZIONE MATERNITA'	12.157.730,00

Riepilogo dati a riferimento:	
Indice dei prezzi al consumo ISTAT (indice medio anno 2025)	1,4 1,4%
Contributo soggettivo minimo (€)	856,00
Contributo integrativo minimo (€)	66,00
Contributo di maternità (€)	130,00

RENDIMENTO DEL PATRIMONIO MOBILIARE E IMMOBILIARE

RENDIMENTO DEL PATRIMONIO MOBILIARE			RENDIMENTO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE		
COMPONENTI POSITIVE PATRIMONIO MOBILIARE 115.715.152,40			COMPONENTI POSITIVE PATRIMONIO IMMOBILIARE 8.917.102,42		
Interessi attivi su obbligazioni	19.708.775,94		Proventi da Fondi Immobiliari	8.917.102,42	
Plusvalenze su obbligazioni	17.074.926,45		Canoni di locazione	-	
Plusvalenze su Fondi Comuni	2.149.998,20		Plusvalenze immobiliari	-	
Dividendi Azioni	453.333,33				
Dividendi su Fondi Comuni	73.645.255,52				
Scarti positivi di emissione	2.682.862,96				
COMPONENTI NEGATIVE PATRIMONIO MOBILIARE -6.064.704,44			COMPONENTI NEGATIVE PATRIMONIO IMMOBILIARE 0,00		
Minusvalenze su Azioni	-		Minusvalenze su Fondi Immobiliari	-	
Minusvalenze su Fondi Comuni	-		Svalutazione Fondi Immobiliari	-	
Minusvalenze su Obbligazioni	-				
Scarti negativi di emissione	- 357.168,41				
Svalutazione Attività Finanziarie	-				
Svalutazione Immobilizzazioni finanziarie	- 5.707.536,03				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE E DEI COSTI DI GESTIONE 109.650.447,96			RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE E DEI COSTI DI GESTIONE 8.917.102,42		
COSTI DI GESTIONE PATRIMONIO MOBILIARE -239.806,94			COSTI DI GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE 0,00		
Commissioni di custodia titoli	- 703,24		Commissioni di negoziazione titoli	-	
Commissioni di negoziazione titoli	-		Spese su negoziazione titoli	-	
Spese su negoziazione titoli	- 410,00				
Commissioni GPM	- 238.693,70				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE 109.410.641,02			RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE 8.917.102,42		
IMPOSTE SU PATRIMONIO MOBILIARE -23.174.503,77			IMPOSTE SU PATRIMONIO IMMOBILIARE -2.334.776,95		
Imposta sostitutiva D.Lgs. 461/1997	- 21.238.298,77		Imposta sostitutiva D.Lgs. 461/1997	- 1.789.688,95	
IRES	- 1.922.205,00		IRES	- 494.713,00	
IVAFE	- 14.000,00		IMU	- 50.375,00	
RISULTATO NETTO PATRIMONIO MOBILIARE 86.236.137,25			RISULTATO NETTO PATRIMONIO IMMOBILIARE 6.582.325,47		
RISULTATO NETTO LIQUIDITA' 1.150.615,31			RISULTATO NETTO COMPLESSIVO 93.969.078,03		

RENDIMENTO COMPLESSIVO DEGLI INVESTIMENTI (VALORI CONTABILI) E QUOTA DA ASSEGNARE AL FONDO CONTO DI RISERVA

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	GIACENZA MEDIA	RENDIMENTO LORDO	COSTI DI GESTIONE	IMPOSTE	RENDIMENTO NETTO	RENDIMENTO LORDO %	RENDIMENTO NETTO %
BPER Banca c/c 000004484553	29.280.248,79	613.824,48	-	-159.594,37	454.230,11	2,0964	1,5513
BPER Banca c/c 000004484445	1.481.541,92	30.852,86	-332,00	-8.021,74	22.499,12	2,0825	1,5186
BPER Banca c/c 000004484499	1.443.577,32	30.119,12	-99,25	-7.830,97	22.188,90	2,0864	1,5371
Banca Popolare di Sondrio c/c 77000X83	30.648.845,00	798.589,01	-331,00	-207.633,14	590.624,87	2,6056	1,9271
Banca Popolare di Sondrio c/c 77100X86	964.277,31	23.603,93	-	-6.137,02	17.466,91	2,4478	1,8114
Banca Popolare di Sondrio c/c 77200X89	1.465.805,97	37.565,37	-70,50	-9.767,00	27.727,87	2,5628	1,8916
Banca Popolare di Sondrio c/c 77001X84	700.174,52	15.241,68	-	-3.962,82	11.278,86	2,1768	1,6109
UBS Italia	1.444.919,00	6.251,58	-27,50	-1.625,41	4.598,67	0,4327	0,3183
LIQUIDITA'	67.429.389,83	1.556.048,03	-860,25	-404.572,47	1.150.615,31	2,3077	1,7064
PATRIMONIO MOBILIARE	2.431.503.993,05	109.650.447,96	-239.806,94	-23.174.503,77	86.236.137,25	4,5096	3,5466
PATRIMONIO IMMOBILIARE	298.976.868,55	8.917.102,42	-	-2.334.776,95	6.582.325,47	2,9825	2,2016
TOTALE GENERALE	2.797.910.251,43	120.123.598,41	-240.667,19	-25.913.853,19	93.969.078,03	4,2933	3,3585

DETERMINAZIONE DELLA QUOTA DEL RISULTATO NETTO DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO DA ASSEGNARE AL CONTO DI RISERVA

	VALORE ASSOLUTO	VALORE %
RENDIMENTO NETTO GESTIONE DEL PATRIMONIO	93.969.078,03	3,3585
ONERE RIVALUTAZIONE MONTANTI CONTRIBUTIVI	93.748.522,64	4,0445
> DIFFERENZA ASSOLUTA	220.555,39	
> % COPERTURA DELLA RIVALUTAZIONE	100,24%	

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DELL'UTILIZZO DELLA CONTRIBUTIONE INTEGRATIVA

descrizione voce	Anno 2025					Anno 2024				
	importo parziale	importo totale	% sul contributo integrativo	% sul totale dei costi	differenza assoluta	differenza %	importo parziale	importo totale	% sul contributo integrativo	% sul totale dei costi
CONTRIBUZIONE INTEGRATIVA		49.171.190,16			6.209.007,02	14,452%		42.962.183,14		
Materiale vario e di consumo	50.395,96		0,102%	0,491%	12.363,12	0,014%	38.032,84		0,089%	0,411%
Utenze varie	62.659,88		0,127%	0,610%	-22.934,53	-0,072%	85.594,41		0,199%	0,926%
Spese di manutenzione	218.500,92		0,444%	2,127%	-51.071,90	-0,183%	269.572,82		0,627%	2,916%
Costi per il Personale	4.982.390,89		10,133%	48,500%	317.803,46	-0,725%	4.664.587,43		10,857%	50,458%
Compensi professionali	760.243,13		1,546%	7,400%	-7.633,30	-0,241%	767.876,43		1,787%	8,306%
Organi Amministrativi e di Controllo	1.670.319,20		3,397%	16,259%	173.938,78	-0,086%	1.496.380,42		3,483%	16,187%
Spese di rappresentanza	9.433,96		0,019%	0,092%	2.367,66	0,003%	7.066,30		0,016%	0,076%
Servizi vari	883.005,36		1,796%	8,595%	590.616,33	1,115%	292.389,03		0,681%	3,163%
Altre spese generali	110.364,94		0,224%	1,074%	2.712,63	-0,026%	107.652,31		0,251%	1,165%
Spese per Servizi agli Iscritti, di Promozione ed Editoriali	172.141,38		0,350%	1,676%	-161.449,52	-0,426%	333.590,90		0,776%	3,609%
Accantonamento al Fondo Trattamento di Fine Rapporto	43.603,86		0,089%	0,424%	-41.340,11	-0,109%	84.943,97		0,198%	0,919%
Ammortamenti delle Immobilizzazioni	1.108.992,09		2,255%	10,795%	272.695,94	0,309%	836.296,15		1,947%	9,046%
Oneri Tributari	200.927,12		0,409%	1,956%	-59.572,14	-0,198%	260.499,26		0,606%	2,818%
TOTALE COSTI		10.272.978,69	20,892%		1.028.496,42	-0,625%		9.244.482,27	21,518%	
AVANZO DISPONIBILE		38.898.211,47			5.180.510,60			33.717.700,87		
Accantonamenti Assistenziali		-17.997.000,00			-3.649.000,00			-14.348.000,00		
Accantonamento al Fondo Maggiorazione art. 31	-492.000,00				368.000,00		-860.000,00			
Accantonamento al Fondo Assistenza	-17.505.000,00				-4.017.000,00		-13.488.000,00			
Copertura Rivalutazione Montanti Contributivi		220.555,39			-9.880.309,24			10.100.864,63		
Rendimento netto Investimenti	93.969.078,03				9.088.188,59		84.880.889,44			
Rivalutazione montanti contributivi	-93.748.522,64				-18.968.497,83		-74.780.024,81			
Sanzioni e Interessi		5.866.458,29			713.937,64			5.152.520,65		
<small>(al netto della quota accantonata al Fondo Svalutazione Crediti per Sanzioni e Interessi)</small>										
Altri Proventi e Insussistenze Attive		271.267,78			-58.518,39			329.786,17		
<small>(al netto della quota accantonata al Fondo Svalutazione Altri Crediti)</small>										
Risultato Gestione Contributiva anni precedenti		5.226.419,42			-10.988.082,93			16.214.502,35		
Oneri Contributivi anni precedenti	-27.668.148,42				-9.991.491,69		-17.676.656,73			
Proventi Contributivi anni precedenti	32.894.567,84				-996.591,24		33.891.159,08			
Risultato Altri Proventi e Oneri Finanziari		-50.631,09			82.483,61			-133.114,70		
Altri Oneri Finanziari	-52.359,82				82.420,80		-134.780,62			
Altri Proventi Finanziari	1.728,73				62,81		1.665,92			
RISULTATO DELL'ESERCIZIO		32.435.281,26			-18.598.978,71			51.034.259,97		

QUADRO DI RACCORDO TRA LE VOCI DEL CONTO ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO (D.M. 27/03/2013) E LE VOCI DEL CONTO ECONOMICO CIVILISTICO

VOCI DEL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (D.M. 27/03/2013)		VOCI DEL CONTO ECONOMICO CIVILISTICO	
		SEZIONE - VOCE	SOTTO - VOCI
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE		
	1) ricavi e proventi per l'attività istituzionale		
	... OMISSIS ...		
	c1) contributi dallo Stato	RICAVI - PROVENTI CONTRIBUTIVI	sotto-voce: Fiscalizzazione Indennità di Maternità L. 488/99
	... OMISSIS ...		
	e) proventi fiscali e parafiscali	RICAVI - PROVENTI CONTRIBUTIVI	sotto-voci: Contribuzione Soggettiva Contribuzione Integrativa Contribuzione di Maternità Contribuzione da Riscatto Contribuzione da Ricongiunzione Interessi di mora Sanzioni
	... OMISSIS ...		
	5) altri ricavi e proventi		
	... OMISSIS ...		
	b) altri ricavi e proventi	RICAVI - ALTRI PROVENTI	al netto delle sotto-voci: Plusvalenze patrimoniali Insussistenze attive Sopravvenienze attive
		RICAVI - PROVENTI IMMOBILIARI	solo la sotto-voce: Canoni di locazione
		RICAVI - UTILIZZO FONDI	
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE		
	...OMISSIS...		
	7) per servizi		
	a) erogazione di servizi istituzionali	COSTI - PRESTAZIONI PREVIDENZIALI	sotto-voce: Pensioni
		COSTI - PRESTAZIONI ASSISTENZIALI	al netto delle sotto-voci: Indennità di maternità anni precedenti Prestazioni assistenziali anni precedenti Maggiorazioni anni precedenti
	b) acquisizioni di servizi	COSTI - MATERIALE VARIO DI CONSUMO	
		COSTI - SERVIZI VARI	al netto della sotto-voce: Canoni di noleggio
	c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	COSTI - COMPENSI PROFESSIONALI	
	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	COSTI - SPESE PER ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO	

... segue....

VOCI DEL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (D.M. 27/03/2013)	VOCI DEL CONTO ECONOMICO CIVILISTICO	
	SEZIONE - VOCE	SOTTO - VOCI

B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
8) per godimento di beni di terzi	COSTI - SERVIZI VARI	<i>solo la sotto-voce:</i> Canoni di noleggio
9) per il personale		
a) salari e stipendi	COSTI - COSTI PER IL PERSONALE	<i>sotto-voci:</i> Stipendi base Tredicesima mensilità EDR (Elemento Distinto Retribuzione) Premi di produttività Premi di anzianità Indennità trasferta dipendenti Straordinari Indennità per particolari incarichi Indennità di funzione Indennità di cassa
b) oneri sociali	COSTI - COSTI PER IL PERSONALE	<i>sotto-voci:</i> Contributi INPS Contributi INAIL Trattamenti di Famiglia
c) trattamento di fine rapporto	COSTI - ACCANTONAMENTO AL FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	
... OMISSIS ...		
e) altri costi	COSTI - COSTI PER IL PERSONALE	<i>sotto-voci:</i> Buoni pasto Polizza Sanitaria Contributi a Fondo Pensione Corsi di formazione Omaggi a dipendenti Conto Welfare (ex Contributi CRAL) Retribuzioni accessorie dirigenti Spese trasferta dipendenti Altri costi
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	COSTI - AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	<i>sotto-voce:</i> Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	COSTI - AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	<i>sotto-voce:</i> Ammortamento Immobilizzazioni Materiali
... OMISSIS ...		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	COSTI - ACCANTONAMENTO AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	
... OMISSIS ...		
13) altri accantonamenti	COSTI - ACCANTONAMENTI PREVIDENZIALI	<i>sotto-voci:</i> Accantonamento contributo soggettivo Accantonamento contribuzione da riscatto Accantonamento contribuzione da ricongiunzione Rivalutazione Montanti contributivi
	COSTI - ACCANTONAMENTI ASSISTENZIALI	

... segue....

VOCI DEL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (D.M. 27/03/2013)	VOCI DEL CONTO ECONOMICO CIVILISTICO	
	SEZIONE - VOCE	SOTTO - VOCI

B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
14) oneri diversi di gestione		
... OMISSIS ...		
b) altri oneri diversi di gestione	COSTI - UTENZE VARIE	
	COSTI - SPESE DI MANUTENZIONE	
	COSTI - SPESE DI RAPPRESENTANZA	
	COSTI - ALTRE SPESE GENERALI	<i>al netto delle sotto-voci: Minusvalenze patrimoniali Abbuoni e arrotondamenti passivi</i>
	COSTI - SPESE PER SERVIZI AGLI ISCRITTI	

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
...OMISSIS...		
16) altri proventi finanziari		
... OMISSIS ...		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	RICAVI - PROVENTI FINANZIARI	<i>sotto-voci: Interessi attivi su obbligazioni Dividendi da azioni e quote di partecipazione Dividendi da Fondi comuni Scarti positivi di emissione</i>
	RICAVI - PROVENTI IMMOBILIARI	<i>sotto-voce: Proventi da Fondi immobiliari</i>
... OMISSIS ...		
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	RICAVI - PROVENTI FINANZIARI	<i>sotto-voci: Interessi attivi bancari Interessi attivi Interessi legali da iscritti Rimborsi assicurativi</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari		
... OMISSIS ...		
c) altri interessi ed oneri finanziari	COSTI - ONERI FINANZIARI	<i>al netto delle sotto-voci: Minusvalenze su Azioni Minusvalenze su Fondi Comuni Minusvalenze su Obbligazioni Svalutazione Attività e Immobilizzazioni Finanziarie</i>
...OMISSIS...		

... segue....

VOCI DEL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (D.M. 27/03/2013)		VOCI DEL CONTO ECONOMICO CIVILISTICO		
		SEZIONE - VOCE	SOTTO - VOCI	
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
	19) svalutazioni			
	... OMISSIS ...			
	19) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	COSTI - ONERI FINANZIARI	sotto-voce: Svalutazione Attività e Immobilizzazioni Finanziarie	
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
		20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	RICAVI - PROVENTI CONTRIBUTIVI	sotto-voci: Contributi soggettivi anni precedenti Contributi integrativi anni precedenti Contributi di maternità anni precedenti Insussistenze montanti contributivi anni precedenti Insussistenze Attive riduzione Debiti Indennità Maternità Insussistenze Attive minori Prestazioni assistenziali anni precedenti Insussistenze Attive minori Maggiorazioni anni precedenti
			RICAVI - PROVENTI FINANZIARI	sotto-voci: Plusvalenze su obbligazioni Plusvalenze su fondi comuni Abbuoni e arrotondamenti attivi
			RICAVI - PROVENTI IMMOBILIARI	sotto-voce: Plusvalenze immobiliari
			RICAVI - ALTRI PROVENTI	sotto-voci: Insussistenze attive Sopravvenienze attive Plusvalenze patrimoniali
	21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	COSTI - ACCANTONAMENTI PREVIDENZIALI	sotto-voci: Maggiori montanti anni precedenti Minore contribuzione soggettiva anni precedenti Minore contribuzione da riscatto e da ricongiunzione anni precedenti	
		COSTI - PRESTAZIONI ASSISTENZIALI	sotto-voci: Indennità maternità anni precedenti Prestazioni assistenziali anni precedenti Maggiorazioni anni precedenti	
		COSTI - ALTRE SPESE GENERALI	sotto-voci: Minusvalenze patrimoniali Abbuoni e arrotondamenti passivi	
		COSTI - ONERI FINANZIARI	sotto-voci: Minusvalenze su Azioni Minusvalenze su Fondi Comuni Minusvalenze su Obbligazioni	
	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	COSTI - ONERI TRIBUTARI		



ENPAP

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

CONTO ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO (D.M. 27/03/2013 - ALLEGATO 1)

	2025		2024		differenza	
	parziali	totali	parziali	totali	parziali	totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) ricavi e proventi per l'attività istituzionale	331.288.393,67		289.748.231,00		41.540.162,67	
a) contributo ordinario dello Stato						
b) corrispettivi da contratto di servizio						
b1) con lo Stato						
b2) con le Regioni						
b3) con altri enti pubblici						
b4) con l'Unione Europea						
c) contributi in conto esercizio	4.750.458,48		5.331.868,98		-581.410,50	
c1) contributi dallo Stato	4.750.458,48		5.331.868,98		-581.410,50	
c2) contributi da Regioni						
c3) contributi da altri enti pubblici						
c4) contributi dall'Unione Europea						
d) contributi da privati						
e) proventi fiscali e parafiscali	326.537.935,19		284.416.362,02		42.121.573,17	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi						
2) variazioni delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti						
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione						
4) incremento di immobili per lavori interni						
5) altri ricavi e proventi	47.480.998,84		41.062.447,07		6.418.551,77	
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio						
b) altri ricavi e proventi	47.480.998,84		41.062.447,07		6.418.551,77	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		378.769.392,51		330.810.678,07		47.958.714,44
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
7) per servizi	67.695.597,44		59.122.992,87		8.572.604,57	
a) erogazione di servizi istituzionali	64.334.854,59		56.531.534,95		7.803.319,64	
b) acquisizioni di servizi	930.180,52		327.201,07		602.979,45	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	760.243,13		767.876,43		-7.633,30	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	1.670.319,20		1.496.380,42		173.938,78	
8) per godimento di beni di terzi	3.220,80		3.220,80		0,00	
9) per il personale	5.025.994,75		4.749.531,40		276.463,35	
a) salari e stipendi	3.303.288,27		3.195.292,28		107.995,99	
b) oneri sociali	919.633,71		888.512,87		31.120,84	
c) trattamento di fine rapporto	43.603,86		84.943,97		-41.340,11	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-		-	
e) altri costi	759.468,91		580.782,28		178.686,63	
10) ammortamenti e svalutazioni	1.832.206,32		2.454.363,16		-622.156,84	
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	591.842,93		303.978,18		287.864,75	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	517.149,16		532.317,97		-15.168,81	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-		-	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	723.214,23		1.618.067,01		-894.852,78	
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-		-		-	
12) accantonamento per rischi	-		-		-	
13) altri accantonamenti	370.589.071,33		314.673.206,12		55.915.865,21	
14) oneri diversi di gestione	573.076,76		803.362,19		-230.285,43	
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-		-		0,00	
b) altri oneri diversi di gestione	573.076,76		803.362,19		-230.285,43	
TOTALE COSTI (B)		445.719.167,40		381.806.676,54		63.912.490,86
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-66.949.774,89		-50.995.998,47		-15.953.776,42

...segue...



ENPAP

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA
ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

	2025		2024		differenza	
	parziali	totali	parziali	totali	parziali	totali
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	-	-	-	-	-	-
16) altri proventi finanziari	106.965.080,19	-	84.932.491,44	-	22.032.588,75	-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-	-	-	-	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	105.407.330,17	-	81.892.379,79	-	23.514.950,38	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	1.557.750,02	-	3.040.111,65	-	-1.482.361,63	-
17) interessi ed altri oneri finanziari	650.195,42	-	602.709,41	-	47.486,01	-
a) interessi passivi	-	-	-	-	-	-
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-	-	-	-	-	-
c) altri interessi ed oneri finanziari	650.195,42	-	602.709,41	-	47.486,01	-
17bis) utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17BIS)		106.314.884,77		84.329.782,03		21.985.102,74
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
a) di partecipazioni	-	-	-	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-
19) svalutazioni	5.707.536,03	-	1.837.589,16	-	3.869.946,87	-
a) di partecipazioni	-	-	-	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	5.707.536,03	-	1.837.589,16	-	3.869.946,87	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE (18-19)		-5.707.536,03		-1.837.589,16		-3.869.946,87
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	52.783.155,13	-	56.780.780,36	-	-3.997.625,23	-
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	27.890.667,41	-	17.857.477,91	-	10.033.189,50	-
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)		24.892.487,72		38.923.302,45		-14.030.814,73
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		58.550.061,57		70.419.496,85		-11.869.435,28
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	26.114.780,31	-	19.385.236,88	-	6.729.543,43	-
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		32.435.281,26		51.034.259,97		-18.598.978,71



NOTA ILLUSTRATIVA AL CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

Il Conto Consuntivo in termini di Cassa, previsto dall'articolo 5, comma 3, del D.M. 27 marzo 2013, è stato redatto secondo lo schema di cui all'allegato 2 del medesimo Decreto, utilizzando, per la compilazione delle singole voci, sia le indicazioni contenute nelle regole tassonomiche di cui all'allegato 3 dello stesso Decreto, sia le indicazioni fornite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota del 22 ottobre 2014 (prot. n. 14407), anche per quanto concerne la suddivisione delle uscite per missioni, programmi e gruppi COFOG *.

Si riporta di seguito la ripartizione delle spese per missioni e programmi individuata dai Ministeri Vigilanti:

- Missione 25 “**Politiche Previdenziali**”, programma 3 “Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali”;
- Missione 32 “**Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche**”, programma 2 “Indirizzo Politico” e programma 3 “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza”;
- Missione 099 “**Servizi per conto terzi e partite di giro**”, di cui alla nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 06 aprile 2016 (prot. n. 5249), in linea con quanto disposto nella Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 23/2013, al fine di dare separata evidenza a tutte quelle operazioni effettuate dalle amministrazioni pubbliche in qualità di sostituti d'imposta e per altre attività gestionali relative a operazioni per conto terzi.

Per quanto riguarda la classificazione della spesa, si rappresenta che le spese da lavoro dipendente, le spese per l'acquisizione di beni materiali e immateriali, le concessioni di crediti di medio lungo termine a tasso agevolato a famiglie, le spese per imposte e tasse, per investimenti fissi lordi e per acquisizione di attività finanziarie, pur essendo finalizzate all'attività istituzionale svolta dall'Ente e pertanto facenti parte della Missione 25 - l'unica che rappresenta l'attività principale - rappresentando spese relativa ad un'unica struttura organizzativa non suddivisa per destinazione, sono classificate necessariamente nella Missione 32 in quanto non è possibile ripartire e imputare puntualmente tra i COFOG 1, 2, 3, 4 e 5 nell'ambito della Missione 25.

* * *

Si rappresenta che ai fini della riconciliabilità dei valori iscritti nel rendiconto in termini di cassa per le operazioni di disinvestimento e investimento di attività finanziarie, sono da prendere a riferimento sia le movimentazioni rilevate nell'attivo dello stato patrimoniale di incremento e decremento delle immobilizzazioni e attività finanziarie, sia le rilevazioni nel conto economico a titolo di plusvalenze e a titolo di minusvalenze, di scarti positivi e negativi oltre che a titolo di svalutazioni per perdite durevoli. Al riguardo, si fa presente che:

- i flussi indicati nel Conto consuntivo in termini di Cassa non tengono conto delle eventuali operazioni di assestamento e rettifica effettuate per la redazione del bilancio consuntivo in base al criterio della competenza economica, oltre che delle svalutazioni per perdita durevole

di valore evidenziate in apposita voce nel Rendiconto Finanziario; al riguardo, nella Nota Integrativa è presente un apposito prospetto analitico delle diverse tipologie di movimentazione che hanno interessato i diversi strumenti finanziari;

- i flussi delle operazioni di disinvestimento sono comprensivi di eventuali minusvalenze o plusvalenze, che sono separatamente evidenziate in apposita voce nel Rendiconto Finanziario.

Con riferimento agli importi complessivi registrati nel Conto Consuntivo in termini di cassa, per le voci di spesa per acquisizioni di attività finanziarie, pari a 961.503.266,69, nella tabella che segue “riconciliazione flussi di investimento” si riporta il prospetto di riconciliazione della differenza, pari a -1.689.505,27, con l’importo dell’entità complessiva degli investimenti riportata nel Rendiconto finanziario per il complesso della attività finanziarie immobilizzate, pari a 963.192.771,96, facendo presente che nel 2025 non vi sono movimentazioni per le attività finanziarie non immobilizzate.

Riconciliazione FLUSSI di INVESTIMENTO		Euro
Spesa per acquisizioni di attività finanziarie - CONTO CONSUNTIVO DI CASSA		961.503.266,69
Totale investimenti di attività finanziarie - RENDICONTO FINANZIARIO		963.192.771,96
	Importo da riconciliare:	- 1.689.505,27
Operazioni di assestamento e rettifica di fine esercizio		1.689.505,27
	TOTALE	0,00

Con riferimento agli importi complessivi registrati nel Conto Consuntivo in termini di cassa per le voci di entrata da riduzione di attività finanziarie, pari a 700.065.067,25, nella tabella che segue “riconciliazione flussi di disinvestimento” si riporta il prospetto di riconciliazione della differenza, pari a -1.879.137,66, con l’importo dell’entità complessiva dei disinvestimenti, al lordo delle plusvalenze e al netto delle minusvalenze realizzate nell’esercizio, riportata nel Rendiconto finanziario per il complesso della attività finanziarie immobilizzate, pari a 698.185.929,59, facendo presente che nel 2025 non vi sono movimentazioni per le attività finanziarie non immobilizzate.

Riconciliazione FLUSSI di DISINVESTIMENTO		Euro
Entrate da riduzione di attività finanziarie - CONTO CONSUNTIVO DI CASSA		700.065.067,25
Totale disinvestimenti di attività finanziarie - RENDICONTO FINANZIARIO		698.185.929,59
	Importo da riconciliare:	1.879.137,66
Operazioni di assestamento e rettifica di fine esercizio		-1.879.137,66
	TOTALE	- 0,00

* * *

Per quanto, infine, riguarda gli incassi contributivi, nella tabella che segue sono riepilogate nel dettaglio le singole componenti degli incassi contributivi come esposti nella Relazione di Gestione e riconciliati con i valori registrati nel Conto Consuntivo in termini di Cassa:

INCASSI CONTRIBUTIVI - ANNO 2025	importi
Incassi per contributi soggettivi, integrativi e di maternità	294.819.728,80
Incassi per sanzioni	2.873.906,25
Incassi per interessi	2.693.865,13
Incassi per ricongiunzioni "in entrata"	16.621.194,61
Incassi per contributi da riscatti	871.890,14
TOTALE INCASSI CONTRIBUTIVI - ANNO 2025	317.880.584,93
- Restituzione di contributi versati in eccedenza per annualità ante 2025	- 286.358,43
CONTRIBUTI SOCIALI e PREMI a CARICO del DATORE di LAVORO e del LAVORATORE	317.594.226,50

Si fa pertanto presente che l'importo di 317,9 milioni di Euro indicato nella Relazione di Gestione rappresenta il flusso dei contributi complessivamente versati dagli iscritti nel corso dell'anno (precisamente pari a Euro 317.880.584,93) per contributi soggettivi, integrativi, di maternità e da riscatti, oltre che per sanzioni, interessi e per ricongiunzioni in "entrata", mentre l'importo indicato nel Conto Consuntivo in termini di Cassa di Euro 317.594.226,50 è pari al suddetto importo al netto dei contributi di anni precedenti versati in eccedenza rispetto a quanto effettivamente dovuto e restituiti agli iscritti che ne hanno fatto richiesta nel corso del 2025 (pari a Euro 286.358,43).

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA- ENTRATE

(D.M. 27/03/2013 - ALLEGATO 2)

ENTRATE		
livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	totale entrate
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	317.594.226,50
II	Tributi	-
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	317.594.226,50
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	317.594.226,50
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	5.498.368,98
II	Trasferimenti correnti	5.498.368,98
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	5.498.368,98
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del Mondo	
I	Entrate extratributarie	102.140.136,11
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	-
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da istituzioni sociali private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	19.191.529,52
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	16.959.604,27
III	Altri interessi attivi	2.231.925,25
II	Altre entrate da redditi da capitale	82.714.282,65
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	82.260.949,32
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	453.333,33
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	234.323,94
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	233.234,45
III	Altre entrate correnti n.a.c.	1.089,49

...segue...

<i>...segue...</i> ENTRATE		
livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	totale entrate
I	Entrate in conto capitale	-
II	Tributi in conto capitale	-
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli investimenti	-
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da famiglie	
III	Contributi agli investimenti da imprese	
III	Contributi agli investimenti da istituzioni sociali private	
III	Contributi agli investimenti dall'unione europea e dal resto del mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di istituzioni sociali private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'unione europea e del resto del mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazioni di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazioni di crediti dell'amministrazione da parte di famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazioni di crediti dell'amministrazione da parte di imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazioni di crediti dell'amministrazione da parte di istituzioni sociali private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazioni di crediti dell'amministrazione da parte dell'unione europea e del resto del mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di istituzioni sociali private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'unione europea e del resto del mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Altre entrate in conto capitale	-
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	

...segue...

...segue... ENTRATE		
livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	totale entrate
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	700.157.670,07
II	Alienazione di attività finanziarie	700.065.067,25
III	Alienazione di partecipazioni	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	138.229.610,50
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	561.835.456,75
II	Riscossione crediti di breve termine	92.602,82
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	92.602,82
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-
III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
III	Entrate da derivati di ammortamento	

...segue...

...segue... ENTRATE		
livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	totale entrate
I	Accensione Prestiti	-
II	Emissione di titoli obbligazionari	-
III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	-
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
III	Finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	
II	Altre forme di indebitamento	-
III	Accensione prestiti - Buoni postali	
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
II	Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	-
III	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	
III	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
I	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	-
II	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	-
III	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	7.268.677,57
II	Entrate per partite di giro	7.268.677,57
III	Altre ritenute	6.255.738,63
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	833.349,68
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	179.589,26
III	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	-
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	
III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	
III	Depositi di/preso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
TOTALE GENERALE ENTRATE		1.132.659.079,23

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE

(D.M. 27/03/2013 - ALLEGATO 2)

USCITE										
Classificazione per missioni-programmi-COFOG										
		Missione 25 Politiche Previdenziali				Missione 32 Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche			Missione 99 Servizi per conto terzi	totale spese
		Programma 3 Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali				Programma 2 Indirizzo Politico	Programma 3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		Programma 01 Servizi per conto terzi e partite di giro (Circolare MEF n. 23/2013)	
		Divisione 10 Protezione sociale				Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale			
livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	gruppo COFOG 1 (Malattia e Invalidità)	gruppo COFOG 2 (Vecchiaia)	gruppo COFOG 3 (Superstiti)	gruppo COFOG 4 (Famiglia)	gruppo COFOG 5 (Disoccupazione)	gruppo COFOG 9 (Protezione sociale non altrimenti classificabile)	gruppo COFOG 9 (Protezione sociale non altrimenti classificabile)		
I	Spese correnti	2.855.597,01	29.294.273,58	745.914,90	31.830.125,20	-	1.677.828,69	29.105.731,20	-	95.509.470,58
II	Redditi da lavoro dipendente	-	-	-	-	-	-	4.880.265,96	-	4.880.265,96
III	Retribuzioni lorde							3.693.432,90		3.693.432,90
III	Contributi sociali a carico dell'Ente							1.186.833,06		1.186.833,06
II	Imposte e tasse a carico dell'ente	-	-	-	-	-	-	22.218.690,35	-	22.218.690,35
III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente							22.218.690,35		22.218.690,35
II	Acquisto di beni e servizi	-	-	-	-	-	1.677.828,69	2.006.774,89	-	3.684.603,58
III	Acquisto di servizi non sanitari						1.677.828,69	2.006.774,89		3.684.603,58
II	Trasferimenti correnti	2.855.597,01	28.941.658,43	745.914,90	31.830.125,20	-	-	-	-	64.373.295,54
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche		15.737,54							15.737,54
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	2.855.597,01	28.925.920,89	745.914,90	31.830.125,20					64.357.558,00
III	Trasferimenti correnti a Imprese									-
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									-
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									-
II	Trasferimenti di tributi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni									-
III	Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria									-
III	Trasferimenti di tributi a Amministrazioni Locali per finanziamento spesa sanitaria									-
II	Fondi perequativi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Fondi perequativi									-
II	Interessi passivi	-	352.615,15	-	-	-	-	-	-	352.615,15
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine									-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine									-
III	Interessi passivi su buoni postali									-
III	Interessi su finanziamenti a breve termine									-
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									-
III	Altri interessi passivi		352.615,15							352.615,15
II	Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Utile e avanzi distribuiti in uscita									-
III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi									-
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.									-
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									-
III	Rimborsi di imposte in uscita									-
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									-
III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso									-
II	Altre spese correnti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti									-
III	Fondo pluriennale vincolato									-
III	Versamenti IVA a debito									-
III	Premi di assicurazione									-
III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi									-
III	Altre spese correnti n.a.c.									-

...segue...

...segue... USCITE

Classificazione per missioni-programmi-COFOG										totale spese
Missione 25 Politiche Previdenziali						Missione 32 Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche		Missione 99 Servizi per conto terzi		
Programma 3 Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali						Programma 2 Indirizzo Politico	Programma 3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Programma 01 Servizi per conto terzi e partite di giro (Circolare MEF n. 23/2013)		
Divisione 10 Protezione sociale						Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale			
livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	gruppo COFOG 1 (Malattia e Invalidità)	gruppo COFOG 2 (Vecchiaia)	gruppo COFOG 3 (Superstiti)	gruppo COFOG 4 (Famiglia)	gruppo COFOG 5 (Disoccupazione)	gruppo COFOG 9 (Protezione sociale non altrimenti classificabile)	gruppo COFOG 9 (Protezione sociale non altrimenti classificabile)		
I	Spese in conto capitale	-	-	-	-	-	-	1.596.339,60	-	1.596.339,60
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri tributi in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	-	-	-	-	-	-	1.596.339,60	-	1.596.339,60
III	Beni materiali	-	-	-	-	-	-	614.711,92	-	614.711,92
III	Terreni e beni materiali non prodotti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Beni immateriali	-	-	-	-	-	-	981.627,68	-	981.627,68
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	Altre spese in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

...segue...

...segue... USCITE

Classificazione per missioni-programmi-COFOG										
		Missione 25 Politiche Previdenziali					Missione 32 Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche		Missione 99 Servizi per conto terzi	totale spese
		Programma 3 Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali					Programma 2 Indirizzo Politico	Programma 3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Programma 01 Servizi per conto terzi e partite di giro (Circolare MEF n. 23/2013)	
		Divisione 10 Protezione sociale					Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale		
livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	gruppo COFOG 1 (Malattia e Invalidità)	gruppo COFOG 2 (Vecchiaia)	gruppo COFOG 3 (Superstiti)	gruppo COFOG 4 (Famiglia)	gruppo COFOG 5 (Disoccupazione)	gruppo COFOG 9 (Protezione sociale non altrimenti classificabile)	gruppo COFOG 9 (Protezione sociale non altrimenti classificabile)		
I	Spese per incremento attività finanziarie	-	961.503.266,69	-	-	-	-	68.000,00	961.571.266,69	
II	Acquisizioni di attività finanziarie	-	961.503.266,69	-	-	-	-	-	961.503.266,69	
III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale								-	
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento		363.890.438,09						363.890.438,09	
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine								-	
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine		597.612.828,60						597.612.828,60	
II	Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche								-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie								-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese								-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche								-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie								-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese								-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								-	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								-	
II	Concessione crediti di medio-lungo termine	-	-	-	-	-	-	68.000,00	68.000,00	
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche								-	
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie						68.000,00		68.000,00	
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese								-	
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private								-	
III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								-	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche								-	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie								-	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese								-	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private								-	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo								-	
III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie								-	
III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie								-	
III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie								-	
III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie								-	
III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie								-	
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazione Pubbliche								-	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie								-	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese								-	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private								-	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo								-	
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)								-	
III	Versamenti a depositi bancari								-	
III	Spese da derivato di ammortamento								-	

...segue...

...segue... USCITE										
Classificazione per missioni-programmi-COFOG										
		Missione 25 Politiche Previdenziali					Missione 32 Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche		Missione 99 Servizi per conto terzi	
		Programma 3 Previdenza obbligatoria e complementare, assicurazioni sociali					Programma 2 Indirizzo Politico	Programma 3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Programma 01 Servizi per conto terzi e partite di giro (Circolare MEF n. 23/2013)	totale spese
		Divisione 10 Protezione sociale					Divisione 10 Protezione sociale	Divisione 10 Protezione sociale		
livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	gruppo COFOG 1 (Malattia e Invalidità)	gruppo COFOG 2 (Vecchiaia)	gruppo COFOG 3 (Superstiti)	gruppo COFOG 4 (Famiglia)	gruppo COFOG 5 (Disoccupazione)	gruppo COFOG 9 (Protezione sociale non altrimenti classificabile)	gruppo COFOG 9 (Protezione sociale non altrimenti classificabile)		
I	Rimborso Prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	Rimborso di titoli obbligazionari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine									-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine									-
II	Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine									-
III	Chiusura Anticipazioni									-
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine									-
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali									-
II	Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Rimborso prestiti - Buoni postali									-
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario									-
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione									-
III	Rimborso prestiti - Derivati									-
III	Versamenti al Fondo di ammortamento titoli									-
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere									-
I	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione									-
I	Uscite per conto terzi e partite di giro	51.646,99	5.249.509,05	135.369,49	-	-	-	-	1.832.152,04	7.268.677,57
II	Uscite per partite di giro	51.646,99	5.249.509,05	135.369,49	-	-	-	-	1.832.152,04	7.268.677,57
III	Versamenti di altre ritenute	51.646,99	5.249.509,05	135.369,49					819.213,10	6.255.738,63
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								833.349,68	833.349,68
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo								179.589,26	179.589,26
III	Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione									-
III	Altre uscite per partite di giro									-
II	Uscite per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi									-
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche									-
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori									-
III	Depositi di/preso terzi									-
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi									-
III	Altre uscite per conto terzi									-
TOTALE GENERALE USCITE		2.907.244,00	996.047.049,32	881.284,39	31.830.125,20	-	1.677.828,69	30.770.070,80	1.832.152,04	1.065.945.754,44

RAPPORTO SUI RISULTATI DI BILANCIO

(ARTICOLO. 5, COMMA 3, LETTERA B, DEL D.M. 27 MARZO 2013)

MISSIONE	PREVIDENZA
PROGRAMMA	PREVIDENZA
OBIETTIVO	SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA DI LUNGO PERIODO
DESCRIZIONE SINTETICA	<p>Garantire la sostenibilità finanziaria di lungo periodo dell'Ente.</p> <p>Le attività per realizzare l'obiettivo consistono nel monitoraggio delle variabili demografiche, economiche, finanziarie e nella predisposizione del bilancio tecnico attuariale, da redigere con cadenza di legge.</p> <p>Il bilancio tecnico, sviluppa le proiezioni su un arco temporale minimo di 30 anni ai fini della verifica della stabilità e, su un periodo di 50 anni per una migliore cognizione dell'andamento della gestione nel lungo termine</p>
ARCO TEMPORALE PREVISTO PER LA REALIZZAZIONE	Triennale
PORTATORI DI INTERESSI	Organi Statutari, Iscritti, Ministeri Vigilanti
RISORSE FINANZIARIE DA UTILIZZARE PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO	Tutte
CENTRO DI RESPONSABILITÀ	Organi Statutari ciascuno per le rispettive funzioni
NUMERO INDICATORI	1
INDICATORE	Saldo totale del Bilancio tecnico attuariale, pari alla sommatoria algebrica fra tutte le entrate e le uscite
TIPOLOGIA	Indicatore di impatto (<i>outcome</i>)
UNITÀ DI MISURA	Euro
METODO DI CALCOLO	Modello statistico-attuariale
FONTE DEI DATI	Bilancio tecnico attuariale
VALORI TARGET (RISULTATO ATTESO)	Positività del saldo totale a 30 anni, con proiezioni a 50 anni per una migliore cognizione dell'andamento della gestione nel lungo periodo
RISULTATO A CONSUNTIVO	RAGGIUNTO come da Relazione Tecnica di confronto tra bilancio tecnico attuariale e bilancio consuntivo

PROSPETTO DI CUI ALL'ARTICOLO 7 DEL D.M. 27/03/2013

MISSIONE	25 - Politiche Previdenziali	
PROGRAMMA	3 - Prestazioni previdenziali e assistenziali obbligatorie	
Obiettivo	1 - Pensioni di vecchiaia, indirette e di reversibilità	
Descrizione	Erogazione delle pensioni di vecchiaia, indirette e di reversibilità	
Indicatore	Importo delle prestazioni erogate nell'anno	
Obiettivo	Minimizzazione dello scarto tra bilancio preventivo e bilancio consuntivo	
Risultati	Bilancio preventivo (al 31/12/2025)	28.359.023,00
	Bilancio consuntivo (al 31/12/2025)	29.966.454,05
	Differenza %	5,67%
MISSIONE	25 - Politiche Previdenziali	
PROGRAMMA	3 - Prestazioni previdenziali e assistenziali obbligatorie	
Obiettivo	2 - Indennità di maternità	
Descrizione	Corresponsione dell'indennità di maternità prevista dal D.Lgs. 151/2011	
Indicatore	Costo di competenza dell'anno in base alle domande presentate	
Obiettivo	Erogazione nell'anno di almeno il 75% delle indennità di competenza	
Risultati	Costo di competenza	17.860.400,60
	Indennità erogate nell'anno	14.952.395,87
	% Indennità dell'anno erogate	83,72%
MISSIONE	25 - Politiche Previdenziali	
PROGRAMMA	3 - Prestazioni previdenziali e assistenziali obbligatorie	
Obiettivo	3 - Altri trattamenti assistenziali in favore degli iscritti e loro superstiti	
Descrizione	Erogazione degli altri interventi assistenziali di cui all'art. 31 e 32 del vigente Regolamento di Attuazione delle Attività di Previdenza ENPAP	
Indicatore	Costo di competenza dell'anno in base alle domande presentate	
Obiettivo	Minimizzazione dello scarto tra bilancio preventivo e bilancio consuntivo	
Risultati	Bilancio preventivo (al 31/12/2025)	18.240.000,00
	Bilancio consuntivo (al 31/12/2025)	16.523.199,94
	Differenza %	-9,41%
MISSIONE	32 - Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	
PROGRAMMA	3 - Servizi e affari generali	
Obiettivo	1 - Costi della struttura amministrativa dell'Ente	
Descrizione	Costi di funzionamento della struttura amministrativa e operativa dell'Ente	
Indicatore	Costo di competenza dell'anno in % del gettito del contributo integrativo	
Obiettivo	Costo non superiore al 60% del gettito della contribuzione integrativa di competenza dell'anno	
Risultati	Bilancio preventivo (al 31/12/2025)	0,23
	Bilancio consuntivo (al 31/12/2025)	0,21
	Risultato	Obiettivo raggiunto



RELAZIONE ATTUARIALE SULLA VERIFICA DELLE RISULTANZE DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2025 CON QUELLE DEL BILANCIO TECNICO

(AI SENSI DELL'ARTICOLO 6, COMMA 4, DEL D.M. 29/11/2007)



Roma, 18 marzo 2026

E.N.P.A.P.

ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA E ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

ANNO 2025

CONFRONTO TRA BILANCIO CONSUNTIVO E BILANCIO TECNICO

In base all'art. 6, comma 4, del Decreto Interministeriale del 29.11.2007 (nel seguito "Decreto"), emanato in data 29.11.2007 dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi del comma 763 dell'articolo unico della Legge n. 296/2006 (Legge finanziaria 2007), gli "Enti sono tenuti a verificare annualmente che le risultanze del bilancio consuntivo siano in linea con quelle tecnico-finanziarie, fornendo chiarimenti sui motivi degli eventuali scostamenti registrati".

L'Ente Nazionale di Previdenza e Assistenza per gli Psicologi (di seguito "ENPAP" o "Ente") ha affidato a questo Studio l'incarico di procedere alla predetta verifica con riferimento all'esercizio 2025; a tal fine si è proceduto ad effettuare il confronto tra il bilancio consuntivo 2025 e i valori stimati per il 2025 nell'ultimo bilancio tecnico attuariale dell'Ente che, si ricorda, è stato redatto con riferimento al 31.12.2023; si precisa che il riferimento per il presente confronto è il bilancio redatto nell'ipotesi "specifico". Per una puntuale descrizione della base dati, della metodologia e del quadro di ipotesi adottati, si rimanda alla "Relazione sul bilancio tecnico al 31.12.2023" dell'Ente predisposta da questo Studio in data 18.10.2024.

In particolare, ai fini delle elaborazioni sono state adottate le variabili macroeconomiche individuate dalla Conferenza dei Servizi del 6 agosto 2024, mentre per l'ipotesi finanziaria relativa al tasso nominale annuo di rendimento del patrimonio nel quadro di ipotesi "specifico" si è ritenuto opportuno derogare al parametro ministeriale, ipotizzando per tutto il periodo di valutazione un rendimento uguale alla variazione media quinquennale del PIL nominale da riconoscere sui montanti individuali dei contributi soggettivi (obiettivo primario della gestione finanziaria dell'Ente al fine di poter garantire il rendimento minimo previsto dalla normativa).

O R I O N S T U D I O A T T U A R I A L E A S S O C I A T O

ALESSANDRA MORGANTE
MICAELA GELERA
FRANCESCA EVANGELISTA
ANTONELLA ROCCO
MASSIMO DI PIETRO

☎ 06.32 36 373

📍 Via Germanico, 107 | 00192 Roma

✉ segreteria@orionattuari.it

🌐 orionattuari.it

🇮🇹 P.I. 03891331005

Si ricorda che le previsioni attuariali non considerano, tra le entrate annue, i contributi di maternità e, tra le uscite annue, le prestazioni per indennità di maternità, in quanto tale gestione è organizzata in regime di ripartizione pura (è assicurato cioè annualmente l'equilibrio tra contributi versati e prestazioni erogate).

Il confronto tra i valori del bilancio consuntivo 2025 e i valori del bilancio tecnico relativi all'anno 2025 è riportato, voce per voce, nel prospetto che segue; sono inoltre indicati il valore del saldo previdenziale e del saldo totale, nonché il patrimonio al 31.12.2025. Gli importi sono espressi in milioni di euro.

CONFRONTO BILANCIO CONSUNTIVO E BILANCIO TECNICO

ESERCIZIO 2025

(milioni di euro)

	Bilancio consuntivo (BC)	Bilancio tecnico (BT)	Variazioni (BC-BT)
Contributi Soggettivi (a1)	241,3	222,4	+18,9
Contributi Integrativi (a2)	49,2	45,7	+3,5
Ricongiunzioni attive (a3)	16,6	12,0	+4,6
Rendimenti (b)	94,0	118,6	-24,6
Totale Entrate (C = a1+a2+a3+b)	401,1	398,7	+2,4
Prestazioni Pensionistiche (d)	30,0	32,7	-2,7
Prestazioni Assistenziali (e)	18,0	22,1	-4,1
Spese di gestione (f)	10,3	10,5	-0,2
Totale uscite (G = d+e+f)	58,3	65,3	-7,0
Saldo previdenziale (H = a1+a2+a3-d)	277,1	247,4	+29,7
Saldo Totale (I = C-G)	342,8	333,4	+9,4
Patrimonio a fine anno	3.323,6	3.284,0	+39,6

Sul fronte delle **ENTRATE** si osserva quanto segue:

- **Contributi (a1 e a2):** i contributi soggettivi risultano superiori rispetto alle previsioni di bilancio tecnico (+18,4 milioni di euro); la differenza riscontrata può essere imputata a: i) la diversa numerosità del collettivo dei contribuenti (attivi e pensionati) che, si ricorda, nel bilancio tecnico

evolve complessivamente in funzione del parametro dell'occupazione a livello nazionale di cui alla comunicazione ministeriale del 6.8.2024; ii) l'ipotesi adottata nel bilancio tecnico in merito alle aliquote di contribuzione applicate per i nuovi iscritti non convenzionati (che può aver condotto ad un gettito contributivo dei nuovi iscritti inferiore rispetto a quello effettivo derivante dalle reali scelte dei nuovi iscritti); iii) l'incremento effettivo dei redditi dichiarati dagli iscritti, superiore rispetto a quello ipotizzato nelle valutazioni; per ciò che concerne il contributo integrativo, l'ammontare desunto dal bilancio consuntivo è superiore rispetto al dato previsto di 3,5 milioni di euro, anche in questo caso spiegabile con la diversa numerosità e con l'incremento dei redditi dichiarati;

- **Ricongiunzioni attive (a3):** lo scostamento tra le ricongiunzioni attive effettive e quelle previste nel bilancio tecnico è di +4,6 milioni di euro, differenza che, in relazione alle ipotesi adottate per il bilancio tecnico, è riconducibile alla diversa evoluzione numerica e contributiva degli iscritti;
- **Rendimenti (b):** i rendimenti degli investimenti effettivamente realizzati dall'Ente nel 2025 hanno registrato una differenza di - 24,6 milioni di euro rispetto a quanto stimato nel bilancio tecnico per il quale, si ricorda, nel quadro specifico si ipotizza una redditività pari alla media quinquennale del PIL nominale; pertanto lo scostamento riscontrato è imputabile alla differenza, seppure contenuta, tra il tasso di rendimento per il 2025 ipotizzato nel bilancio tecnico (4,02%) e il tasso di rendimento netto effettivamente realizzato dall'Ente (3,36%), tenuto anche conto del diverso criterio utilizzato per la determinazione della redditività (rendimento su patrimonio anno precedente nel bilancio tecnico e rendimento su giacenza media nel bilancio contabile).

In definitiva, **nell'esercizio 2025 il totale delle entrate (C) da bilancio contabile è pari a + 2,4 milioni di euro rispetto a quello previsto nel bilancio tecnico;** la differenza emersa è imputabile, in positivo, alle maggiori contribuzioni soggettive, integrative e da ricongiunzione per circa 27 milioni di euro, contro un minor rendimento che ha inciso per circa 25 milioni di euro.

Per ciò che concerne le **USCITE**, si rileva che:

- **Prestazioni pensionistiche (d):** l'ammontare delle prestazioni pensionistiche erogate dall'Ente nel corso del 2025 risulta inferiore a quanto previsto nel bilancio tecnico per 2,7 milioni di euro, essenzialmente in conseguenza dell'effettiva numerosità delle nuove domande ricevute e liquidate dall'Ente rispetto all'ipotesi prudenziale di pensionamento del bilancio tecnico, seppure scaglionato in dieci anni, per coloro che al 31.12.2023 hanno maturato i requisiti per la pensione di vecchiaia (sia attivi che cancellati); è presumibile infatti che tale ipotesi non trovi, annualmente, pieno riscontro nella realtà e che i casi di iscritti che proseguono l'attività professionale senza richiedere subito la liquidazione della pensione al momento della maturazione dei requisiti siano più numerosi di quanto previsto nelle valutazioni. In particolare, il numero delle pensioni effettivamente in pagamento a fine 2025 è pari a circa 7.900 unità, contro il numero previsto nel bilancio tecnico di circa 9.000 unità.
- **Prestazioni assistenziali (e):** per le prestazioni assistenziali, che nel presente confronto riguardano gli accantonamenti effettuati dall'Ente per la copertura di tali prestazioni, è emerso uno scostamento di -4,1 milioni di euro; al riguardo si ricorda che la normativa dell'Ente prevede che l'ammontare dell'accantonamento per prestazioni assistenziali sia calcolato ogni anno in misura

pari al 2% del gettito dei contributi integrativi annui per le maggiorazioni al minimo, oltre una percentuale fino al 60% del saldo del conto separato della contribuzione integrativa (contributi integrativi – spese di gestione) per lo stanziamento per le altre forme assistenziali. Lo scostamento emerso per il 2025 è dovuto quindi ai seguenti due fattori: i) ai fini dell'accantonamento per le maggiorazioni al minimo è stata applicata l'aliquota dell'1% del gettito dei contributi integrativi (rispetto alla misura massima consentita del 2% originariamente stimata nel Bilancio Preventivo per l'anno 2025 e nelle Variazioni al Bilancio di Previsione per il medesimo anno) in luogo del 2% previsto nel bilancio tecnico; ii) nelle previsioni attuariali sul saldo del conto separato della contribuzione integrativa è stata applicata, per il 2025, una percentuale pari al 60% mentre l'Ente si è poi determinato per una percentuale effettiva del 45% (rispetto al 60% originariamente stimato nel Bilancio di Previsione e nelle Variazioni al Bilancio di Previsione per l'anno 2025);

- Spese di gestione (f): il valore effettivo per il 2025 è risultato lievemente inferiore (-0,2 milioni di euro) rispetto al valore previsto nel bilancio tecnico.

Pertanto, **nell'esercizio 2025 il totale delle uscite (G) da bilancio contabile è risultato inferiore a quello previsto nel bilancio tecnico per 7 milioni di euro.**

Alla luce di quanto in precedenza illustrato, in conseguenza delle maggiori entrate effettivamente verificatesi per l'esercizio 2025 rispetto alle risultanze del bilancio tecnico e delle minori uscite, il confronto in esame evidenzia un **saldo previdenziale (H) effettivo superiore di quello atteso per 29,7 milioni di euro, e un saldo totale (I) effettivo superiore di 9,4 milioni di euro rispetto al valore atteso.**

Infine, il **patrimonio effettivo al 31.12.2025 risulta superiore a quello atteso per 39,6 milioni di euro,** importo sul quale, ovviamente, hanno inciso altre voci non considerate nel bilancio tecnico.









RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI (AI SENSI DELL'ARTICOLO 12, COMMA 5, DELLO STATUTO ENPAP)

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2025 DELL'ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER GLI PSICOLOGI

Signori Consiglieri,

il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025, che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla vostra attenzione e approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, integrate, ove necessario, dai principi contabili predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità e in conformità al Regolamento amministrativo-contabile adottato dall'Ente.

La valutazione delle voci del bilancio d'esercizio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo nella dovuta considerazione le funzioni pur sempre pubblicistiche dell'Ente, ancorché svolte nella veste di soggetto privato.

Si dà atto che il documento è stato trasmesso a questo Collegio, così come varato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 28/2026 del 23 marzo 2026.

Qui di seguito sono riportate le risultanze finali dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico relative all'anno 2025 che, comparate con quelle dell'esercizio precedente, possono così riassumersi:

STATO PATRIMONIALE		
risultanze finali	al 31/12/2025	al 31/12/2024
Attività	3.360.073.004,10 €	2.972.972.160,18 €
Passività	3.132.380.566,71 €	2.738.763.712,04 €
Patrimonio Netto	227.692.437,39 €	234.208.448,13 €

CONTO ECONOMICO		
risultanze finali	al 31/12/2025	al 31/12/2024
Ricavi	538.517.627,83 €	472.523.949,87 €
Costi	506.082.346,57 €	421.489.689,90 €
Avanzo Conto Separato	32.435.281,26 €	51.034.259,97 €



Il bilancio d'esercizio 2025, ai sensi dell'art. 2, comma 3, del decreto legislativo n. 509/1994, è stato sottoposto a revisione contabile dalla società EY S.p.A., all'uopo incaricata, la quale certifica nella relazione di revisione rilasciata in data 02 aprile 2026 che *“A nostro giudizio, il bilancio consuntivo dell'Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Psicologi è redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai principi contabili e ai criteri descritti nella nota integrativa”*.

Il procedimento di controllo contabile è stato svolto coerentemente alla dimensione e all'organizzazione dell'Ente da parte della predetta Società di Revisione. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime degli amministratori.

Premesso che la responsabilità della redazione del bilancio compete al Consiglio di Amministrazione, mentre al Collegio Sindacale spetta il giudizio tecnico-professionale sul documento stesso, il Collegio dà atto di avere svolto nel corso dell'esercizio il controllo sulla gestione dell'Ente e ha periodicamente provveduto al controllo dei valori di cassa.

In merito alla documentazione esaminata, il Collegio rileva che:

- sono stati rispettati i principi di redazione del bilancio anche per quanto riguarda l'esposizione comparativa dei dati con quelli dell'esercizio precedente;
- non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente;
- la Nota Integrativa è stata redatta nel rispetto degli articoli 2427 e 2427 bis del Codice Civile;
- la Relazione sulla Gestione analizza in modo adeguato la situazione dell'Ente e il suo risultato di gestione;
- come previsto dall'articolo 6, comma 4, del Decreto 29 novembre 2007, è stato predisposto il confronto tra il bilancio consuntivo 2025 e l'ultimo bilancio tecnico al 31/12/2023 approvato dal Consiglio di indirizzo generale con delibera n. 06/24 del 30 novembre 2024, che assicura l'equilibrio tra entrate contributive e spesa per prestazioni pensionistiche nell'arco temporale di 50 anni;
- risultano allegati al bilancio i prospetti dimostrativi e il rendiconto finanziario dei flussi di cassa.



Il Collegio attesta l'avvenuto adempimento delle prescrizioni di cui al D.M. 27 marzo 2013.

Il Collegio prende atto dei risultati raggiunti dall'Ente relativamente al rispetto della normativa vigente in materia di fatturazione elettronica e di tempestività nei pagamenti dei debiti commerciali, avendo registrato nel 2025 un indice di tempestività dei pagamenti negativo (-12,00) e uno "stock del debito" al 31/12/2025 pari a zero.

In conformità a quanto previsto dagli artt. 2403 e seguenti del Codice Civile, il Collegio:

- ha vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato, nel corso dell'anno 2025, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Consiglio di Indirizzo Generale. In occasione di incontri con il Presidente, con il Direttore e con i Responsabili dell'Ente ha acquisito le informazioni sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dall'Ente e, pertanto, può dare assicurazione, per quanto è dato rilevare, che le azioni poste in essere sono conformi alla Legge e allo Statuto e non risultano essere in contrasto con le delibere assunte;
- ha incontrato la Società di Revisione e l'Organismo di Vigilanza;
- ha verificato che la struttura amministrativa alla data del 31/12/2025 aveva in forza n. 57 dipendenti, comprese le sostituzioni di maternità, suddivisi in 4 dirigenti e 53 tra quadri e impiegati;
- non ha ricevuto denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.

* * *

Di seguito si espongono alcune considerazioni in ordine a talune voci di bilancio.

Fondo Conto di Riserva

Il Fondo Conto di Riserva, pari ad € 88.528.699,46, ai sensi dell'art. 14 del Regolamento di attuazione delle attività di Previdenza accoglie la differenza positiva tra i rendimenti ottenuti sugli investimenti dell'Ente e quelli di rivalutazione imposti per legge sui montanti contributivi, oltre alla disponibilità presente sul Fondo Conto Contributo Integrativo, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto.

Avanzo del Conto Separato

La voce di bilancio accoglie il risultato positivo dell'esercizio 2025 pari a



€ 32.435.281,26, come anche dettagliato a pagina 100 della Nota Integrativa e conseguito con il rendimento netto degli investimenti patrimoniali per € 93.969.078,03, detratto l'onere per la rivalutazione dei montanti contributivi per € 93.748.522,64, che danno origine a un margine pari a € 220.555,39. La destinazione di detto avanzo proposta dal Consiglio di Amministrazione, in linea con quanto previsto dalla normativa dell'Ente, è per gli stessi € 220.555,39 - importo che rappresenta il maggior rendimento della gestione finanziaria conseguito nel 2025 rispetto all'onere per la rivalutazione obbligatoria dei montanti contributivi - al Fondo di Riserva, e per la differenza, pari a € 32.214.725,87, al Fondo Conto Contributo Integrativo.

Fondo Conto Pensioni

Il Fondo Conto Pensioni al 31/12/2025 è dotato di un ammontare di € 407.472.552,56, pari a 14,54 annualità dell'importo annuo a regime delle pensioni in essere alla stessa data. Con la delibera n. 49/25 il Consiglio di Amministrazione ha operato uno stanziamento straordinario al Fondo Conto Pensioni per un importo di € 31.880.686,76 ai sensi dell'art. 17 dello Statuto dell'Ente, per il riallineamento della consistenza del Fondo risultante dal Bilancio Consuntivo 2024 alla "riserva pensionati", necessaria per garantire il pagamento di tutte le pensioni in essere, calcolata con basi tecniche demografiche, economiche e finanziarie aggiornate.

Fondo Assistenza

Per l'anno 2025 è stato operato uno stanziamento del 45% (€ 17.505.000,00) dell'avanzo disponibile sulla contribuzione integrativa (€ 38.898.211,47) rispetto alla misura massima consentita del 60%, che ha condotto il valore del Fondo Assistenza, alla fine dell'esercizio, a € 17.912.714,36, a fronte di un utilizzo netto nell'anno 2025 di € 15.881.466,27.

Crediti Verso Iscritti

Si rileva preliminarmente che, a partire dall'esercizio in esame, in sintonia con le "Linee guida sui crediti contributivi delle Casse di Previdenza" pubblicato in data 26 gennaio 2026 dall'Organismo Italiano di Contabilità, i crediti contributivi sono rappresentati nell'attivo dello stato patrimoniale al netto del fondo svalutazione crediti e tale impostazione è stata seguita anche per il dato relativo al 2024 per permetterne la comparabilità, così come per la voce "Altri crediti".



Tale posta, in bilancio per complessivi € 365.251.461,46 al netto dei fondi svalutazione crediti, risulta incrementata complessivamente di € 43.561.569,38 rispetto al valore del 2024 e rappresenta l'ammontare dei crediti vantati nei confronti degli iscritti per contributi dovuti e non ancora versati per gli anni 1996 - 2025.

In relazione a tale importo complessivo si prende atto che il valore relativo ai crediti verso iscritti non scaduti per la contribuzione stimata per l'anno 2025, i cui termini regolamentari per i versamenti non sono ancora decorsi, è pari a € 284.486.609,89 e rappresenta il 72,05% del totale lordo dei crediti verso gli iscritti e il 79,47% di quelli relativi alla sola contribuzione.

Il Collegio prende atto che l'incremento dei crediti verso iscritti è in larga parte attribuibile non solo al maggior numero di iscritti a fine esercizio, ma anche ai più elevati redditi dichiarati dagli iscritti per l'anno 2024, con conseguente accertamento di una contribuzione soggettiva e integrativa attesa più elevata per l'anno 2025.

Il Collegio prende altresì atto che l'attività di recupero crediti attuata dall'Ente e la rateizzazione dei versamenti prevista dal Regolamento hanno generato un flusso di incassi, anche sulle annualità più lontane, sia per ciò che concerne i crediti per la contribuzione, sia relativamente ai crediti per interessi e sanzioni. Al riguardo, il Collegio rileva che l'ammontare dei Crediti verso Iscritti definiti "scaduti", essendo decorsi i termini regolamentari per il relativo adempimento è pari - al lordo del fondo svalutazione crediti a € 110.342.224,33 rispetto all'importo di € 109.116.817,56 rilevato a fine 2024.

Nella Relazione sulla gestione è data evidenza che l'andamento complessivo degli incassi contributivi relativi sia agli iscritti "ordinari" che a quelli "convenzionati", con riferimento alla contribuzione soggettiva, integrativa e di maternità, oltre che per interessi e sanzioni, riscatti e ricongiunzioni, ha fatto registrare nel 2025 un flusso totale di 317,9 milioni di Euro - come da dettaglio riportato a pagina XXIX della Relazione di Gestione e a pagina 109 della Nota Integrativa - superiore di oltre 38 milioni rispetto ai 279,8 milioni di Euro del 2024 (+13,6%). Il confronto con le annualità precedenti è ancora più marcato: il flusso 2025 risulta superiore di 69,1 milioni rispetto al 2023 (+ 27,8%), di 101,7 milioni rispetto al 2022 (+47%) e di 141 milioni rispetto al 2021 (+79,7%).

Per quanto riguarda la Svalutazione Crediti verso Iscritti per contributi, per interessi e sanzioni, considerando la disponibilità dei rispettivi fondi a inizio anno e gli utilizzi



effettuati nel corso dell'esercizio, l'applicazione del metodo di calcolo della svalutazione dei crediti nei confronti degli iscritti adottato a partire dall'esercizio 2021 ha comportato per il 2025 un accantonamento integrativo pari ad € 224.206,18 al Fondo Svalutazione Crediti per Contributi (integrativo e di maternità) e pari ad € 499.008,05 al Fondo Svalutazione Crediti per Interessi e Sanzioni.

Gestione Indennità di Maternità

La gestione dell'indennità di maternità è risultata in disavanzo per € 813.418,97 nel corso del 2025, che ha determinato l'utilizzo di pari importo del Fondo Conto Separato Indennità di Maternità, che a fine 2025 ammonta ad € 1.741.347,42.

Costi per il Personale

Al 31/12/2025 il personale è pari a 57 unità, comprese le sostituzioni per maternità, al pari di quanto rilevato al termine dell'esercizio 2024, determinando pertanto un incremento del rapporto tra il numero degli iscritti per ogni dipendente, che nel 2025 risulta pari a 1.640, rispetto a 1.532 dell'anno precedente. Si evidenzia che tale voce di costo ha registrato un incremento rispetto all'anno precedente di € 317.803,46 anche a seguito dell'effetto del rinnovo del contratto integrativo aziendale per il biennio 2025-2026, mentre sono tuttora in corso le trattative per il rinnovo del CCNL AdEPP per il personale dirigente e non dirigente degli Enti di Previdenza Privati a far data dal 2025. Con riferimento all'art. 1, comma 183, della legge n. 205/2017 - secondo cui agli Enti previsti dai Decreti Legislativi n. 509/1994 e n. 103/1996, a decorrere dall'anno 2020, non si applicano le norme di contenimento della spesa previste a carico degli altri soggetti inclusi nell'elenco ISTAT delle amministrazioni pubbliche, "ferme restando, in ogni caso, le disposizioni vigenti che recano vincoli in materia di personale" - si conferma che, per il 2025, sono state rispettate le disposizioni di cui all'art. 5, commi 7 (valore nominale dei buoni pasto non superiore a 7 euro) e 8 (divieto di monetizzazione delle ferie anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro), del Decreto-Legge n. 95/2012, convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 135/2012.

Spese per Organi Amministrativi e di Controllo

Questo conto registra un incremento netto di quasi 174 mila Euro rispetto all'anno precedente, determinato essenzialmente dalle spese elettorali e dal maggior numero di



riunioni e oneri conseguenti in relazione all'avvicendamento del Consiglio di Indirizzo Generale e del Consiglio di Amministrazione.

Il totale di tali spese al 31.12.2025 risulta pari ad € 1.670.319,20.

Servizi Vari

La voce espone un totale di € 883.005,36 per l'anno 2025, con un incremento di € 590.616,33 rispetto all'anno precedente. Come illustrato sia nella Relazione sulla Gestione sia nella Nota Integrativa, l'incremento è essenzialmente dovuto al maggior onere sostenuto per i Servizi WEB e informatici, pari a € 566.429,54, a seguito dell'adesione da parte dell'Ente al PSN Polo Strategico Nazionale, di cui al c. 1 dell'art. 33 septies del Decreto-Legge n. 179/2012.

Spese per servizi agli iscritti, di promozione ed editoriali

Tali spese, attestandosi a fine 2025 a € 172.141,38, registrano un decremento, rispetto al 2024, di € 161.449,52, riconducibile, come evidenziato nella nota integrativa, principalmente all'organizzazione di un minor numero di eventi nell'anno caratterizzato dalla tornata elettorale.

Rendimento degli attivi patrimoniali

Il risultato complessivo netto della gestione degli investimenti e delle giacenze liquide, per il 2025, è risultato pari a € 93.969.078,03, come da prospetto a pagina 99 della Nota Integrativa.

L'ammontare dei Proventi Finanziari lordi risulta pari a € 117.272.929,16; la voce comprende:

- 1) gli interessi attivi sui depositi bancari;
- 2) gli interessi attivi sulle obbligazioni;
- 3) l'importo di competenza dell'anno degli "scarti positivi di emissione e di negoziazione" dei titoli obbligazionari posseduti nel corso dell'anno;
- 4) i dividendi da azioni e da fondi comuni;
- 5) le plusvalenze realizzate sulla vendita di titoli di Stato;
- 6) le plusvalenze realizzate sulla vendita di fondi comuni;
- 7) gli altri proventi finanziari.

L'ammontare dei rendimenti lordi per le giacenze bancarie risulta pari a € 1.556.048,03.



L'ammontare dei Proventi Immobiliari, rappresentato unicamente dai proventi distribuiti dai fondi immobiliari, risulta pari a € 8.917.102,42.

Gli Oneri Finanziari ammontano a € 6.357.731,45.

La voce Oneri Finanziari comprende:

- 1) le spese e le commissioni bancarie;
- 2) le spese di incasso a carico dell'Ente relative all'utilizzo da parte degli iscritti del Modello F24 e dello IUV (Identificativo Univoco di Versamento, il sistema di pagamento "PagoPA") in occasione del pagamento sia dell'acconto che del saldo dei contributi;
- 3) le svalutazioni apportate alle immobilizzazioni finanziarie per complessivi Euro 5.707.536,03, a seguito della perdita durevole di valore rispetto a quello iscritto in bilancio rilevata sui seguenti fondi: "GREEN ARROW Renewable Energy II" (quanto a Euro 4.615.998,93), "ALCENTRA European Direct Lending II" (quanto a Euro 344.184,73), "ARCMONT Senior Loan Fund I" (quanto a Euro a Euro 708.415,67) e "BLACKROCK European Middle Market Fund I" (quanto a Euro 38.936,70), così come rappresentato in sede di analisi della voce Immobilizzazioni Finanziarie;
- 4) la quota di competenza dell'esercizio degli scarti negativi di emissione e di negoziazione relativi ai titoli obbligazionari detenuti nel corso dell'anno;
- 5) le commissioni di custodia titoli e le commissioni di gestione GPM;
- 6) le commissioni e le spese relative all'acquisto di alcuni strumenti finanziari;
- 7) gli interessi passivi conseguenti le operazioni di "ricongiunzione passiva" o "in uscita", quando il trasferimento dei contributi avviene nei confronti di altra gestione previdenziale;
- 8) altri oneri finanziari diversi e per interessi passivi.

Sul punto si conferma l'opportunità di classificare le spese per incassi e commissioni fra le spese per servizi, come già segnalato da questo Collegio nelle precedenti relazioni al Bilancio consuntivo.

* * *

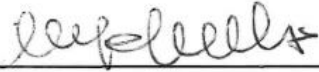
Sulla base di quanto sopra rappresentato, nulla osta all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2025 da parte di codesto Consiglio di Indirizzo Generale.



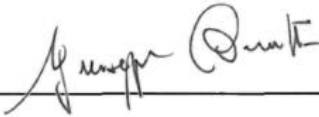
Roma, 02 aprile 2026

Il Collegio Sindacale ENPAP

Dott. Renzo Guffanti (Presidente)




Avv. Giuseppe Berretta (Componente)



Dott.ssa Gabriella Iacobacci (Componente)



Dott. Andrea Marrocco (Componente)



Dott. Stefano Regio (Componente)





RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE (AI SENSI DELL'ARTICOLO 2, COMMA 3, DEL D.LGS. N. 509/94)



EY S.p.A.
Via Lombardia, 31
00187 Roma

Tel: +39 06 324751
Fax: +39 06 32475504
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 2, comma 3, del D. Lgs. n. 509 del 30 giugno 1994, come richiamato dall'art. 6 comma 7 del D. Lgs. n. 103 del 10 febbraio 1996

Al Consiglio di indirizzo generale
dell'Ente Nazionale di Previdenza e Assistenza per gli Psicologi

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consuntivo dell'Ente Nazionale di Previdenza e Assistenza per gli Psicologi (l'Ente), costituito dallo Stato Patrimoniale al 31 Dicembre 2025, dal Conto Economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consuntivo dell'Ente Nazionale di Previdenza e Assistenza per gli Psicologi è redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai principi contabili e ai criteri descritti nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consuntivo della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

L'Ente ha inserito una sezione di Allegati al bilancio consuntivo che include diversi schemi, tra i quali quelli richiesti dal D.M. 27 marzo 2013. Il nostro giudizio sul bilancio consuntivo dell'Ente Nazionale di Previdenza e Assistenza per gli Psicologi non si estende ai dati e alle informazioni inclusi in tale sezione.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consuntivo

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consuntivo in conformità ai principi contabili e ai criteri descritti nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio consuntivo che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consuntivo, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consuntivo a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Ente o non abbiano alternative realistiche a tale scelta.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 3.000.000 I.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria dell’Ente.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consuntivo

I nostri obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consuntivo nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consuntivo.


Nell’ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consuntivo, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l’esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull’efficacia del controllo interno dell’Ente;
- abbiamo valutato l’appropriatezza dei principi contabili e dei criteri utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull’appropriatezza dell’utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull’eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell’Ente di continuare ad operare come un’entità in funzionamento. In presenza di un’incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l’attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l’Ente cessi di operare come un’entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 2 aprile 2026

EY S.p.A.



Mauro Ottaviani
(Revisore Legale)





ENPAP

Ente Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Psicologi
codice fiscale 05410091002



Via Cesare Beccaria, 94-96 (00196) Roma



+39 069453261



www.enpap.it



Pagina Facebook ENPAP



Canale YouTube ENPAP



Profilo LinkedIn ENPAP

Fondazione di diritto privato

- *Costituita ai sensi del decreto legislativo 10 febbraio 1996, n. 103*
- *Statuto e Regolamento approvati con D.M. del 15 ottobre 1997 - G.U. n. 255 del 31 ottobre 1997*
- *Iscritta dal 15 ottobre 1997, al numero d'ordine 17 (parte analitica alle pagine 177-180) all'Albo delle Associazioni e delle Fondazioni che gestiscono attività di previdenza e di assistenza, istituito presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai sensi dell'articolo 4, comma 1, del decreto legislativo 30 giugno 1994, n. 509 e al D.M. 2 maggio 1996, n. 337.*